

# Bilancio dell'Esercizio 2015

**I.R.E. S.p.A.**

Sede in Genova (GE), Via Peschiera, 16,

Capitale Sociale versato Euro 372.972 i.v.

Iscritta alla C.C.I.A.A. di Genova

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 02264880994

Partita IVA: 02264880994 - N. Rea: 473022

Società soggetta alla direzione e coordinamento di FI.L.S.E. s.p.a.

**RELAZIONE DELL'AMMINISTRATORE UNICO SULLA GESTIONE**

**RELATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2015**

Signori Soci,

sottoponiamo alla Vostra approvazione il bilancio chiuso al 31 dicembre 2015 composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa e corredato dalla presente Relazione sulla Gestione.

La Società è stata istituita in data 11 giugno 2014 tramite la fusione delle società Agenzia Regionale per l'Energia - A.R.E. Liguria S.p.A., Agenzia Regionale per il Recupero Edilizio - A.R.R.ED. S.p.A. ed Infrastrutture Liguria s.r.l., in attuazione di quanto stabilito dalla Legge Regionale n. 6 del 12 aprile 2011.

La Società svolge attività affidate dalla Regione e dai Soci inerenti il settore energetico, la dotazione infrastrutturale regionale, l'edilizia sanitaria, il recupero edilizio ed urbano e l'edilizia residenziale sociale.

Essa è altresì individuata quale centrale di committenza per gli interventi di interesse regionale ai sensi dell'art.2 dalla Legge Regionale n. 6 del 12 aprile 2011

Il 2015 è stato il primo intero esercizio di funzionamento della società autonomo della Società.

Nell'esercizio si è completato il processo di riorganizzazione funzionale, amministrativa e logistica degli uffici, dando corso nel contempo all'attuazione delle misure via via emanate in materia di funzionamento e contenimento dei costi delle società pubbliche. In particolare si segnala quanto segue:

- alla fine dell'esercizio è stato completato il processo di unificazione degli uffici presso la sede di Via XX settembre in Genova, in locazione dalla capogruppo Filse, dismettendo gli uffici di Via Peschiera,



ove rimane la sola sede legale. Con l'unificazione sarà possibile ottimizzare nell'esercizio 2016 la gestione amministrativa della società, rendendo altresì più agevole il processo di interscambio e collaborazione tra le differenti competenze e professionalità confluite nella società, il cui carattere interdisciplinare rappresenta una ricchezza da mettere a frutto.

- è stato completato il processo per l'unificazione e razionalizzazione dei servizi di carattere generale (assicurativi, fiscali, utenze, etc.);

- è stato adottato, in coordinamento con la capogruppo Filse, il modello organizzativo ex L. 231/2001, nonché il piano triennale di prevenzione della corruzione ai sensi della L. n. 190/2012;

- è stata adottata la programmazione triennale per il contenimento dei costi del personale in adempimento a quanto stabilito dalla D.G.R. n. 497 del 27.03.2015 ad oggetto "atto di indirizzo alla FI.L.S.E. s.p.a. relativo all'adozione di misure di contenimento della spesa ai sensi dell'art.1, comma 557, L. 27.12.2013 n. 147 (legge di stabilità 2014)";

- è stato impostato e adottato un sistema di programmazione e gestione delle commesse coordinato con il sistema di contabilità industriale, che permette di rispondere sia alle esigenze aziendali di controllo di gestione sia alle esigenze di rendicontazione ai committenti secondo i criteri del "controllo analogo" per gli affidamenti *in house*;

Nel prosieguo vengono forniti brevi cenni sulle principali attività svolte nell'esercizio nonché sui fatti di rilievo avvenuti nei primi mesi del 2016.

#### Attività relative al settore Energia

Le attività svolte nel 2015 riguardano quattro macro aree:

- a) "Contratto calore ospedali"
  - b) Convenzione annuale con la Regione Liguria per il settore energetico
  - c) Progetti europei
  - d) Altre attività
- a) Per quanto riguarda la commessa "contratto calore" per le Strutture Ospedaliere Liguri la Divisione Energia di IRE è stata impegnata nell'ordinaria gestione degli incarichi di coordinamento e controllo assegnatili per convenzione dalla Regione. Tutti gli incarichi dell'ufficio di coordinamento sono stati relazionati alla Regione Liguria mediante appositi report bimestrali. Sono state verificate 17 richieste di subappalto per un valore di circa 1,2 M€, è stato fornito supporto alla Committenza per la

valutazione di problematiche specifiche, prime tra tutte l'atto di citazione presso il tribunale civile di Genova per il riconoscimento di maggiori importi derivanti dalle prestazioni fornite per contratto. L'Organismo di controllo ha ricevuto e valutato circa 150 fatture per un valore di quasi 70 M€ (tra acconti a canone, conguagli e lavorazioni extra canone), e 446 computi metrici estimativi. È stata inoltre fitta ed intensa la collaborazione con Micenes e le SSL per tutte le questioni tecniche ed amministrative che riguardano il contratto. Al contempo l'organismo di controllo ha effettuato oltre 200 attività di verifica (sia documentali sia sul campo), per accertare il corretto adempimento del contratto da parte dell'assuntore. Tali verifiche hanno rilevato una sostanziale conformità dell'operato, seppure non sempre omogeneamente sul territorio. Sono state rilevate inoltre diverse carenze di tipo documentale. Laddove necessario sono conseguite, in sinergia con l'ufficio di coordinamento, contestazioni di inadempienza ed applicazioni di penalità. La Regione è stata informata delle attività dell'Organismo di Controllo attraverso specifiche relazioni mensili.

Da segnalare che a seguito dell'annullamento parziale da parte del TAR della gara del Facility Management per le strutture minori, le stesse sono oggi ancora in capo a Micenes. IRE, in collaborazione con la Regione, sarà quindi impegnata nel supportare la Regione per la definizione di una modalità di applicazione della Spending Review al contratto.

- b) Relativamente alla Convenzione annuale con Regione Liguria di cui alla D.G.R. n. 1674 del 22/12/2014, I.R.E. S.p.A ha continuato a supportare la Regione nelle attività di gestione del processo di Certificazione Energetica degli Edifici e nelle attività di formazione ed informazione connesse al recepimento del DPR n. 74/2013 ed alla creazione del Catasto degli Impianti Termici. Sono state portate avanti le attività di iscrizione dei soggetti abilitati al rilascio dell'Attestato di Prestazione Energetica nell'apposito elenco, il supporto tecnico/amministrativo ai certificatori e sono state condotte 200 verifiche degli Attestati di Prestazione Energetica degli edifici come previsto dalla normativa regionale e dalla Convenzione sopra citata; è stato inoltre fornito supporto tecnico per la messa in linea del nuovo software regionale per la Certificazione Energetica degli Edifici Celeste 2.0. Nel corso del 2015 sono state condotte le attività di formazione ed informazione relative alle Disposizioni Regionali per l'esercizio, il controllo, la manutenzione e l'ispezione degli impianti termici, attraverso l'organizzazione di incontri ed eventi rivolti a manutentori, installatori, associazioni di categoria e cittadini.





Le attività di analisi delle informazioni contenute nella Banca Dati analitica degli Attestati di Prestazione Energetica, finalizzate alla caratterizzazione delle prestazioni del parco edilizio regionale, proseguiranno nel corso del 2016.

c) Relativamente ai progetti europei nel 2015 si sono tecnicamente conclusi i progetti "RESCUE" e Genova SMART Cities "TRANSFORM". Sono invece proseguite le attività sui progetti EIE "COOPENERGY", "PRIMES", "Data4Action" e "ITOWN". La proposta progettuale denominata "EnerSHIFT" nell'ambito del programma Horizon 2020, elaborata da IRE per la RL (Ufficio Programmi Urbani Complessi), è stata valutata positivamente dalla Commissione UE e pertanto hanno avuto inizio le attività per la firma del contratto (data prevista per l'avvio delle attività: febbraio 2016). EnerSHIFT ha come obiettivo la riqualificazione energetica degli edifici ARTE nelle quattro province liguri attraverso un finanziamento tramite ESCo. IRE ha inoltre partecipato ad altre proposte progettuali: ha collaborato con FILSE per la partecipazione ad un progetto Horizon capofilato da ANFIR (Associazione Nazionale Finanziarie Regionali) sulla creazione di una piattaforma nazionale per la promozione dei finanziamenti innovativi per l'efficienza energetica in edilizia; ha partecipato alla proposta progettuale "Lighthouse" a supporto del Comune di Genova; ha inoltre partecipato a due proposte progettuali del bando Interreg Central (una capofilata da Unige e l'altra dalla Bocconi) e ad una del bando MED sullo sviluppo della biomassa nelle aree interne liguri. Rispetto a nuove iniziative per il 2016, IRE ha iniziato a supportare le città di Savona e Genova nella partecipazione ad Horizon 2020 rispettivamente nei bandi "Lighthouse" e "Nature based solutions". IRE ha infine effettuato attività di supporto alla Provincia di Savona per l'avvio del programma ELENA denominato "PROSPER" e ha iniziato una collaborazione con il Comune di Genova e la Città Metropolitana per la loro candidatura al programma ELENA.

d) Con riferimento alle ulteriori attività, è proseguita la gestione del Consorzio Energia Liguria. Nel 2015 è stata attivata la convenzione per la fornitura di GAS naturale aggiudicata da parte di Energetic SPA. La terza gara per l'energia elettrica ha finalmente avuto successo (7 offerte), ed è stato aggiudicato l'accordo quadro per la fornitura di energia elettrica ad Enel Energia SPA. Il contratto ha avuto inizio il 01.07.2015. IRE è attualmente impegnata nella gestione tecnica ed amministrativa del consorzio.

Sono inoltre proseguite le attività di istruttoria di bandi di finanziamento sia in supporto a F.I.L.S.E.; sulle misure POR FESR Asse 2 energia (2 bandi per gli enti pubblici e 3 per l'industria) e POR FESR Asse 1 Innovazione e competitività (1 bando per le imprese) sia gestite direttamente con strumenti regionali (2 bandi dedicati rispettivamente alle imprese ed alle strutture sportive).



Si segnala, inoltre, che IRE svolge un importante ruolo internazionale anche in quanto socio di FEDARENE, la Federazione Europea della Agenzie e le Regioni per l'Ambiente e l'Energia, di cui, con la Dott.ssa Fabianelli, IRE assume la vice presidenza per l'Efficienza Energetica nel Consiglio di Amministrazione. Questo consente di entrare in contatto e di realizzare progetti con i più importanti enti di ricerca e agenzie europee che operano nel settore e di partecipare ad eventi di rilevante portata come ad esempio il COP 21 svoltosi a dicembre 2015 a Parigi.

**Altri fatti di rilievo avvenuti nei primi mesi del 2016 nell'ambito della Divisione Energia:**

- a) Per quanto riguarda il contratto tra Micenes ed SSL la divisione Energia di IRE ha in particolare fornito supporto a Regione nella gestione del contenzioso avviato dall'Appaltatore nei confronti di Regione Liguria e delle SSL, a seguito del quale, su richiesta della Giunta Regionale, una nuova trattativa volta a verificare la possibilità di giungere ad una soluzione extragiudiziale del contenzioso attraverso un accordo di natura tecnico economica.
- b) In data 28/12/2015 è stato siglato il "Disciplinare d'incarico in house affidato ad I.R.E. S.p.A per lo svolgimento di attività previste dall'art. 6 bis c. 2 L.R. n. 22/2007 e ss.mm.ii. in materia di certificazione energetica degli edifici anno 2016" e sono state avviate le attività di gestione amministrativa e tecnica del processo di certificazione energetica degli edifici, oltre all'estrazione dei 200 Attestati di Prestazione Energetica da sottoporre a verifica nel corso dell'anno.
- c) Nuovi progetti Europei: IRE si sta inoltre occupando del supporto alle seguenti nuove proposte progettuali:
  - i. Progetto Horizon 2020 Lighthouse come partner del Comune di Savona
  - ii. progetto Horizon 2020 "Nature based solutions" come partner del Comune di Genova (città primaria)
  - iii. progetto Horizon 2020 "Nature based solutions" come partner del Comune di La Spezia (città secondaria).

Il settore dei Progetti europei si conferma un settore strategico per il valore aggiunto che può dare alla società ed alle attività a favore dei Soci, in termini sia di qualità e innovazione che di implementazione dei finanziamenti ottenibile tramite la presentazione di progetti alla UE. In ragione di ciò nell'esercizio 2016 si è provveduto ad implementare la struttura dedicata a queste attività facendo ricorso a distacco di una unità di personale dalla società del gruppo Liguria International.

- d) IRE ha ricevuto l'incarico dal Comune di Genova, Struttura di Staff Energy Manager, di fornire il proprio supporto tecnico per la progettazione della Banca Dati Energia del Comune, quale strumento conoscitivo di supporto alle decisioni relative alle politiche energetiche comunali. IRE ha inoltre siglato un contratto con il Comune di Genova e la Città Metropolitana come consulente tecnico per la loro candidatura al programma ELENA ed ha ricevuto l'incarico dal Comune di Sanremo per la redazione del SEAP (Sustainable Energy Action Plan) nell'ambito del Patto di Sindaci.

*Attività relative ai settori Infrastrutture, edilizia sanitaria, recupero edilizio e urbano ed edilizia residenziale sociale*

Per quanto attiene al settore infrastrutture e recupero le attività svolte riguardano le seguenti macro aree:

- a) edilizia sanitaria
- b) infrastrutture viarie e ambiente
- c) recupero edilizio e urbano e politiche per la casa
- d) supporto tecnico operativo alla partecipata Ri.genova s.r.l.

Le attività nelle suddette aree sono di seguito dettagliate

*a) Edilizia sanitaria*

Nuovo ospedale Felettino: Nel corso del primo semestre 2015 si è conclusa la procedura di gara per l'affidamento della progettazione esecutiva, dei lavori e del servizio di gestione degli impianti e delle opere edili. In data 21 giugno IRE ha sottoscritto il contratto di appalto con il raggruppamento capogruppo Pessina Costruzioni SpA – Gruppo PSC SpA – Coop Service Sooc. Coop. Il 2015 ha visto lo sviluppo della Progettazione Esecutiva; IRE si è avvalsa della società Conteco Check Srl, individuata tramite apposita procedura di gara, per l'attività di verifica del Progetto Esecutivo.

Si evidenzia che, contrariamente a quanto indicato nella Relazione Previsionale 2015, nell'esercizio non si è pervenuti ad alcun nuovo affidamento alla società di attività per l'attuazione della programmazione regionale in materia di edilizia sanitaria.

*b) Infrastrutture e ambiente*



La società ha continuato a svolgere le attività tecniche per l'avvio di infrastrutture strategiche; in particolare:

- attività connesse alla progettazione della Nuova Aurelia;
- attività tecniche connesse al ripristino/miglioramento di viabilità in aree soggette a rischio/danno idrogeologico;
- altre attività per il miglioramento della viabilità esistente;
- attività per il ripristino della navigabilità del fiume Magra;

Di seguito l'elenco delle commesse in essere nel 2015 afferenti alla Regione – Direzione programmi regionali, porti, trasporti, lavori pubblici e edilizia

- Progetto Definitivo ponti di Borghetto Vara;
- Nuova viabilità a Pignone;
- Progetto Definitivo ponte a Sant'Olcese;
- Progetto preliminare proseguimento Aurelia bis a Albissola;
- Progetto Preliminare e Definitivo adeguamento di un tratto dello Sturla;
- Progetto definitivo raccordo ospedale Valloria ad Albissola;
- Studio di fattibilità variante Aurelia Beverino;
- Progetto preliminare viabilità torrente Letimbro a Savona;
- Dragaggio per la navigabilità della foce del Magra;
- Supporto alla progettazione definitiva della galleria di Vernazza
- Revisione del Progetto Preliminare del tratto di Bisagno;
- Attività di rilievi e indagini per le progettazioni;
- Progetto definitivo ponte a Ventimiglia;
- Studio di fattibilità rete ciclabile del ponente ligure;
- Progetto Definitivo canale S. Brigida a Celle;
- Progetto preliminare adeguamento viabilità Savona – Albissola;
- Revisione Progetto preliminare deviatore rio Vernazza a Genova;
- Progetto definitivo deviatore rio Vernazza a Genova;
- Progetto preliminare e parte progetto definitivo opere di messa in sicurezza della Strada della Ripa;

Di seguito l'elenco delle commesse in essere nel 2015 afferenti al Comune di Genova – Direzione opere idrauliche sanitarie



- Progetto definitivo e esecutivo adeguamento Rio Ruscarolo a Genova;

Si segnala che, nell'ambito dell'attività relativa al "dragaggio per la navigabilità del fiume Magra", i cui lavori si sono regolarmente conclusi, l'appaltatore ha iscritto riserva in contabilità sul SAL finale, avviando una vertenza per il riconoscimento di maggiori corrispettivi per i lavori eseguiti. Tale vertenza, sfociata in ricorso giurisdizionale a marzo 2016, è in corso e gli eventuali maggiori corrispettivi che dovessero essere riconosciuti faranno carico al committente.

Nel corso del 2015 si è svolta la gara per l'affidamento dei lavori di rimozione delle fondazioni del ponte della Colombiera distrutto dall'evento alluvionale del 2011.

Con riferimento alla Regione – Risorse strumentali, finanziarie e controlli IRE ha affidato i lavori per il ripristino Teatro della Gioventù danneggiato dagli eventi alluvionali. I lavori sono stati conclusi a gennaio 2016.

Con riferimento agli affidamenti di Filse sono state svolte le seguenti attività:

- riqualificazione area ex Metalli e Derivati di Arcola: la Società ha sottoscritto il contratto di appalto nel dicembre 2015 e proseguito con le attività tecnico-amministrative e di coordinamento generale;
- ristrutturazione di palazzo Celesia in via Assarotti: sono state avviate le attività previste di esecuzione degli interventi urgenti, nelle more dell'ottenimento dell'autorizzazione edilizia e dell'assenso di Filse alla progettazione definitiva/esecutiva e alle successive fasi per la concreta realizzazione dell'intervento.

Il settore del risanamento idrogeologico si conferma di interesse strategico per la società in considerazione delle esigenze specifiche espresse dal territorio ligure. In ragione di ciò, avuta conferma dell'acquisizione di commesse in tale settore, in particolare da parte del Comune di Genova nell'ambito degli interventi finanziati dal piano nazionale "Italia sicura", si è provveduto a consolidare la struttura tecnica di progettazione della società in tale settore, assumendo a tempo indeterminato, tramite apposita procedura di selezione di evidenza pubblica, un ingegnere idraulico, coprendo la posizione già prevista nell'organigramma della società e precedentemente coperta con personale a tempo determinato.

#### *c) Recupero edilizio e urbano e politiche per la casa*

Le attività svolte nell'esercizio relativamente a questa area hanno riguardato:

*P*

*ke)*

- attività di redazione degli Studi di Fattibilità dei "Programmi di rigenerazione urbana, valorizzazione del patrimonio pubblico ed edilizia residenziale sociale" finanziati dalla Regione ai sensi della D.G.R. n. 995/2014, che prevedono circa 17 milioni di Euro di investimenti; IRE ha predisposto 17 studi di fattibilità relativi ai Comuni sopra i 1.000 abitanti ammessi a contributo, distribuiti sull'intero territorio regionale. Tutti gli studi di fattibilità sono stati redatti da IRE ed adottati dai Comuni entro 7 mesi dall'approvazione della graduatoria regionale, consentendo la conferma da parte della Regione dei finanziamenti localizzati;
- supporto a FILSE per l'erogazione dei finanziamenti ed il monitoraggio dei Programmi locali per la casa di Social Housing, dei Programmi ricettività diffusa, dei Programmi per la riqualificazione urbana e l'ERS nei piccoli comuni dell'entroterra;
- attività di supporto agli uffici regionali per la conduzione del Portale appalti, per il quale sono stati predisposti i report periodici sui dati dell'Osservatorio Regionale dei Contratti Pubblici, e per l'impostazione del prezzario regionale delle opere pubbliche;
- attività di sostegno alla progettualità regionale relativa alla città, ai centri storici, all'edilizia ed al territorio urbanizzato, supportando lo sviluppo di programmi di valorizzazione e studi di fattibilità su ambiti o compendi immobiliari di interesse regionale: in particolare è proseguita, secondo le tempistiche dettate dall'articolato percorso di partecipazione condotto dal Comune di Genova, l'attività per la configurazione del Programma di Valorizzazione delle aree ex Caserma Gavoglio, finalizzato all'assegnazione delle aree al Comune nell'ambito del c.d. "federalismo demaniale culturale";
- attività di supporto agli uffici regionali per la gestione delle misure del POR 2007-2013 relative alla riqualificazione urbana ed alle infrastrutture culturali, nonché per la definizione della nuova programmazione FESR 2014-2020 in tema di Agenda Urbana, nell'ambito della quale è stato fornito supporto per i rapporti con le Autorità urbane e lo sviluppo di modalità attuative dell'"Asse Città" coerenti con le strategie europee in materia di programmazione partecipata, sostenibilità ambientale, fattibilità, nonché con quanto definito negli Obiettivi Tematici prescelti dal POR.

*d) Supporto tecnico operativo alla partecipata Ri.geNova s.r.l.*

Le attività sono riferite, oltre che alla complessiva gestione societaria ed all'amministrazione del patrimonio immobiliare della Società (partecipata da IRE con una quota del 25,2926% e per la restante quota controllata dal Comune di Genova), allo sviluppo ed all'attuazione di iniziative e programmi di

riqualificazione urbana ed edilizia di competenza di Ri.geNova nel territorio del Comune di Genova, in particolare:

- interventi edilizi per il recupero del centro storico negli ambiti della Maddalena (recupero di locali a piano terra ad uso associativo con il progetto europeo "Ports"), del Ghetto e di Prè (interventi del Contratto di Quartiere II e del Programma Sperimentale del Ghetto e di Prè); tutti gli interventi di recupero di tali programmi sono sostanzialmente conclusi;
- riconversione ad ERS e valorizzazione di quattro ex scuole comunali conferite al capitale di Ri.geNova e interventi di riuso di due immobili ecclesiastici da destinare ad ERS a canone moderato (canonica Virgo Potens a Sestri P. e chiostro del Chiappeto a Borgoratti).

Le attività hanno inoltre riguardato:

- coordinamento della progettazione dell'intervento per la realizzazione di 50 alloggi ERS in Via Maritano da parte di SPIM spa;
- schedatura ed analisi delle suscettività d'uso di un complesso di beni confiscati alla criminalità organizzata siti nel quartiere della Maddalena nel centro storico, propedeutico alle valutazioni per la richiesta di assegnazione dei beni stessi da parte del Comune.

#### Altre Attività

Su incarico di Filse, sulla base dell'Accordo sottoscritto con la Regione e le aziende di trasporto regionali a maggio 2015, è stata svolta l'attività per l'affidamento di accordi quadro per la fornitura di autobus destinati alle medesime aziende. A seguito delle procedure, l'ultima delle quali si è conclusa a febbraio 2016, sono stati aggiudicati tre dei quattro lotti previsti, nell'ambito dei quali potranno essere forniti complessivamente 110 autobus.

Infine, su incarico di A.T.P.L. s.p.a., è stato assunto il compito di responsabile del procedimento per l'affidamento del servizio regionale di trasporto pubblico locale.

#### **Altri fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione**

Si segnalano i seguenti fatti/attività di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio:

- sulla base dell'indirizzo stabilito dal Comune di Genova con D.C.C. n 15/2015, che dà attuazione a quanto previsto dalla Legge di Stabilità 2015 in materia di riduzione di società pubbliche, la partecipata Ri.geNova s.r.l. ha predisposto il progetto di scissione sulla base del quale il



patrimonio della società verrà suddiviso tra i due soci. L'esercizio 2016 dovrebbe quindi vedere la conclusione del processo di scissione. Con la delibera citata il Comune ha stabilito che "in futuro il ruolo di supporto tecnico al Comune e alle partecipate comunali per le iniziative di edilizia sociale e di recupero urbano, oggi svolto da Ri.geNova, potrà essere svolto da I.R.E.". Vi è quindi l'esigenza di definire con il socio Comune di Genova, d'intesa con la capogruppo Filse, le modalità con cui verrà sviluppato il predetto ruolo;

- su richiesta di ASL5 e d'intesa con Regione Liguria, è stata formulata una proposta per l'affidamento alla società delle attività di Direzione Lavori e Coordinamento della sicurezza in fase di Esecuzione relative al nuovo Ospedale del Felettino alla Spezia, attività non comprese nella convenzione in essere per l'attuazione dell'intervento; l'affidamento non si è tuttavia ancora concretizzato per problematiche amministrative da parte di ASL 5, che per questo affidamento – a differenza di quanto applicato nella convenzione già in essere per l'attività di stazione appaltante – non condivide la possibilità di comprendere nel corrispettivo la quota parte di spese generali secondo quanto previsto nella convenzione FILSE/Regione per l'esercizio del controllo analogo su IRE. Si segnala che la mancata costituzione di un idoneo ufficio di direzione lavori può comportare evidenti criticità nell'esecuzione dei lavori e quindi nell'attività di stazione appaltante già affidata ad IRE.

Per quanto riguarda l'assetto organizzativo si confermano le criticità legate alla rigidità dei limiti di spesa previste in materia di società pubbliche a fronte invece delle esigenze di supporto che i Soci esprimono nei settori di competenza. In proposito rimane quindi centrale l'obiettivo di ottimizzare l'uso delle risorse esistenti, utilizzare al meglio i limiti di spesa che la Società deve rispettare e ricorrere ad affidamenti esterni nei limiti in cui ciò è necessario a garantire la corretta gestione della società e lo svolgimento delle commesse affidate dai Soci. In tal senso si riferisce che nell'esercizio 2016, come più sopra accennato, si è provveduto ad acquisire due risorse di personale in distacco annuale dalla società del gruppo Liguria International, di cui una destinata al settore dei Progetti europei ed una a supporto della segreteria generale.

Per quanto concerne l'evoluzione della gestione si prevede che le commesse acquisite ed in corso di acquisizione potranno garantire l'equilibrio economico anche nell'esercizio 2016. Inoltre si ritiene che potranno assumere significativo rilievo le seguenti prospettive di attività, di cui si coltiverà lo sviluppo nell'esercizio 2016:

- supporto alla Regione per le attività propedeutiche alle future procedure di affidamento della gestione calore ed energia delle strutture ospedaliere liguri, al fine di predisporre una base conoscitiva idonea a garantire il migliore risultato in termini di efficienza, qualità ed economicità alle medesime procedure;
- potenziamento del processo di certificazione energetica degli edifici secondo quanto previsto dai Decreti del Ministero dello Sviluppo Economico 26 Giugno 2015 e promozione dell'efficienza energetica nel settore civile, con particolare riferimento al patrimonio regionale di edilizia residenziale, a cominciare dal patrimonio ERP, per il quale deve proseguire l'azione per la ricerca di risorse europee e di modalità innovative di finanziamento per la riqualificazione energetica degli edifici delle ARTE liguri.
- attività di centrale di committenza nei settori di competenza della società, per la quale il nuovo quadro normativo in via di approvazione con il nuovo Codice degli Appalti, attuativo della Direttiva 2014/24/Ue, da un lato fornisce nuovo impulso alla centralizzazione degli affidamenti e dall'altro prevede l'emanazione di nuovi criteri di qualificazione delle stazioni appaltanti, aspetti rispetto ai quali occorrerà definire il posizionamento ed il ruolo della società in un quadro organico concordato con la Regione;
- attività tecniche e gestionali per la realizzazione del sistema delle piste ciclabili del ponente ligure, per le quali la società ha predisposto lo studio complessivo di fattibilità. Si tratta di un'infrastruttura che, come dimostrano le tratte già realizzate, ha carattere strategico per lo sviluppo turistico e la riqualificazione ambientale delle aree interessate;
- attività tecnico-amministrative per l'attuazione di interventi per conto della Regione e dei Comuni soci nel settore del risanamento idrogeologico, notoriamente strategico in ragione della fragilità del territorio regionale.
- attività tecnico-amministrative per l'attuazione di interventi per conto della Regione e dei Comuni soci nel settore della messa in sicurezza e/o bonifica di siti soggetti a procedimenti ambientali; assistenza tecnico-amministrativa a Regione per gli adempimenti di competenza;
- attività tecnico-amministrative di supporto alla Regione Liguria nella attività di programmazione dell'adeguamento delle strutture ospedaliere attraverso la redazione di studi di fattibilità e attività accessorie;



- attività attinenti la riqualificazione urbana in relazione alla necessità di valorizzazione dei compendi pubblici dismessi presenti sul territorio regionale e alla recente ripresa di interesse per il recupero urbano nella programmazione nazionale e comunitaria testimoniata dai programmi per la riqualificazione urbana e sociale dei quartieri degradati (D.L. 78/2015 e legge di Stabilità 2015) e dal nuovo programma europeo Urban Innovation Action.

-----

Infine in osservanza del disposto dell'art.2428 comma 2 c.c. precisiamo che:

- la Società non ha sostenuto costi di ricerca e sviluppo;
- la Società possiede una partecipazione nella società collegata Ri.geNova s.r.l., la cui restante quota di maggioranza è di proprietà del Socio Comune di Genova, come precisato in Nota Integrativa, e non possiede azioni proprie;
- la Società non ha utilizzato e non utilizza strumenti finanziari alternativi e non ha indebitamento finanziario al 31/12/2015;
- la Società non ha subito sanzioni o pene per reati o danni ambientali. La Società non ha avuto infortuni gravi del personale sul lavoro. Il personale è coperto dalle previste forme assicurative di legge e da polizze di infortunio integrative. Non vi sono stati comportamenti omissivi, colposi o dolosi del personale.

#### Indicatori economici di sintesi

Si forniscono di seguito i grafici relativi alla suddivisione del valore della produzione per settore di attività e per committente, nonché del valore aggiunto prodotto, inteso come differenza tra valore della produzione e costi diretti esterni.

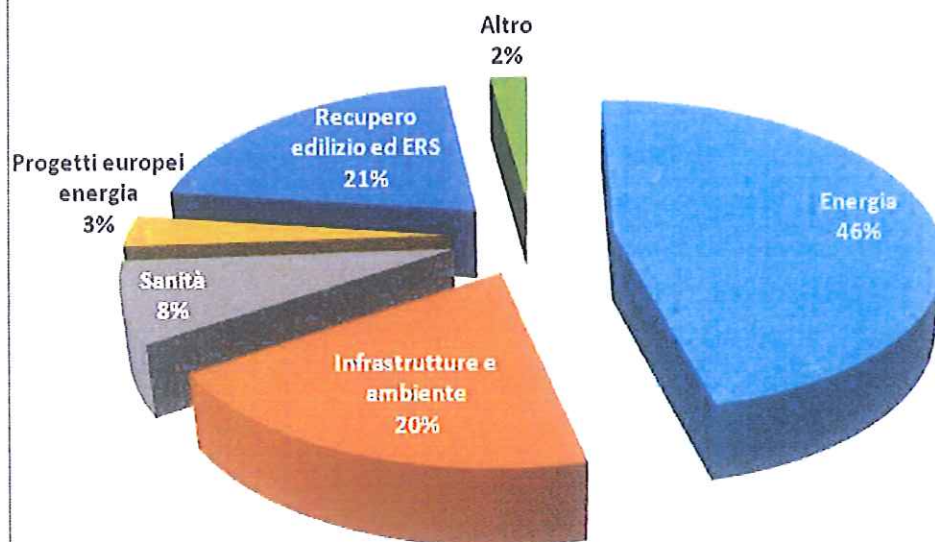
Tale secondo indicatore rappresenta il margine a disposizione dell'azienda per coprire i costi interni e di struttura ed i costi riconducibili ad altre gestioni oltre a quella caratteristica.

u)

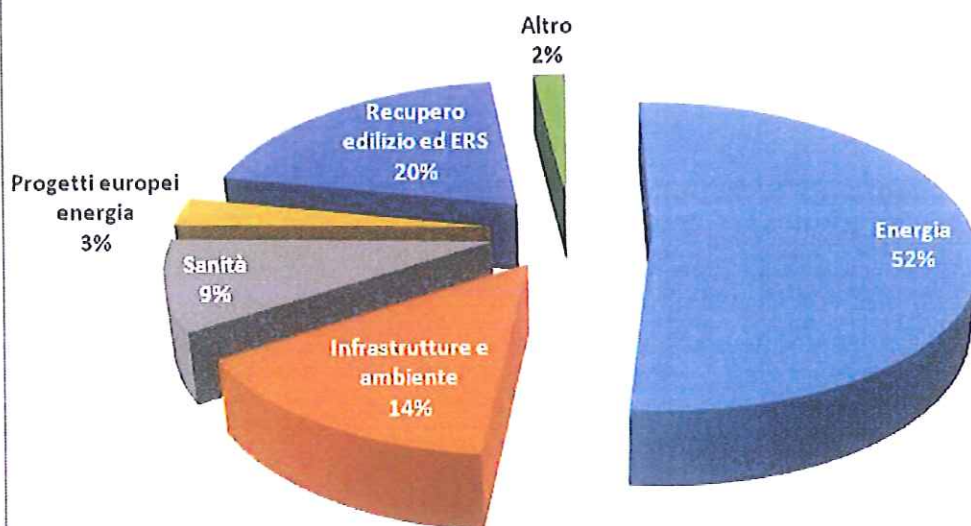
9



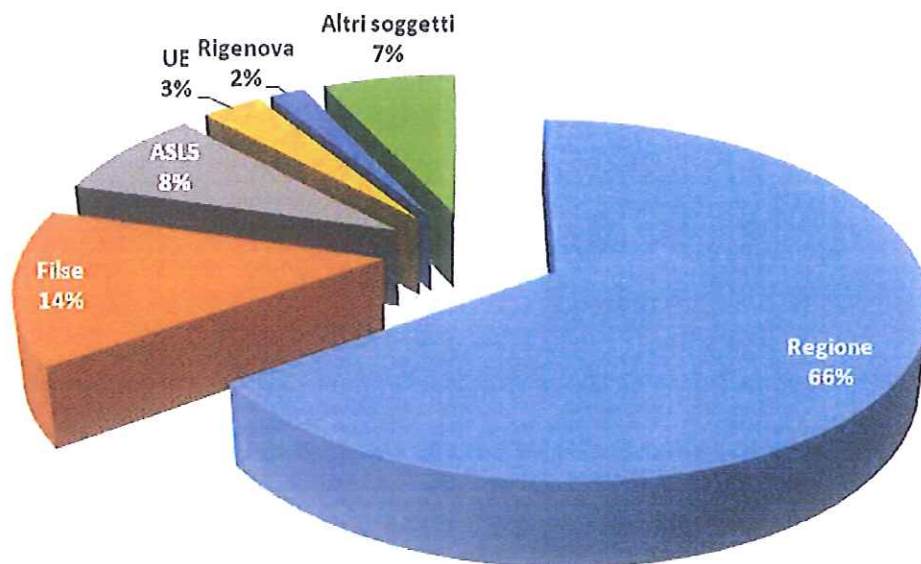
### Ripartizione del valore della produzione per settore di attività



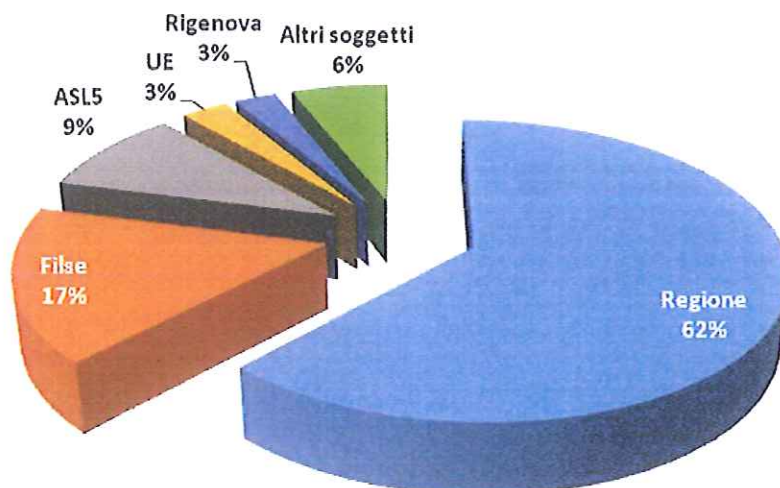
### Ripartizione del valore aggiunto per settore di attività



### Ripartizione del valore della produzione per tipologia di committente



### Ripartizione del valore aggiunto per tipologia di committente



Si forniscono inoltre i seguenti indicatori economici:

	<b>31/12/2015</b> <b>Euro</b>	<b>31/12/2014</b> <b>Euro</b>
Ricavi per prestazioni	3.976.827	5.156.379
Variazione delle rimanenze	- 506.784	- 89.686
Altri ricavi	6.945	4.098
<b>Valore della produzione operativa</b>	<b>3.476.988</b>	<b>5.070.791</b>
Costi esterni operativi e di funzionamento	427.866	431.123
Costi per il personale	2.015.241	1.994.574
Costi per prestazioni tecniche	947.594	2.536.132
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>86.287</b>	<b>108.962</b>
Ammortamenti ed accantonamenti	39.179	45.649
<b>Risultato operativo</b>	<b>47.108</b>	<b>63.313</b>
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	3.932	4.191
<b>Ebit normalizzato</b>	<b>51.040</b>	<b>67.504</b>
Risultato dell'area straordinaria	- 22.619	149
<b>Ebit integrale</b>	<b>28.421</b>	<b>67.653</b>
Oneri finanziari	1.423	4.996
<b>Risultato lordo</b>	<b>26.998</b>	<b>62.657</b>
Imposte sul reddito	14.618	61.402
<b>Risultato netto</b>	<b>12.380</b>	<b>1.255</b>

Con riferimento a quanto stabilito dalla Regione Liguria in merito ai costi indiretti applicabili ai fini della determinazione del corrispettivo degli affidamenti in house, come definiti nella convenzione per il controllo analogo di I.R.E. stipulata tra Regione e Fi.l.s.e. ai sensi della DGR 1408 del 14.11.2014, si evidenzia che sulla base del consuntivo dell'esercizio 2015 i costi indiretti hanno un'incidenza pari al



13,4% rispetto al valore della produzione caratteristica. I medesimi costi indiretti hanno, invece un'incidenza del 23,1% rispetto alle spese per il personale.

	31/12/2015 Euro	31/12/2014 Euro
MEZZI PROPRI	546.146	544.889
ROE Lordo	4,94%	11,31%
ROE Netto	2,27%	0,23%
Capitale investito	4.906.466	5.987.481
Liquidità immediate	1.593.875	1.985.963
Passività correnti	3.746.230	4.917.043
Quoziente di indebitamento	6,86	8,88
Margine di tesoreria	0,43	0,4

-----

Signori Soci,

il bilancio al 31 dicembre 2015 si chiude con un utile di € 12.829,92 che si propone di destinare come segue:

- per Euro 641,50, pari al 5%, ad incremento della riserva legale;
- per la differenza di Euro 12.188,42 da riportare a nuovo.

Vi ringrazio per la fiducia accordatami e Vi invito ad approvare il bilancio dell'esercizio 2015.

Genova, 5 aprile 2016

L'AMMINISTRATORE UNICO

(Arcangelo Maria Merella)

