

I.R.E. S.p.A.

Sede in Genova (GE), Via Peschiera, 16,
Capitale Sociale versato Euro 1.472.972 i.v.

Iscritta alla C.C.I.A.A. di Genova

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 02264880994

Partita IVA: 02264880994 - N. Rea: 473022

Società soggetta alla direzione e coordinamento di FI.L.S.E. s.p.a.

RELAZIONE DELL'AMMINISTRATORE UNICO SULLA GESTIONE RELATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2018

Signori Soci,

sottoponiamo alla Vostra approvazione il bilancio chiuso al 31 dicembre 2018 composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa e corredato dalla presente Relazione sulla Gestione.

La Società è stata istituita in data 11 giugno 2014 tramite la fusione delle società Agenzia Regionale per l'Energia - A.R.E. Liguria S.p.A., Agenzia Regionale per il Recupero Edilizio - A.R.R.ED. S.p.A. ed Infrastrutture Liguria s.r.l., in attuazione di quanto stabilito dalla Legge Regionale n. 6 del 12 aprile 2011.

La Società svolge attività affidate dalla Regione, dai Soci e dagli Enti del c.d. settore regionale allargato inerenti al settore energetico, alla dotazione infrastrutturale regionale, all'edilizia sanitaria, al recupero edilizio ed urbano e all'edilizia residenziale sociale.

Essa è altresì individuata quale centrale di committenza per gli interventi di interesse regionale ai sensi dell'art.2 dalla Legge Regionale n. 6 del 12 aprile 2011.

Nella presente Relazione vengono forniti brevi cenni sulle principali attività svolte e sui principali fatti societari avvenuti nell'esercizio nonché sui fatti di rilievo avvenuti nei primi mesi del 2019 e sulle prospettive per la gestione.

Per quanto attiene ai fatti societari si ricorda che la deliberazione del Consiglio Regionale n. 14 del 24 luglio 2018 (Documento di Economia e Finanza Regionale 2019 – 2021), nell'espone le linee di intervento sulle società controllate, ha previsto che l'operazione di aggregazione tra IRE S.p.A. ed I.P.S. S.c.p.A. di cui all'art. 3, comma 8 della L.R. n. 33/2016 ed alla DGR n. 510/2017 sia articolata in due fasi



formalmente distinte: (I) la Prima consistente nel trasferimento da IPS a IRE del solo ramo d'azienda relativo alle attività tecniche (con esclusione delle attività e passività immobiliari) e (II) la Seconda consistente nel conferimento dei soci di IPS ad IRE delle azioni rappresentanti fino al 100% del capitale di IPS (titolare del solo ramo d'azienda immobiliare). In ottemperanza a tale disposizione ed alle conseguenti decisioni dei competenti Organi sociali, previa effettuazione di una approfondita *due diligence* contabile e delle consultazioni sindacali di legge, in data 12 novembre 2018 è stato sottoscritto il contratto di cessione ad IRE del ramo d'azienda di IPS relativo alle attività di supporto tecnico e gestionale agli enti pubblici soci, avente efficacia dal 1° dicembre 2018. A partire da tale data detto ramo d'azienda è entrato a far parte del patrimonio della Società, e con i esso i 10 dipendenti in organico ad IPS, che sono stati integrati nell'organico di IRE, dando attuazione agli obiettivi di sinergia ed integrazione previsti dal piano di aggregazione delle società. La Società ha mantenuto gli uffici di Savona quale sede decentrata, con l'obiettivo di mantenere una efficace azione di supporto agli Enti savonesi che utilizzavano i servizi di IPS. La Seconda fase dell'aggregazione sarà attuata entro il primo semestre 2019.

Di particolare rilievo sono anche le modifiche della *governance* societaria intervenute ad aprile 2018, con l'approvazione delle modifiche statutarie e la sottoscrizione da parte dei soci dei Patti parasociali, tramite i quali si è perfezionata la qualificazione della Società quale soggetto *in house* dei propri soci sulla base della recente normativa di cui al D.Lgs n. 50/2016 in materia di appalti pubblici ed al D.Lgs. n. 175/2016 in materia di società pubbliche.

Si sottolinea, infine, che l'art. 26, c. 1 della l.r. 7 agosto 2018 n. 15 "Ricapitalizzazione dell'Agenzia regionale ligure Infrastrutture Recupero Energia (I.R.E. S.p.A.)" ha stabilito che la Regione promuove la ricapitalizzazione di IRE al fine di rafforzarne il ruolo di centrale di committenza e stazione appaltante. A tal fine il comma 4 ha autorizzato F.I.L.S.E. a sottoscrivere, nel limite massimo di 1,1 milioni di euro, l'aumento di capitale di IRE. Previa assunzione della necessaria delibera attuativa regionale in data 12 ottobre, il 25 ottobre 2018 l'Assemblea dei soci ha deliberato l'aumento di capitale, che è stato interamente sottoscritto e versato da Filse tra ottobre e dicembre 2018.

Nel prosieguo si rende conto delle principali attività svolte nell'esercizio dalla Società nei settori di propria competenza.

A) ATTIVITÀ RELATIVE AI SETTORI ENERGIA E PROGETTI EUROPEI

Le attività svolte nel 2018 riguardano quattro macro aree:

- a) "Contratto Calore ospedali"
- b) Convenzione annuale con la Regione Liguria per il settore energetico

- c) Progetti europei
 - d) Altre attività
- a) Per quanto riguarda la commessa **“Contratto Calore” per le Strutture Ospedaliere Liguri** la Divisione Energia di IRE è stata impegnata nell’ordinaria gestione degli incarichi di coordinamento e controllo assegnati per convenzione dalla Regione. Tutti gli incarichi dell’ufficio di coordinamento sono stati relazionati alla Regione Liguria mediante appositi report bimestrali.

Nel 2018 l’Organismo di controllo ha ricevuto e valutato circa 200 fatture per un valore di circa 60 M€ (tra acconti a canone, conguagli e lavorazioni extra canone), e 220 computi metrici estimativi. È stata inoltre fitta ed intensa la collaborazione con Micenes e le SSL per tutte le questioni tecniche ed amministrative che riguardano il contratto. Al contempo l’organismo di controllo ha effettuato oltre 200 attività di verifica (sia documentali sia sul campo), per accertare il corretto adempimento del contratto da parte dell’assuntore. Laddove necessario sono conseguite, in sinergia con l’ufficio di coordinamento, contestazioni di inadempienza ed applicazioni di penalità. La Regione è stata informata delle attività IRE attraverso specifiche relazioni mensili e bimestrali.

IRE, su incarico regionale ed in collaborazione con ALISA e le SSL, ha predisposto i documenti tecnici e amministrativi necessari a bandire la gara per l’affidamento dei servizi e delle forniture finalizzate alla nuova gestione energetica delle Aziende ed Enti del SSR. La gara è attualmente in corso.

- b) Relativamente alla Convenzione annuale con RL, IRE ha fornito il proprio supporto tecnico durante la fase finale di approvazione del RR n. 1/2018 di attuazione della l.r. n. 22/2007 e ss.mm.ii., che è stato pubblicato in data 21 febbraio ed è entrato in vigore il 1° marzo 2018. Sulla base di tale regolamento, IRE nel corso del 2018 ha portato a termine con successo il primo anno di applicazione del nuovo sistema di controllo sul 2% degli APE (nel 2018 pari a 928), con un impegno nettamente superiore e procedure più articolate e complesse rispetto agli anni precedenti. Inoltre sempre nei primi mesi del 2018 è stato concluso e pubblicato sul sito di IRE il documento *“Analisi statistiche svolte sugli APE trasmessi alla Regione Liguria nel periodo di riferimento 2010-2014 al fine della caratterizzazione energetica del parco edilizio ligure”*, utilizzato per definire i valori di riferimento che intervengono nelle procedure di verifica degli APE. Tale documento è stato condiviso e confermato anche dalla Regione Liguria e dal Dipartimento di Architettura e Design dell’Università degli Studi di Genova. Durante il 2018 IRE ha continuato a supportare la Regione nelle attività di gestione del processo di Certificazione, tra le quali si citano l’iscrizione dei soggetti abilitati al rilascio degli APE, il supporto tecnico/amministrativo ai certificatori, i test sul software CELESTE, l’organizzazione di un tavolo tecnico

condiviso con gli Ordini ed i Collegi professionali liguri per monitorare il primo anno di applicazione del regolamento e la partecipazione ai tavoli tecnici nazionali organizzati dal CTI.

Relativamente al Catasto Impianti per la Climatizzazione Invernale ed Estiva (CAITEL), nel 2018 il sistema è stato implementato al fine di adeguarlo al nuovo regolamento regionale 1/2018. È stato inoltre fornito supporto tecnico a Regione Liguria nel coordinamento delle attività ispettive degli impianti termici a carico degli Enti competenti attraverso l'organizzazione di tavoli tecnici. Sono infine proseguite le attività di supporto a manutentori ed enti competenti per garantire il corretto utilizzo degli strumenti messi a disposizione da Regione Liguria e perseguire la maggiore efficienza del software.

- c) Relativamente ai **progetti europei** il 2018 ha visto la prosecuzione del progetto Horizon2020 Smart City "UNALAB", in cui IRE è partner con il Comune di Genova, sulla dimostrazione di soluzioni naturalistiche per la resilienza nell'area della ex Caserma Gavoglio. Sono proseguite anche le attività del progetto Horizon2020 "EnerSHIFT", elaborato da IRE per la Regione (Ufficio Programmi Urbani Complessi), che ha come obiettivo la riqualificazione energetica degli edifici ARTE nelle quattro province liguri attraverso un finanziamento tramite ESCo. IRE nel 2018 ha inoltre partecipato a due proposte progettuali a valere sul programma Interreg Europe (Rubio e Synergy) ed ha preso parte a tre proposte progettuali nell'ambito del programma Spazio Alpino aventi come oggetto rispettivamente la riqualificazione degli edifici attraverso strumenti innovativi (di *governance*, finanziari, ecc.) (RETRO+), le smart city (AlpGrids) e l'osservatorio dei dati energetici nell'area EUSALP (Alp_en_Data). IRE ha partecipato anche a due proposte sul programma Horizon2020, tema Energia, aventi come oggetto la certificazione energetica degli edifici (Seenphony) e strumenti di monitoraggio dell'efficienza energetica nei comuni (Toolsformav). Infine IRE, su richiesta del Comune di Genova, ha partecipato alla proposta di collaborazione con il comune di Rosario in Argentina, per un trasferimento di competenze e conoscenze in ambito energetico, a valere su un programma di finanziamento per i paesi terzi (EuropeAID). IRE ha infine avviato il lavoro su alcuni altri bandi in scadenza ad inizio 2019 (Horizon 2020).

Nel 2018 IRE ha deciso di aderire alla piattaforma europea Climate KIC partenariato pubblico privato di oltre 300 membri creata su spinta della Commissione UE avente come oggetto l'innovazione e la collaborazione sui temi climatici. In tale ambito ha IRE vinto un finanziamento per un progetto per la trasformazione smart di quartieri storici denominato "SUSHI" avente come area di ricaduta il Comune di Savona insieme ad altre 6 città europee. IRE ha inoltre partecipato ad altre due proposte progettuali.

IRE a dicembre 2018 ha acquisito le attività riferibili ai progetti europei che erano in capo a IPS

denominati "ADAPT", "Mare di Agrumi" e "Listport". In tali progetti, IRE non ha ruolo di partner ma di sottocontraente dei Comuni di Savona e Vado Ligure, per i quali svolge sia attività tecniche che di rendicontazione e gestione.

Il settore dei Progetti europei si conferma un settore strategico per il valore aggiunto che può dare alla società ed alle attività a favore dei Soci, in termini sia di qualità e innovazione che di implementazione dei finanziamenti ottenibili tramite la presentazione di progetti alla UE. Inoltre si rileva che i progetti UE assegnati hanno contribuito al valore della produzione della Società con un importo medio nell'ultimo biennio di circa 200.000 Euro annui. In ragione di ciò negli esercizi 2017 e 2018 è stato confermato il distacco di una unità di personale dalla società Liguria International, del gruppo FI.L.S.E.

d) Con riferimento alle ulteriori attività è proseguita la gestione del **Consorzio Energia Liguria**. Nel 2018 è continuata la fase esecutiva dell'accordo quadro per la fornitura di GAS naturale aggiudicato a Soenergy s.r.l. e dell'accordo quadro per la fornitura di energia elettrica aggiudicato a NOVA AEG. Sono inoltre state predisposte per la pubblicazione le nuove gare. Il Consorzio conta oggi 112 soci e negli ultimi anni, con il supporto di IRE, ha ottenuto risparmi interessanti relativamente all'acquisto di vettori energetici.

Nel corso 2018 è stato svolto l'incarico relativo alla **"Convenzione tra la Regione Liguria e I.R.E. S.P.A. per lo svolgimento delle attività relative agli obiettivi regionali di Burden Sharing"**, che verrà concluso a febbraio 2019 e riguarda l'aggiornamento del Bilancio Energetico Regionale, il censimento degli impianti idroelettrici e la promozione dei distretti urbani efficienti, sostenibili e smart. Nel dicembre 2018 IRE ha inoltre acquisito l'incarico da parte del Dipartimento territorio, Ambiente, Infrastrutture e Trasporti per lo svolgimento di attività di supporto scientifico e tecnico relative al Progetto Signal - nell'ambito del Programma Italia-Francia "Marittimo" 2014-2020 - che riguarda la definizione di un sistema integrato di distribuzione del Gas Naturale Liquefatto nei territori dell'area di cooperazione.

Con riferimento alla **pianificazione energetica locale** sono proseguite le attività di supporto ai comuni liguri per la redazione e il monitoraggio del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (SEAP), nell'ambito dell'iniziativa del "Patto dei Sindaci". In particolare IRE ha portato a termine le attività di monitoraggio dei SEAP dei Comuni di Genova e Savona.

Infine si ricordano altre attività per cui IRE ha supportato Regione Liguria nel corso del 2018:

- gestione delle richieste di liquidazione a valere sul bando per la concessione di contributi per la realizzazione di impianti fotovoltaici mediante l'installazione di pannelli assegnati ai Comuni dall'Agenzia delle Dogane;
- con riferimento al Bando a favore delle Regioni per il finanziamento di reti di ricarica dedicate a veicoli elettrici, ridefinizione con il MIT del progetto iniziale e supporto nelle procedure di individuazione delle stazioni di ricarica oggetto del bando.

Nell'ambito delle disposizioni attuative dell'azione 4.1.1. del POR FESR 2014 – 2020 approvate con D.G.R. n. 1239 del 28.12.2017 IRE ha supportato FILSE nella valutazione tecnica delle domande di finanziamento pervenute nell'ambito del bando relativo alla "Promozione eco-efficienza e riduzione dei consumi di energia primaria negli edifici e strutture pubbliche", dedicato ai Comuni con una popolazione inferiore ai 2.000 abitanti.

Si segnala, inoltre, che IRE svolge un importante ruolo internazionale anche in quanto socio di FEDARENE, la Federazione Europea della Agenzie e le Regioni per l'Ambiente e l'Energia, di cui, con la Dott.ssa Fabianelli, IRE assume la vice presidenza per l'Efficienza Energetica nel Consiglio di Amministrazione. Questo consente di entrare in contatto e di realizzare progetti con i più importanti enti di ricerca e agenzie europee che operano nel settore.

Altri fatti di rilievo che, seppur verificatisi nel 2018, troveranno ulteriore sviluppo nel 2019:

- a) In virtù della Convenzione sottoscritta con la Regione, nel corso del 2019 IRE sulla base dell'esperienza maturata nel 2018 ottimizzerà lo svolgimento dei piani e delle procedure di verifica sul 2% degli APE, sia attraverso la progettazione ed il supporto alla realizzazione di un software per la gestione delle numerose pratiche, sia attraverso la valutazione e la condivisione con la Regione Liguria di eventuali aggiornamenti tecnico/procedurali al R.R. n. 1/2018, al fine di rendere il nuovo "sistema di controllo" uno strumento sempre più efficiente ed efficace per garantire la qualità dell'intero processo di certificazione sul territorio ligure.
- b) Nel corso del 2019 oltre alle consuete mansioni di controllo e coordinamento dell'appalto Micenes, con riferimento all'incarico di cui alla citata DGR 1135/2017 la divisione Energia di IRE provvederà ad assistere il Dip. Salute e Servizi Sociali nell'ambito della procedura in corso per il nuovo affidamento della gestione dei servizi energetici per le SSL, fornendo il necessario supporto tecnico alla committenza fino all'aggiudicazione.

- c) Nel 2018 IRE supporterà FILSE nella valutazione tecnica delle domande di finanziamento pervenute nell'ambito del bando "Promozione eco-efficienza e riduzione dei consumi di energia primaria negli edifici e strutture pubbliche" dedicato ai Comuni con una popolazione superiore ai 2.000 abitanti. Infine è previsto il supporto a FILSE nella valutazione tecnica delle domande pervenute sul bando regionale "Incentivi finalizzati alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas climalteranti delle imprese e delle aree produttive" dedicato alle imprese.
- d) Attività promosse sul territorio dalla sede di Savona ex IPS (Insediamenti produttivi Savonesi): nella seconda parte del 2019 IRE avvierà l'attività di supporto alla Provincia di Savona per l'attuazione del "Programma sperimentale nazionale di mobilità sostenibile casa-scuola e casa-lavoro" finanziato dal Ministero dell'Ambiente, la cui proposta era stata predisposta da IPS nel 2018.

B) ATTIVITÀ RELATIVE AI SETTORI INFRASTRUTTURE ED EDILIZIA SANITARIA

Le attività svolte nel 2018 riguardano le seguenti macro aree:

- a) edilizia sanitaria
- b) infrastrutture viarie e ambiente

Le attività nelle suddette aree sono di seguito dettagliate

a) Edilizia sanitaria

Nuovo ospedale Felettino: nel corso del 2018 è continuata la realizzazione della sola paratia di monte e di alcune opere minori. Sono stati scavati e conferiti ai siti di destinazione circa 61.000 mc di materiale arrivando a un totale, da inizio lavori, di circa 138.500 mc. Con riferimento alla struttura del nuovo ospedale la proposta di variante progettuale relativa alle strutture presentata dall'impresa è stata oggetto di parere negativo da parte della Provincia della Spezia. A seguito di trasmissione di una nuova variante da parte dell'impresa, su richiesta del Collegio di Vigilanza, si è avviata la conferenza di servizi per la richiesta dei pareri degli enti autorizzativi, del soggetto preposto alla verifica, del committente ASL5 e della stazione appaltante IRE. Il cantiere registra ad oggi un notevole rallentamento in attesa della conclusione dei lavori della paratia.

Il rapporto con l'appaltatore ha continuato a caratterizzarsi con un confronto su diversi aspetti legati alla gestione del contratto tra cui si segnala il permanere del contenzioso tra la capogruppo mandataria Pessina e la mandante PSC, sfociato in un lodo arbitrale a favore di Pessina e in un giudizio dinanzi al Tribunale Civile di Milano attivato con atto di citazione promosso da PSC. Il lodo arbitrale è stato oggetto di appello da parte di PSC. La Corte di appello ha per altro rigettato l'istanza di sospensione dell'esecutività del lodo,

rilevando che quest'ultimo non è dotato di efficacia esecutiva. Il Tribunale di Milano ha invece respinto la domanda di PSC affermando la propria incompetenza. La situazione è quindi oggetto di diverse vertenze giudiziarie e presenta seri motivi di preoccupazione per gli effetti sul contratto di appalto, avuto riguardo al prossimo avvio delle attività di competenza della mandante.

Con riferimento al tema della anticipazione, la mandataria Pessina ha promosso un ricorso al TAR contro il provvedimento con cui ASL5 ha richiesto la restituzione della somma corrispondente a lavori non eseguiti nel termine indicato dal contratto. IRE è interessata dal ricorso nel suo ruolo di stazione appaltante e RUP.

b) Infrastrutture viarie e ambiente

Nel corso del 2018 sono stati acquisiti e/o sono in corso di esecuzione i seguenti incarichi:

Da Regione Liguria:

- stazione appaltante e attività tecniche SP31 Strada della Ripa, primo lotto: i lavori della galleria artificiale sono in corso;
- attività tecniche propedeutiche alle progettazioni interventi alluvioni 2016: sono in corso di esecuzione attività di monitoraggio sul ponte a Calice al Cornoviglio
- Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica percorso ciclabile Savona – Celle: le attività di progettazione sono al momento sospese in attesa della complessa definizione dei tracciati da parte delle amministrazioni interessate;
- progettazione interventi in danno area *Ex Ipodec*;
- stazione appaltante e attività tecniche per la progettazione e realizzazione dei lotti II, III e IV della SP 31 Strada della Ripa: è stata conclusa la progettazione e viene ora avviato da provincia l'iter di autorizzazione;
- progettazione interventi in danno su aree demanio fluviale della Provincia di Genova su rii Chiaravagna e Lerone: la progettazione è conclusa e si attende l'avvio della fase autorizzativa
- centrale di committenza progettazione interventi di ripristino della Via dell'Amore: è in corso la redazione del Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica;
- predisposizione della documentazione necessaria ai fini del rilascio della VIA per gli interventi di arginatura del Fiume Magra: l'attività si è conclusa con l'emanazione del decreto di screening

Da Comune di Genova:

- progettazione briglia selettiva Rio Ferregiano: conclusa la progettazione definitiva, si attende l'esito della fase autorizzativa oggi in corso;

- studio preliminare ambientale per verifica di screening relativi agli interventi sul rio Vernazza e sul Torrente Sturla, già oggetto di progettazione da parte di IRE: conclusa la redazione dello studio preliminare ambientale, si attende l'esito della fase autorizzativa;

Da Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale

- centrale di committenza progettazione e verifica della progettazione degli interventi di adeguamento della sopraelevata portuale e realizzazione del nuovo varco Etiopia: la gara relativa alla progettazione è arrivata alla fase della aggiudicazione definitiva, sono in corso di redazione gli elaborati relativi alla gara per il servizio di verifica;

Da Commissione Europea:

- - Progetto UNALB parco Urbano Caserma Gavoglio: a seguito della approvazione del Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica da parte del Comune di Genova, sono in corso di ottenimento le autorizzazioni sul Progetto Definitivo; per ridurre i tempi, IRE ha avviato la progettazione esecutiva
- Da Comune di Chiavari:
- - Centrale di committenza progettazione e verifica della progettazione degli interventi messa in sicurezza Torrente Rupinaro: è stata espletata la gara relativa alla progettazione, è in corso la elaborazione degli atti di gara per l'affidamento del servizio di verifica

Commessa da Provincia di Savona precedentemente gestita da IPS:

- Attività di monitoraggio delle aree Ex ACNA; concluse le attività del 2018, le attività del 2019 sono continuate nelle more della sottoscrizione della nuova convenzione con la Provincia di Savona

Fatti di rilievo previsti per il 2019:

Si segnalano quali fatti di rilievo per l'evoluzione delle attività della società in questi settori nel 2019:

- la necessità di ridefinire con ASL5 le condizioni economiche per la prosecuzione dell'attività di stazione appaltante del nuovo Ospedale del Felettino a La Spezia, tenuto conto che le precedenti condizioni sono state in vigore sino a gennaio 2018;
- la previsione di avviare le attività che saranno richieste da Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale con riferimento alle infrastrutture a servizio del porto, con riferimento al "Programma straordinario di interventi urgenti per la ripresa e lo sviluppo del porto e delle relative infrastrutture di accessibilità e per il collegamento intermodale dell'aeroporto Cristoforo Colombo con la città di Genova" allegato al Decreto del Commissario Straordinario n. 2 del 15/01/2019.
- la previsione di avviare le attività che saranno richieste da Regione Liguria tra quelle individuate a valere sul Fondo Strategico e individuate dal Comitato di Indirizzo.

- la previsione di avviare le attività che saranno richieste da Regione Liguria nell'ambito degli interventi relativi al rischio idrogeologico.

C) ATTIVITÀ RELATIVE AI SETTORI RECUPERO EDILIZIO E URBANO E POLITICHE PER LA CASA

Le attività svolte nel periodo relativamente a questo settore hanno riguardato:

- Convenzione annuale per il supporto all'Ufficio Programmi Urbani Complessi ed Edilizia della Regione Liguria sui temi della riqualificazione urbana, dell'edilizia sociale e dei contratti pubblici. In particolare IRE ha predisposto il quadro aggiornato delle possibilità di ricorso al mercato mediante strumenti di partenariato pubblico – privato disponibili e/o la valorizzazione di immobili scolastici dismessi e altro patrimonio immobiliare pubblico, verificando d'intesa con RL la presenza di casi di interesse sul territorio regionale. Successivamente è stato individuato quale caso campione il patrimonio scolastico del Comune di Sarzana, nel quale sono presenti immobili recentemente sgomberati per inadeguatezza sismica. Su tale patrimonio IRE ha messo a punto un modello di analisi tecnico economiche dell'offerta di edilizia scolastica e di indicatori sintetici di efficacia e di efficienza utili per la programmazione degli investimenti, ed ha effettuato lo specifico studio di fattibilità per la riqualificazione/sostituzione del plesso "Poggi/Carducci", per complessive xxx sezioni di primaria e secondaria. Inoltre nell'ambito della convenzione IRE ha fornito a RL, ai fini della prossima programmazione, un documento di analisi delle strategie a livello europeo, nazionale e regionale in materia di riqualificazione urbana ed edilizia sociale. Infine IRE ha provveduto alla redazione dei report periodici, annuale e quadrimestrali, sull'andamento dei contratti pubblici nel territorio regionale sulla base dei dati disponibili sul portale regionale degli appalti.
- supporto a FILSE per l'erogazione dei finanziamenti ed il monitoraggio dei Programmi locali per la casa di *Social Housing*, e dei Programmi per la riqualificazione urbana, valorizzazione del patrimonio pubblico ed edilizia residenziale sociale nei comuni liguri;
- attività di sostegno alla progettualità regionale relativa alla città, ai centri storici, all'edilizia ed al territorio urbanizzato, supportando lo sviluppo di programmi di valorizzazione e la progettazione e realizzazione di interventi su specifici ambiti o compendi immobiliari; in particolare si segnala quanto segue:
 - su incarico di ARTE Genova e d'intesa con il Comune di Savona e la Regione Liguria, che ha concesso i finanziamenti necessari, è proseguita l'attività di progettazione dell'intervento di restauro della "Villa Zanelli", che usufruisce dei contributi del c.d. "bando periferie", per cui sono state ottenute le autorizzazioni in Conferenza dei Servizi ed avviata la progettazione esecutiva;

- su incarico del Comune di Genova è stato predisposto il progetto esecutivo per la riqualificazione energetica e il reinserimento ambientale dell'edificio di ERP di Via Brocchi, nel quartiere di Begato; la progettazione sviluppata dai tecnici di IRE, per quanto riguarda l'interazione tra la realizzazione della facciata ventilata e l'applicazione delle più recenti linee guida antincendio, ha assunto caratteri innovativi di livello nazionale;
- è proseguita l'attività di stazione appaltante a supporto del Tavolo Tecnico e della Cabina di Regia costituiti per la configurazione del "Programma di Valorizzazione dell'Isola Palmaria", con l'avvio della fase conclusiva di redazione di scenari di intervento e *masterplan* per lo sviluppo dell'Isola da parte dell'*advisor* tecnico incaricato;
- è stata avviata l'attività di supporto al Comune di Portovenere per l'analisi delle proposte di finanza di progetto ai sensi dell'art. 183 comma 15 del D.Lgs. 50/2016 pervenute per la realizzazione di un parcheggio pubblico/privato da realizzarsi in località Cavo, e per l'effettuazione, in qualità di Centrale di Committenza, delle procedure per l'individuazione del concessionario;
- nell'ambito degli adempimenti verso il MIT previsti dall'Accordo di Programma del Ghetto e di Prè, è stata conclusa la redazione e pubblicazione del volume *"Esperienze di recupero edilizio dietro la Superba: il programma sperimentale del Ghetto di e Prè"* con il quale, attraverso la presentazione degli interventi di recupero realizzati nel centro storico di Genova e delle lavorazioni sperimentali applicate negli stessi, viene valorizzato il patrimonio di esperienze e conoscenze accumulato da ARRED e Ri.geNova e oggi presente in IRE;
- su incarico del Settore Cultura è stata avviata la redazione del progetto di realizzazione della "Casa dei Cantautori" nel complesso dell'Abbazia di San Giuliano in Genova, fornendo supporto tecnico alla Regione Liguria nei rapporti con il MIBAC e l'Arma dei Carabinieri per il migliore utilizzo degli spazi;
- su incarico dell'Agenzia del Demanio è stata avviata l'attività di redazione dello studio di fattibilità per il riuso del complesso dell'ex Convento Agostiniano a Savona, di cui è stata di recente dismessa la funzione carceraria;
- su incarico del Dipartimento salute e servizi sociali è stata completata l'analisi del compendio di circa 100 unità immobiliari confiscato alla criminalità organizzata a Genova, finalizzata a fornire indicazioni al Comune ed agli altri enti interessati per l'eventuale acquisizione e riuso sociale degli immobili;
- su incarico del Comune di Savona alla fine dell'esercizio sono state avviate le attività di progettazione e stazione appaltante relative agli interventi di riqualificazione urbana finanziati dal

Fondo Strategico della Regione Liguria (in particolare: riqualificazione Piazza Diaz e teatro Chiabrera, riqualificazione aree verdi, rinnovo area mercatale del centro);

- sono state predisposte perizie estimative su incarico di Regione Liguria: immobile commerciale a Loano (SV), rifugio escursionistico "Allavena" in località Colle Melosa a Pigna.
- attività di supporto agli uffici regionali del Dipartimento Sviluppo Economico e Attività Produttive nell'ambito dell'attuazione della programmazione FESR 2014-2020, in particolare per l'"Asse Città".

Si segnala infine che nel primo trimestre 2018 è stata svolta una attività di supporto alla Regione Liguria per la partecipazione all'Avviso dell'ENEA di selezione del sito per l'insediamento dell'esperimento DTT (Divertor Tokamak Test), relativo alla realizzazione di un centro di ricerca internazionale nell'ambito della produzione di energia da fusione nucleare. IRE ha predisposto le candidature dei siti individuati di Ferrania e dell'ex Carbonile Enel a Savona, coordinando i diversi partner coinvolti dalla Regione.

Fatti di rilievo previsti per il 2019

Si segnala come di particolare rilievo l'esigenza manifestata dalla Regione Liguria di attuare nel 2019 un programma di attività straordinario di interventi, finanziato con il Fondo Strategico Regionale e altre risorse, nell'ambito del quale potranno essere attuati anche interventi inerenti il settore della riqualificazione urbana, rispetto ai quali la Società potrà fornire adeguato supporto quale stazione appaltante e Centrale di Committenza.

Inoltre nel 2019 dovrà essere avviata l'attività di stazione appaltante della nuova Scuola Politecnica degli Erzelli su incarico dell'Università, come previsto nell'Accordo di Programma, a seguito dell'acquisizione del progetto definitivo da parte della stessa Università.

D) ALTRE ATTIVITÀ: CENTRALE DI COMMITTENZA IN ALTRI SETTORI E GESTIONE IMMOBILI DI PROPRIETÀ

Nel 2018 è stata svolta una attività di centrale di committenza per l'affidamento del servizio di cassa sanitaria della capogruppo Filse e del servizio di revisione legale dei conti di Ligurcapital s.p.a..

Infine si segnala che sono state svolte le attività necessarie alla gestione degli immobili commerciali e delle residenze universitarie site nel centro storico di Genova entrati nel patrimonio immobiliare della società nel 2017 a seguito della chiusura della ex partecipata Ri.geNova s.r.l..

N

ALTRI FATTI DI RILIEVO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nella prima parte dell'esercizio 2019, con la conclusione della seconda fase dell'operazione di aggregazione con IPS, sarà completato l'assetto definitivo della Società quale soggetto *in house* sulla base delle norme vigenti di buona parte dei principali attori dello sviluppo territoriale: Regione, Province, ARTE liguri, CCIAA, Comuni di Genova, Savona e La Spezia, Università, Autorità di Sistema Portuale MLO.

Con tale presupposto si prevede che alla Società vengano affidati importanti compiti di stazione appaltante e Centrale di Committenza per l'attuazione di interventi di interesse regionale nell'ambito di programmi straordinari di intervento finanziati da Regione Liguria, da gestire d'intesa con i Comuni e gli Enti interessati, nonché nell'ambito dei programmi straordinari di investimento dell'Autorità di Sistema Portuale MLO. In funzione di tali attività potranno essere previsti anche significativi per adeguare le risorse tecniche e l'organizzazione aziendale nella misura e per il periodo di tempo necessari ad espletare gli incarichi ricevuti.

E' importante a questo punto sottolineare che la dimensione oramai assunta dalla Società richiede da parte dei Soci un maggiore sforzo programmatico per utilizzare adeguatamente ed in maniera sistematica le professionalità presenti nella struttura e fornire un flusso di attività gestibile e programmabile. Solo con un approccio che veda i Soci definitivamente convinti del ruolo di IRE quale strumento operativo che, agendo in un'ottica di sinergia e sussidiarietà con gli uffici dei soci stessi, può favorire e gestire l'accelerazione degli investimenti pubblici, la Società potrà infatti esprimere le proprie potenzialità e dispiegare una azione sempre più incisiva per lo sviluppo della Liguria.

Per quanto riguarda il tema della qualificazione delle stazioni appaltanti nel processo, in corso di definizione, di attuazione dell'art. 38 del D.Lgs. 50/2016, si segnala che nell'esercizio la Società prevede di attuare uno specifico programma di formazione nelle materie del *project financing* e del BIM.

Per quanto concerne l'evoluzione economica della gestione si segnala come l'assegnazione del programma straordinario di interventi regionali sopra delineato, o comunque l'acquisizione di nuove commesse, in particolare, nel settore delle infrastrutture, sia necessario a garantire l'equilibrio economico per l'esercizio 2018.

Infine, in osservanza del disposto dell'art. 2428 comma 3 c.c., precisiamo che:

- la Società non ha sostenuto costi di ricerca e sviluppo;
- la Società non detiene partecipazioni in altre Società, e non possiede azioni proprie;
- la Società non ha utilizzato e non utilizza strumenti finanziari alternativi al credito bancario ordinario;
- la Società non ha subito sanzioni o pene per reati o danni ambientali. La Società non ha avuto infortuni gravi del personale sul lavoro. Il personale è coperto dalle previste forme assicurative di legge e da polizze di infortunio integrative. Non vi sono stati comportamenti omissivi, colposi o dolosi del personale.

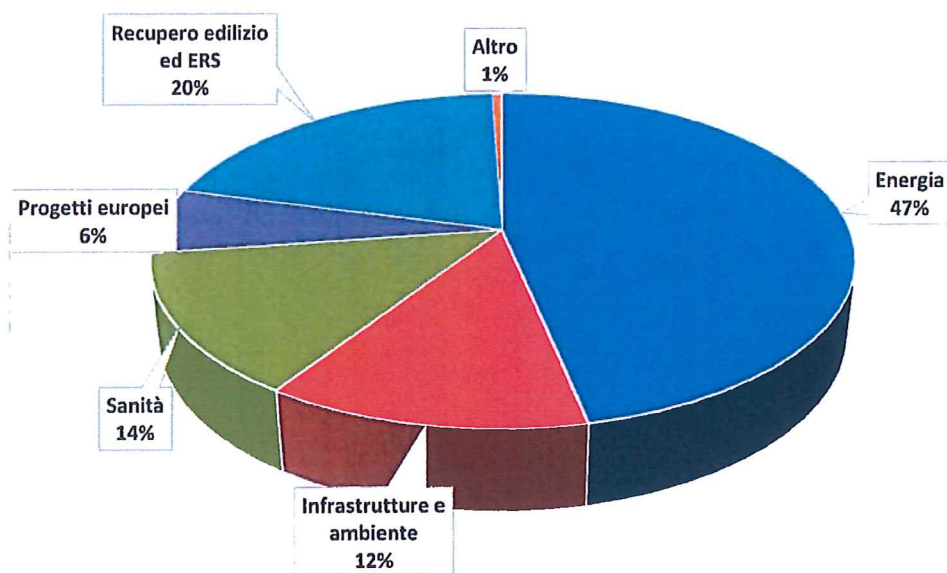
Indicatori economici di sintesi

Si riportano nelle pagine seguenti i grafici relativi alla suddivisione del valore della produzione per settore di attività e per committente, nonché del valore aggiunto prodotto, inteso come differenza tra valore della produzione e costi diretti esterni.

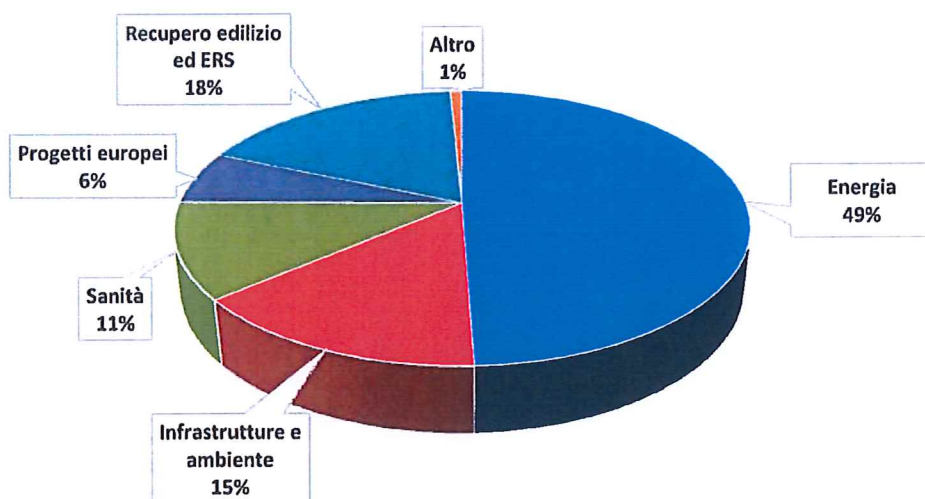
Tale secondo indicatore rappresenta il margine a disposizione dell'azienda per coprire i costi interni e di struttura ed i costi riconducibili ad altre gestioni oltre a quella caratteristica.

P

Ripartizione del valore della produzione per settore di attività

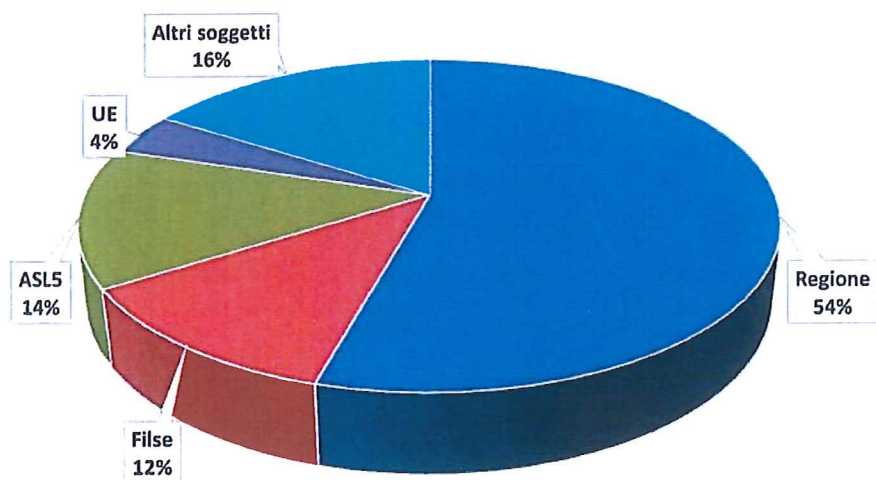


Ripartizione del valore aggiunto per settore di attività

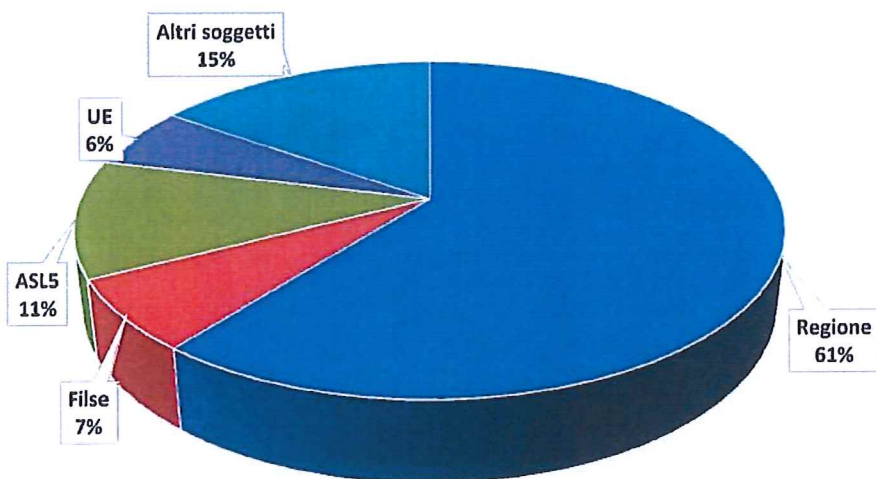


N

Ripartizione del valore della produzione per tipologia di committente



Ripartizione del valore aggiunto per tipologia di committente



Si forniscono, inoltre, i seguenti indicatori economici di sintesi:

	31/12/2018	31/12/2017
	Euro	Euro
Ricavi per prestazioni	4.328.227	4.544.428
Variazione delle rimanenze	- 741.755	- 430.463
Altri ricavi	279.387	152.767
Valore della produzione operativa	3.865.859	4.266.732
Costi esterni operativi e di funzionamento	473.553	484.325
Costi per il personale	2.238.557	2.138.284
Costi per prestazioni tecniche	1.054.387	1.570.777
Margine operativo lordo	99.362	73.347
Ammortamenti ed accantonamenti	38.468	46.174
Risultato operativo	60.894	27.173
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	2.752	844
Ebit normalizzato	63.646	28.017
Risultato dell'area straordinaria	4.548	46.656
Ebit integrale	68.194	74.673
Oneri finanziari	47.246	48.656
Risultato lordo	20.948	26.017
Imposte sul reddito	10.605	11.640
Risultato netto	10.343	14.377

17

	31/12/2018 Euro	31/12/2017 Euro
MEZZI PROPRI	2.123.102	1.008.726
ROE Lordo	0,99%	2,58%
ROE Netto	0,49%	1,43%
Capitale investito	9.203.607	7.284.133
Liquidità immediate	1.601.380	1.236.862
Passività correnti	4.240.802	3.795.895
Quoziente di indebitamento	2,00	3,76
Margine di tesoreria	0,38	0,33

Infine, con riferimento a quanto stabilito dalla deliberazione regionale n. 293 del 4 maggio 2018 ad oggetto la definizione, ai sensi dell'articolo 19 comma 5 del D.lgs n. 175/2016, di indirizzi e obiettivi in materia di spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle società controllate dalla Regione Liguria, la Società nell'esercizio 2018 ha:

- confermato il raggiungimento dell'obiettivo dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale;
- rispettato l'indirizzo di tendere ad una riduzione, rispetto all'anno precedente, dell'incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione, con valore minimo il suo mantenimento, come si evince dal prospetto riportato alla pagina seguente, predisposto in conformità al modello allegato alla citata deliberazione:

N

PROGRAMMAZIONE SPESE DI FUNZIONAMENTO EX D.G.R. 293/2018

SOCIETA: Infrastrutture Recupero Energia I.R.E. S.p.A.

CONTO ECONOMICO	ESERCIZIO			BILANCIO
	2015	2016	2017	2018
A VALORE DELLA PRODUZIONE				
1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.976.827	5.131.581	4.544.428	4.328.227
2 Variazioni delle rimanenze prodotti	-	-	-	-
3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione	- 506.784	- 809.945	- 430.463	- 741.755
4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
5 Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	31.537	37.048	210.421	287.692
Totale Valore della produzione	3.501.580	4.358.684	4.324.386	3.874.164
B COSTI DELLA PRODUZIONE				
6 per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	10.248	4.562	3.933	4.002
7 per servizi	1.250.410	1.961.974	1.849.314	1.305.294
8 per godimento di beni di terzi	103.828	117.261	181.760	170.666
9 per il personale	2.015.241	2.141.942	2.138.284	2.238.557
a) salari e stipendi				
b) oneri sociali				
c) trattamento di fine rapporto				
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi				
10 ammortamenti e svalutazioni	39.179	39.767	46.174	38.468
11 variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci	-	-	-	-
12 accantonamento per rischi	-	-	-	-
13 altri accantonamenti	-	-	-	-
14 oneri diversi di gestione	57.735	72.460	31.092	51.735
Subtote B6+B7+B8+B9+B14				
Totale Costi della produzione	3.476.641	4.337.966	4.250.557	3.808.722
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	24.939	20.718	73.829	65.442
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15 proventi da partecipazioni	-	-	-	-
16 altri proventi finanziari	3.932	616	844	2.752
17 interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti	1.423	817	48.656	47.246
17 bis: utili e perdite su cambi	-	-	-	-
Totale (15+16-17+-17 bis)	2.509	- 201	- 47.812	- 44.494
D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE				
18 rivalutazioni	-	-	-	-
19 svalutazioni	-	-	-	-
Totale (18-19)	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	27.448	20.517	26.017	20.948
20 imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	14.618	13.599	11.640	10.605
21 utile (perdite) dell'esercizio	12.830	6.918	14.377	10.343
SPESE DI FUNZIONAMENTO (voci B6+B7+B8+B9+B14)	3.437.462	4.298.199	4.204.383	3.770.254
INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5) * 100	98	99	97	97

Signori Soci,

il bilancio al 31 dicembre 2018 si chiude con un utile di € 10.343,10 che si propone di destinare come segue:

- per Euro 517,16, pari al 5%, ad incremento della riserva legale;
- per la differenza di Euro 9.825,94 da riportare a nuovo.

Vi ringrazio per la fiducia accordatami e Vi invito ad approvare il bilancio dell'esercizio 2018.

Genova, 29 marzo 2019


L'AMMINISTRATORE UNICO

(Avv. Alberto Pozzo)

Il sottoscritto Amministratore Unico dichiara che il presente documento informatico è conforme a quello trascritto e sottoscritto sui libri sociali della Società.

L'AMMINISTRATORE UNICO
(Alberto Pozzo)

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la C.C.I.A.A. di Genova, autorizzazione n. 17119 del 16-5-2002 del Direttore Regionale Agenzia delle Entrate Liguria.

