



Regione Liguria – Giunta Regionale

Atto N° 442-2021 - Seduta N° 3673 - del 25/05/2021 - Numero d'Ordine 3

NP/2021/156360

Oggetto Relazione previsionale per l'anno 2021 della Finanziaria per lo Sviluppo Economico - F.I.L.S.E. S.p.A. - Composizione organo amministrativo della società - Indirizzi al rappresentante regionale all'Assemblea di Coordinamento dei Soci ed all'Assemblea dei Soci convocate per il 25-26 maggio 2021.

Struttura Proponente Settore Presidenza

Tipo Atto Deliberazione

Certificazione delle risultanze dell'esame dell'Atto

Presidente GIOVANNI TOTI - Presidente, partecipanti alla seduta:

| Componenti della Giunta | | Presenti | Assenti |
|--------------------------|---------------------------------------|----------|---------|
| Giovanni TOTI | Presidente della Giunta Regionale | X | |
| Alessandro PIANA | Vicepresidente della Giunta Regionale | X | |
| Andrea BENVEDUTI | Assessore | X | |
| Giovanni BERRINO | Assessore | X | |
| Ilaria CAVO | Assessore | | X |
| Simona FERRO | Assessore | X | |
| Giacomo Raul GIAMPEDRONE | Assessore | | X |
| Marco SCAJOLA | Assessore | X | |

| | | |
|--|---|---|
| | 6 | 2 |
|--|---|---|

Relatore alla Giunta TOTI Giovanni, BENVEDUTI Andrea

Con l'assistenza del Dirigente Generale Dott.ssa Claudia Morich in sostituzione del Segretario Generale Avv. Pietro Paolo Giampellegrini e del Segretario di Giunta Dott.ssa Roberta Rossi

La Giunta Regionale

All'unanimità ha approvato il provvedimento

Atto rientrante nei provvedimenti di cui alla lett. A punto 1 sub r)

Elementi di corredo all'Atto:

- ALLEGATI, che ne sono PARTE INTEGRANTE E NECESSARIA
-

LA GIUNTA REGIONALE

VISTA la legge regionale 28 dicembre 1973 n. 48 “*Costituzione della società finanziaria ligure per lo sviluppo economico - F.I.L.S.E. S.p.A.*” che stabilisce:

- all’articolo 8, l’obbligo per la F.I.L.S.E. S.p.A. di presentare ogni anno alla Giunta una relazione previsionale e programmatica della propria attività al fine di verificarne la compatibilità con il programma economico regionale;
- all’articolo 10, che l’organo amministrativo sia costituito da un Consiglio di Amministrazione, con maggioranza dei componenti nominata dalla Regione, la quale si avvale di quanto previsto dall’art. 2449 del Codice Civile;

VISTO lo Statuto della F.I.L.S.E. S.p.A. che prevede:

- all’articolo 36, la predisposizione della Relazione previsionale e programmatica della propria attività definendo le necessarie azioni, in coerenza con gli indirizzi e la programmazione della Regione Liguria e degli altri Enti soci pubblici;
- agli articoli 20 e 21 che la società sia amministrata da un Amministratore unico o un Consiglio di Amministrazione composto da tre o cinque membri, compreso il Presidente, secondo deliberazione dell’Assemblea ordinaria, nominato in conformità alle vigenti disposizioni in materia di società controllate da pubbliche amministrazioni e di parità di accesso agli organi di amministrazione e di controllo;

VISTI i patti parasociali, sottoscritti nel 2018, che stabiliscono, all’articolo 4, che i Soci determinano, attraverso l’Assemblea di Coordinamento, le linee di indirizzo e di pianificazione generale e gli obiettivi strategici della società anche mediante l’approvazione, ogni anno, della relazione previsionale e programmatica di cui all’articolo 36 dello Statuto sociale;

VISTI:

il D.Lgs. 19 agosto 2019 n. 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica) ed in particolare l’articolo 11 rubricato “*Organi amministrativi e di controllo delle società a controllo pubblico*” ed il 16 “*Società in house*”;

il D.Lgs. 18 aprile 2016 n. 50 (Codice dei contratti pubblici) ed in particolare gli articoli 5 e 192 in merito al regime speciale degli affidamenti in house;

VISTE:

- la legge regionale 26 marzo 2002, n. 15 “*Ordinamento contabile della Regione Liguria*” che stabilisce, all’articolo 84, che le società a partecipazione regionale debbano presentare alla Giunta, entro il 30 novembre di ciascun anno, una relazione previsionale sui programmi di attività e sull’andamento delle variabili economiche;
- la DGR n. 1008 del 30 novembre 2017 che ha definito direttive sulle modalità di esercizio del controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi sulle società in house; in particolare l’articolo 3 stabilisce: “*Le società a partecipazione regionale presentano annualmente alla Giunta regionale una relazione previsionale sui programmi di attività e sull’andamento delle variabili economiche, con il relativo conto economico previsionale per l’anno di riferimento ed evidenziando le differenze con l’anno precedente. Tale relazione dà evidenza del fabbisogno di personale e delle linee generali di organizzazione interna articolate negli specifici ambiti di intervento, degli investimenti ed alienazioni patrimoniali con il conseguente piano economico-finanziario, nonché delle attività effettuate nello svolgimento dei compiti affidati dalla Regione Liguria, dagli altri Enti pubblici soci, da altre persone giuridiche controllate dai soci stessi ovvero da ulteriori soggetti terzi.*”;

- la DGR n. 293 del 4 maggio 2018 ad oggetto “Definizione indirizzi ed obiettivi in materia di spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle società controllate dalla Regione Liguria ai sensi dell’art. 19, comma 5, del D.Lgs. n. 175/2016” e l’integrazione di cui alla D.G.R. n. 181 del 6 marzo 2020;
- la DCR n. 26 del 23 dicembre 2020 “Nota di Aggiornamento al Documento di Economia e Finanza regionale 2021-2023” che ha definito i seguenti obiettivi trasversali per le società a partecipazione regionale:
 - equilibrio della gestione economica finanziaria e patrimoniale;
 - rispetto degli indirizzi regionali in materia di contenimento dei costi di funzionamento;
 - rispetto obblighi trasparenza ed anticorruzione;
 - predisposizione di specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale;
 - realizzazione di un idoneo sistema premiante di remunerazione che descriva specifici obiettivi di performance sulla base dei quali corrispondere la componente variabile della retribuzione;

con obiettivo specifico per F.I.L.S.E. S.p.A. dell’avvio di un intervento di mappatura e di reingegnerizzazione dei processi relativi alla gestione di bandi regionali e comunitari, ai fini della trasparenza, semplificazione e digitalizzazione degli stessi;

CONSIDERATO CHE:

- la Relazione previsionale, documento di indirizzo che delinea le strategie e le priorità di intervento delle attività societarie, ha assunto maggior rilievo a seguito della configurazione della F.I.L.S.E. S.p.A. quale società in house della Regione alla luce dell’evoluzione della normativa e degli orientamenti della giurisprudenza nazionale e comunitaria;
- la convenzione Regione – F.I.L.S.E. di cui alla DGR n. 1268/2008, sottoscritta il 31 ottobre 2008, ha definito il contenuto di tale Relazione previsionale;

VISTA la nota prot. n. 396716 del 27 novembre 2020 di richiesta alle società partecipate dell’invio della Relazione previsionale per l’anno 2021 per consentire il definito iter che prevede il controllo effettuato dalle Direzioni competenti per materia e la presentazione alla Giunta regionale della relativa proposta di deliberazione; la citata nota contiene i prospetti per la rilevazione dell’incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione, la ricognizione del personale in servizio e la programmazione dei relativi fabbisogni evidenziando che le società devono perseguire l’obiettivo dell’equilibrio economico, finanziario e patrimoniale, devono tendere ad una riduzione dell’incidenza delle spese di funzionamento rispetto al valore della produzione dell’anno precedente con valore minimo il suo mantenimento, con richiamo degli obiettivi trasversali definiti dalla DCR n. 33/2019 “Nota di Aggiornamento al Documento di Economia e Finanza regionale 2020-2022”;

VISTE le seguenti note inviate dalla F.I.L.S.E. S.p.A.:

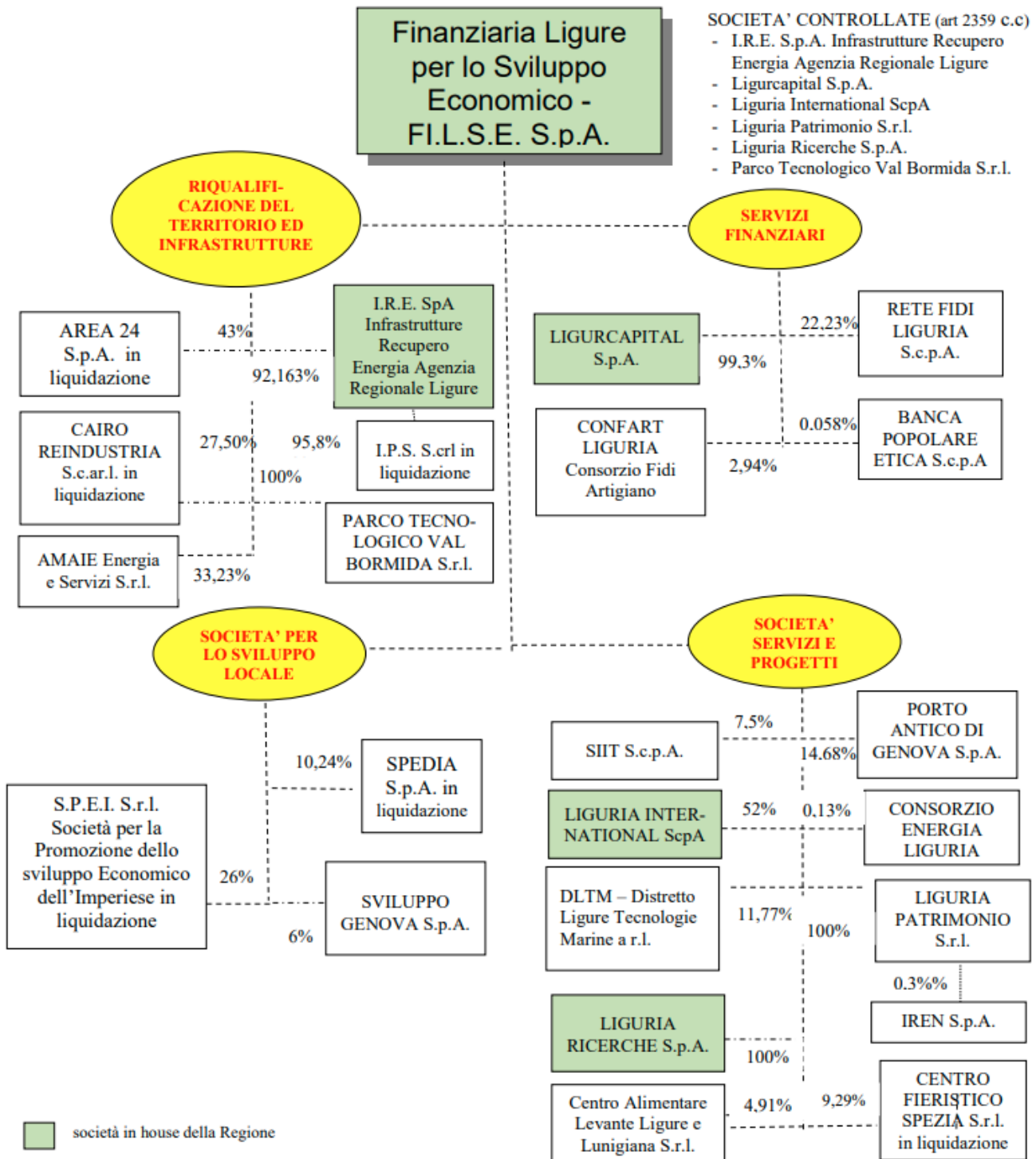
prot. n. 19805 del 2 aprile 2021 di trasmissione della Relazione Previsionale per l’anno 2021, approvata dal Consiglio di Amministrazione della società, con allegate le relazioni previsionali di Ligurcapital S.p.A., Liguria Ricerche S.p.A., Liguria International S.c.p.A. ed I.R.E. S.p.A., che comprende quella della controllata I.P.S. S.c.r.l. in liquidazione; i documenti precedentemente inviati da Liguria International S.c.p.A. (nota n. 11 del 2 febbraio 2021), I.R.E. S.p.A. (note nn. 610 del 4 febbraio 2021 e 1887 del 25 marzo 2021), Ligurcapital S.p.A. (note nn. 102 del 22 gennaio 2021 e 349 del 25 febbraio 2021); Liguria Ricerche S.p.A. (note nn. 19 del 22 gennaio 2021 e 59 dell’11 marzo 2021) sono stati pertanto inseriti nella relazione della capogruppo;

prot. n. 33417 del 6 maggio 2021 di convocazione dell’Assemblea ordinaria dei soci F.I.L.S.E. S.p.A. per il giorno 25-26 maggio 2021 per discutere e deliberare:

1. l’approvazione della Relazione previsionale programmatica 2021;
2. la determinazione della composizione dell’organo amministrativo della società;

CONSIDERATO CHE la Relazione previsionale per l’anno 2021 della F.I.L.S.E. S.p.A.:

espone gli indirizzi e le direttive programmatiche regionali, le linee di azione (gestione azioni nell'ambito del POR FESR 2014-2020; gestione del Fondo Strategico regionale; gestione azioni nell'ambito del PO FSE 2014-2020; attività a sostegno del terzo settore; progetti a supporto della creazione di impresa; azioni ed interventi strategici per la riqualificazione e lo sviluppo del territorio, sviluppo progetti europei, attività di holding di partecipazioni societarie) nonché l'attuale organizzazione e gli indirizzi per la riorganizzazione, informazioni sulle seguenti partecipazioni detenute:



nonché i dati previsionali delle citate società in house nonché delle società unipersonali Liguria Patrimonio S.r.l. e Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l., come di seguito riportati:

| CONTO ECONOMICO PREVISIONALE ANNO 2021 | F.LSE Sp.A. | LIGURIA PATRIMONIO Sr.l. | LIGURIA RICERCHESp.A. | LIGURIA INTERNATIONAL Scp.A. | LIGURCAPITAL Sp.A. | I.RE Sp.A. | I.P.S. Scr.l. in liquidazione | PARCO TECNOLOGICO VALBORMIDA Srl |
|--|-------------|--------------------------|-----------------------|------------------------------|--------------------|------------|-------------------------------|----------------------------------|
| A VALORE DELLA PRODUZIONE | | | | | | | | |
| 1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 7.460.006 | 156.052 | 2.466.647 | 934.310 | 790.524 | | 860.000 | 312.664 |
| 2 Variazioni delle rimanenze prodotti | - | - | - | - | - | 6.075.982 | 838.000 | - |
| 3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio | 1.089.021 | 1.433.552 | | 110.000 | 121.000 | 112.500 | 188.400 | 81.458 |
| - di cui contributi in conto esercizio | - | - | | | | | | |
| Totale Valore della produzione | 8.549.027 | 1.589.604 | 2.466.647 | 1.044.310 | 911.524 | 6.188.482 | 210.400 | 394.122 |
| B COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | | | | | |
| 6 per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 280.670 | - | 492.587 | 2.500 | 3.000 | 2.000 | - | - |
| 7 per servizi | 2.397.597 | 150.000 | 205.000 | 744.238 | 181.837 | 3.229.799 | 119.657 | 37.239 |
| 8 per godimento di beni di terzi | 145.951 | - | 55.000 | 12.000 | 34.394 | 157.333 | - | - |
| 9 per il personale | 4.449.871 | | 1.521.500 | 270.000 | 608.096 | 2.645.000 | - | 152.500 |
| a) salari e stipendi | | | | | | | | |
| b) oneri sociali | | | | | | | | |
| c) trattamento di fine rapporto | | | | | | | | |
| d) trattamento di quiescenza e simili | | | | | | | | |
| e) altri costi | | | | | | | | |
| 10 ammortamenti e svalutazioni | 493.222 | 75.335 | 6.000 | 1.400 | 32.000 | 69.500 | 230 | 98.766 |
| 11 variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 12 accantonamento per rischi | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 13 altri accantonamenti | - | - | 25.000 | - | - | - | - | - |
| 14 oneri diversi di gestione | 543.265 | 60.000 | 50.000 | 3.000 | 25.000 | 42.130 | 50.653 | 51.893 |
| Subtotele B6+B7+B8+B9+B14 | | | | | | | | |
| Totale Costi della produzione | 8.310.575 | 285.335 | 2.355.087 | 1.033.138 | 884.326 | 6.145.762 | 170.540 | 340.398 |
| DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) | 238.452 | 1.304.269 | 111.560 | 11.172 | 27.198 | 42.720 | 39.860 | 53.724 |
| C PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | | | | | | | |
| 15 proventi da partecipazioni | - | 331.562 | - | - | - | - | - | - |
| 16 altri proventi finanziari | 57.000 | - | - | 28 | - | 5 | - | - |
| 17 interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti | 30.000 | 62.000 | - | - | - | 31.000 | 75.200 | 3.980 |
| 18 utili e perdite su cambi | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Totale (15+16-17+-17 bis) | 27.000 | 269.562 | - | 28 | - | 30.995 | 75.200 | 3.980 |
| D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE | | | | | | | | |
| 18 rivalutazioni | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 19 svalutazioni | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Totale (18-19) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D) | 265.452 | 1.573.831 | 111.560 | 11.200 | 27.198 | 11.725 | -35.340 | 49.744 |
| 20 imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | 80.000 | - | - | 8.512 | - | 9.000 | - | 12.000 |
| 21 utile (perdite) dell'esercizio | 185.452 | 1.573.831 | 111.560 | 2.688 | 27.198 | 2.725 | - | 61.744 |

DATO ATTO che Liguria Ricerche S.p.A. ed I.R.E. S.p.A. hanno recepito le osservazioni della Regione di cui alle note prot. nn. 39872 del 2 febbraio 2021 e 54285 dell'11 febbraio 2021;

DATO ATTO della sostanziale stabilità degli organici delle società, sintetizzata nella seguente tabella; la F.L.S.E. S.p.A. prevede nel 2021 due assunzioni a tempo indeterminato a fronte di due cessazioni ed il previsto ulteriore ricorso a tre lavoratori a tempo determinato per specifici e temporanei fabbisogni anche in relazione al significativo incremento dei bandi e delle misure gestite per l'emergenza covid:

| SOCIETA' | ESERCIZIO 2018 | | | ESERCIZIO 2019 | | | ESERCIZIO 2020 | | | PROGRAMMAZIONE 2021 | | |
|-------------------------------------|----------------|--------|---------|----------------|--------|---------|----------------|--------|---------|---------------------|--------|---------|
| | N. DIP | | LAV. | N. DIP | | LAV. | N. DIP | | LAV. | N. DIP | | LAV. |
| | T.D. | T.IND. | SOMM.TO | T.D. | T.IND. | SOMM.TO | T.D. | T.IND. | SOMM.TO | T.D. | T.IND. | SOMM.TO |
| | | | | | | | | | | | | |
| F.LSE Sp.A. | 2 | 67 | - | 2 | 67 | - | 11 | 67 | - | 13 | 67 | - |
| LIGURCAPITAL Sp.A. | - | 7 | - | - | 7 | - | - | 7 | - | - | 7 | - |
| LIGURIA RICERCHESp.A. | 8 | 28 | 4 | 8 | 26 | 5 | 6 | 26 | 5 | 6 | 26 | 5 |
| I.RE Sp.A. | 4 | 41 | - | 4 | 42 | - | 2 | 41 | - | 1 | 43 | - |
| PARCO TECNOLOGICO VAL BORMIDA Sr.l. | - | 4 | - | - | 4 | - | 1 | 4 | - | 1 | 4 | - |
| LIGURIA INTERNATIONAL ScpA | - | 7 | - | - | 7 | - | - | 6 | - | - | 6 | - |

Liguria Patrimonio S.r.l. ed I.P.S. Scarl in liquidazione non hanno lavoratori dipendenti.

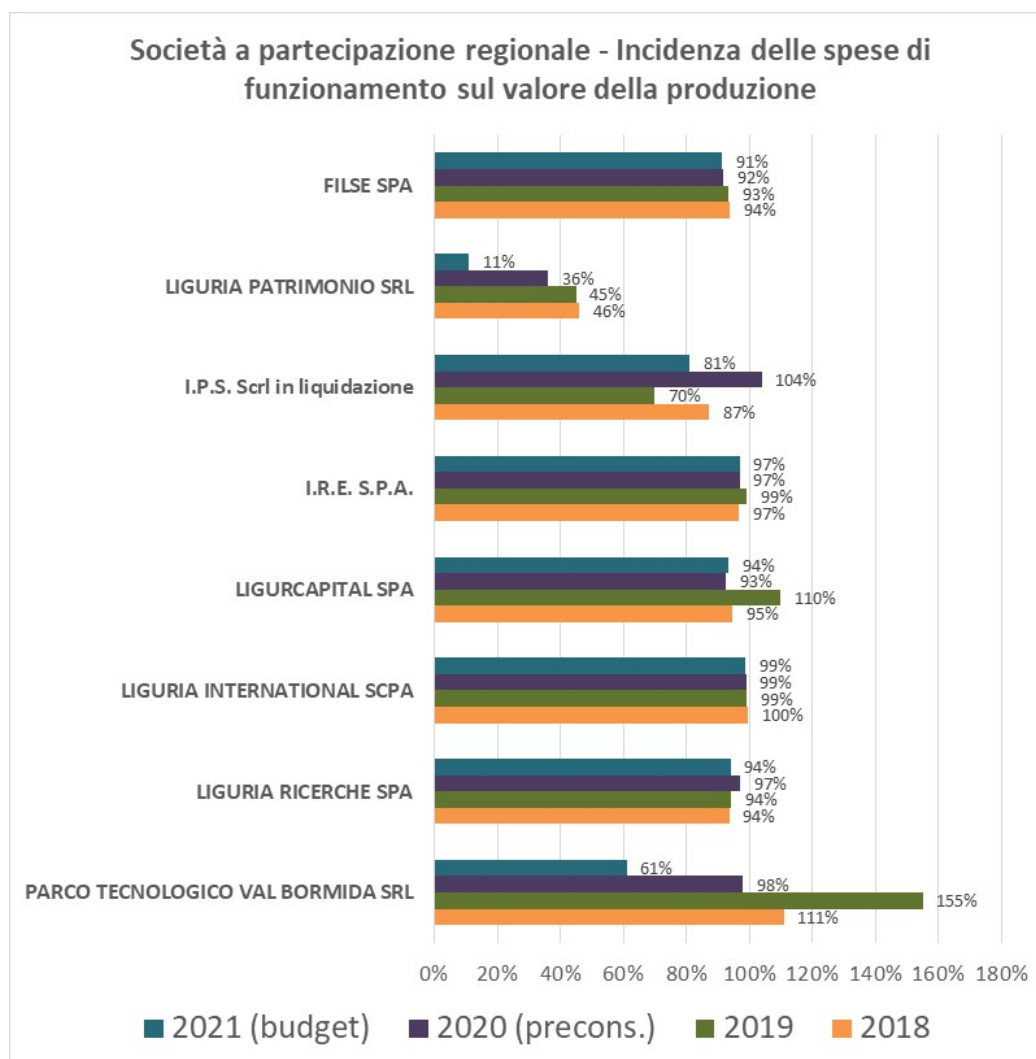
VISTA la nota prot n. 4652 del 2 aprile 2021 di trasmissione della Relazione previsionale F.I.L.S.E. S.p.A. ai Direttori Generali della Giunta, ai fini del controllo di competenza previsto dalla DGR n. 1008/2017, che precisa che la mancata risposta entro il 22 aprile u.s. sarà intesa come assenza di osservazioni;

DATO ATTO che la Direzione Centrale Finanza Bilancio e Controlli, con nota prot. 5410 del 20 aprile 2021, ha trasmesso la nota prot. n. 5399 del 19 aprile 2021 del Settore Audit Verifiche e Controlli Comunitari – U.S.S. Bilancio Economico Patrimoniale e Controlli senza rilievi per il prosieguo dell'iter di approvazione della Relazione previsionale 2021 della F.I.L.S.E. S.p.A. mentre non sono pervenute osservazioni dalle altre Direzioni Generali / Dipartimenti regionali;

DATO ATTO, altresì, che la Relazione previsionale evidenzia l'incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione secondo le modalità di cui alle citate DGR nn. 293/2018 e 181/2020, come di seguito sintetizzato:

| CONTO ECONOMICO PREVISIONALE ANNO 2021 | F.I.L.S.E Sp.A. | LIGURIA PATRIMONIO Srl. | LIGURIA RICERCHE Sp.A. | LIGURIA INTERNATIONAL Scp.A. | LIGURCAPITAL Sp.A. | I.R.E Sp.A. | I.P.S. Scr.l. in liquidazione | PARCO TECNOLOGICO VALBORMIDA Srl |
|---|-----------------|-------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------|-------------|-------------------------------|----------------------------------|
| SPESE DI FUNZIONAMENTO (voci B6+B7+B8+B9+B14) | 7.817.354 | 210.000 | 2.324.087 | 1.031.738 | 852.327 | 6.076.262 | 170.310 | 241.632 |
| VALORE DELLA PRODUZIONE ESCLUSO I PROVENTI STRAORDINARI | 8.549.027 | 1.589.604 | 2.466.647 | 1.044.310 | 911.524 | 6.188.482 | 210.400 | 394.122 |
| INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5) * 100 | 91,4% | 13,2% | 94,2% | 98,8% | 93,5% | 98,2% | 80,9% | 61,3% |
| INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (compresa area finanziaria ed esclusi acquisti per Enti ex DGR n. 181/2020) | | 11,3% | | | 93,5% | 96,8% | | |

nonché il suo andamento dall'esercizio 2018 ed i dati di preconsuntivo 2020, come richiesto con nota prot. n. 396716/2020:



CONSIDERATO CHE il dato previsionale dell'esercizio 2021 risulta essere coerente con gli indirizzi di riduzione dell'incidenza delle spese di funzionamento rispetto al valore della produzione dell'anno precedente, con valore minimo il suo mantenimento, per la F.I.L.S.E. S.p.A., I.R.E. S.p.A., Liguria International S.c.p.A., Liguria Ricerche S.p.A., Liguria Patrimonio S.r.l., Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l.; anche Ligurcapital S.p.A. risulta nella medesima fattispecie con i dati del progetto di bilancio, approvato dal Consiglio di Amministrazione della società (96% anziché 93%); l'indice di I.P.S. S.c.r.l. risulta essere poco significativo stante la fase di liquidazione della società;

VISTA la nota prot. n. 7307 del 25 maggio 2021 dell'Assessore allo Sviluppo Economico con la proposta di ridisegnare la struttura funzionale aziendale della F.I.L.S.E. S.p.A. organizzandola e razionalizzandola secondo le attuali e prospettive priorità operative con particolare focus su un progressivo rafforzamento della gestione manageriale ed accentramento delle strutture amministrative e contabili delle partecipate nella finanziaria regionale stessa;

VISTA la propria deliberazione n. 334/2018 che espone le seguenti motivazioni per il mantenimento per la Finanziaria Ligure per lo Sviluppo Economico – F.I.L.S.E. S.p.A. dell'organo amministrativo collegiale, composto da cinque membri, nel triennio 2018 – 2020, richiamata nella deliberazione dell'Assemblea dei soci della F.I.L.S.E. S.p.A. in data 15 maggio 2018, inviata alla Corte dei Conti, come disposto dal D.Lgs. n. 175/2016:

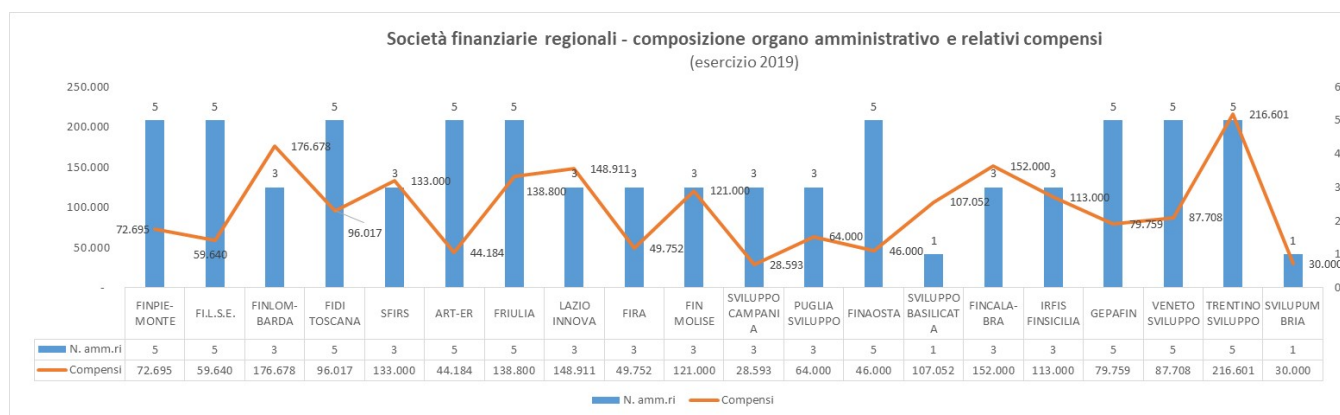
- le funzioni e le attività della società che riveste compiti articolati e differenziati per materia, rispetto ai quali si rende necessaria una competenza multidisciplinare da parte dell'organo di gestione al fine di coprire in modo più completo i diversi profili o settori di attività;
- la complessità organizzativa della società e del gruppo societario, per la quale può risultare opportuna la presenza di consiglieri che, per le specifiche professionalità e competenze, potrebbero fornire un contributo rilevante per la più efficiente gestione della stessa;
- il controllo analogo congiunto esercitato dai soci, e dunque la necessità di consentire anche attraverso l'organo di gestione l'esercizio dello stesso da parte della pluralità dei soci anche al fine di garantire una adeguata dialettica e rappresentatività dei soci stessi;
- la natura di holding di un sistema di società controllate e partecipate - operanti nei diversi settori di interesse regionale - che configurano complessità organizzative, patrimoniali ed economico-finanziarie fanno ritenere opportuna la collegialità delle valutazioni e delle decisioni da assumere;
- le funzioni della società di gestione di finanza e aiuti per imprese, privati ed enti pubblici, che comportano procedure e competenze peculiari per le quali la collegialità dell'organo amministrativo appare auspicata a fini di maggior confronto e controllo;
- la miglior dottrina ha costantemente evidenziato che la capacità di efficienza ed autocontrollo si esplicano concretamente in virtù di un organo amministrativo collegiale;
- il legislatore comunitario, con i lavori del *High Level Group of Company Law Experts*, ha posto enfasi sulla composizione dell'organo di amministrazione individuando nella collegialità un elemento imprescindibile per l'efficacia della gestione e dei controlli di quest'ultimo;

dando atto che gli emolumenti degli amministratori – pari a 60,5 mila euro nell'ultimo bilancio sociale – costituiscono lo 0,6% dei costi della produzione della società, per cui la necessità di contenimento dei costi, richiamata dalla disposizione normativa, potrà essere attuata alla luce degli indirizzi definiti con la DGR n. 293 del 4 maggio 2018;

VISTA la relazione allegata alla parifica del Rendiconto dell'esercizio 2018 della Regione in cui la Sezione Regionale di Controllo per la Liguria della Corte dei Conti ritiene che la delibera relativa al mantenimento degli organi collegiali di F.I.L.S.E. S.p.A. non sia pienamente conforme a quanto disposto dall'art. 11 del d.lgs. n. 175/2016, con particolare riferimento “al soddisfacimento della condizione del contenimento dei costi di funzionamento” con necessità di una “maggiore specificazione”;

DATO ATTO che i compensi dell'organo amministrativo della F.I.L.S.E. S.p.A., pari a 59.640 euro nel bilancio 2019 della società, sono inferiori del 40% all'importo medio delle società finanziarie regionali, indicato nel seguente grafico, pari a 98 mila euro; il contenimento dei costi è altresì assicurato dalla disposizione del testo unico che prevede, sino all'emanazione del previsto decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, che tali compensi

non possano superare l'80% del costo complessivamente sostenuto nell'anno 2013, così come previsto dal comma 7 del citato art. 11 del D.Lgs. n. 175/2016, limite stabilito dall'art. 4, comma 4, del D.L. n. 95/2012, convertito con modificazioni in legge n. 135/2012:



VISTA la nota prot. n. 161538 del 30 aprile 2021 all'ANAC, nel procedimento di iscrizione della società nell'elenco di cui all'art. 192 del D.Lgs. n. 50/2016 nella quale si precisa che la citata DGR n. 334/2018 ha ritenuto opportuno il mantenimento dell'organo amministrativo collegiale, motivando la scelta con riferimento non solo alla complessità organizzativa della società (holding) ed alle sue funzioni di finanza ed aiuti per le imprese, ma anche al fine di consentire il controllo analogo congiunto esercitato dai soci anche attraverso l'organo di gestione, con rispetto di quanto previsto dall'art. 5, comma 5, lett. a) del D.Lgs. n. 50/2016;

DATO ATTO che la FIL.L.S.E. S.p.A. è stata iscritta nell'elenco di cui al citato art. 192 del D.Lgs. n. 50/2016 con determina prot. n. 38656 del 12 maggio 2021;

RITENUTO, pertanto, di:

- approvare la Relazione previsionale e programmatica per l'anno 2021 della Finanziaria Ligure per lo Sviluppo Economico - FIL.L.S.E. S.p.A., allegata al presente provvedimento quale sua parte integrante e necessaria, con l'indirizzo di ridisegnare la struttura funzionale aziendale della stessa, organizzandola e razionalizzandola secondo le attuali e prospettive priorità operative, con particolare focus su un progressivo rafforzamento della gestione manageriale e su un progressivo accentramento delle strutture amministrative e contabili delle società controllate nella finanziaria regionale stessa, richiamando la necessità del rispetto degli indirizzi definiti con le DCR nn. 33/2019 e 26/2020;
- dare mandato al Presidente, o suo delegato, ad approvare la Relazione previsionale 2021 della FIL.L.S.E. S.p.A., in sede di Assemblea di Coordinamento dei Soci / Assemblea dei soci che sono state convocate per il giorno 25-26 maggio 2021 ed al Presidente della FIL.L.S.E., o suo delegato, ad approvare le Relazioni previsionali delle società dalla stessa controllate, dando evidenza dei citati rilievi;
- confermare quanto indicato nella DGR n. 334/2018 per il mantenimento per la FIL.L.S.E. S.p.A. dell'organo amministrativo collegiale composto da cinque membri;

Su proposta del Presidente e degli Assessori alle Partecipazioni regionali

Delibera

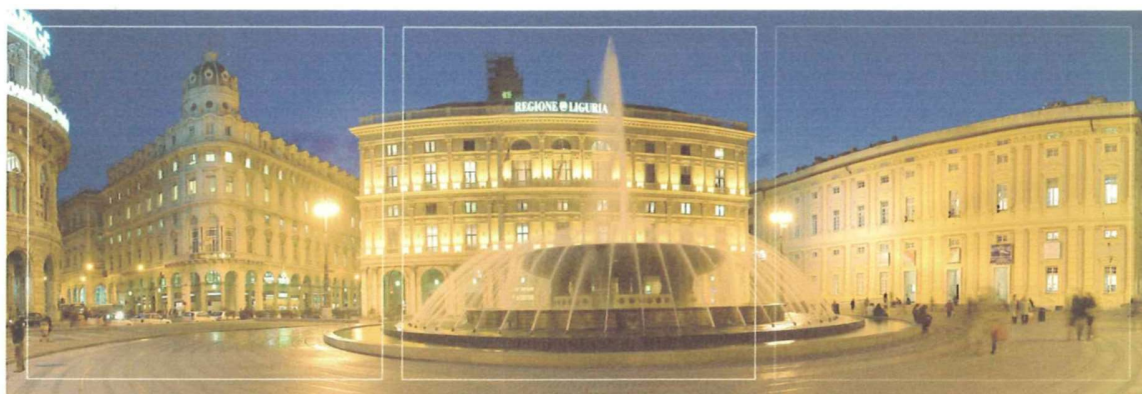
- di approvare, per le ragioni indicate in premessa, che si intendono integralmente richiamate, la Relazione previsionale e programmatica per l'anno 2021 della Finanziaria Ligure per lo Sviluppo Economico - FIL.L.S.E. S.p.A., allegata al presente provvedimento quale sua parte integrante e necessaria, con l'indirizzo di ridisegnare la struttura funzionale aziendale della stessa., organizzandola e razionalizzandola secondo le attuali e prospettive priorità operative, con particolare focus su un progressivo rafforzamento della gestione manageriale e su un progressivo accentramento delle strutture amministrative e contabili delle società controllate nella finanziaria regionale stessa, richiamando la necessità del rispetto degli indirizzi definiti con le DCR nn. 33/2019 e 26/2020;
- dare mandato al Presidente, o suo delegato, ad approvare la Relazione previsionale 2021 della FIL.L.S.E. S.p.A., in sede di Assemblea di Coordinamento dei Soci / Assemblea dei soci che sono state convocate per il giorno 25-26 maggio 2021 ed al Presidente della FIL.L.S.E. S.p.A., o suo delegato, ad

approvare le Relazioni previsionali delle società dalla stessa controllate, dando evidenza dei citati rilievi;

- di confermare quanto indicato nella DGR n. 334/2018 per il mantenimento per la F.I.L.S.E. S.p.A. dell'organo amministrativo collegiale composto da cinque membri.

Avverso il presente provvedimento è possibile proporre ricorso giurisdizionale al TAR entro 60 giorni o, in alternativa, ricorso amministrativo straordinario al Presidente della Repubblica entro 120 giorni dalla notifica, comunicazione o pubblicazione dello stesso.

Relazione Previsionale Programmatica 2021



SCOPO DEL DOCUMENTO

La presente relazione è predisposta in coerenza con quanto previsto dall'art. 84 della L.R. 15/2002, dall'art. 36 dello Statuto di FI.L.S.E. e dall'art. 3 dell'Allegato A della D.G.R. n. 1008 del 30/11/2017 "Direttive relative al controllo analogo sulle società partecipate dalla Regione Liguria operanti in regime di *in house providing*.

In coerenza con i documenti sopra indicati la relazione, predisposta al fine di essere presentata alla Giunta Regionale, deve contenere le previsioni sui programmi di attività e sull'andamento delle variabili economiche, con il relativo conto economico previsionale, evidenziando le differenze con l'anno precedente. La relazione dà evidenza del fabbisogno di personale e delle linee generali di organizzazione interna articolate negli specifici ambiti di intervento, degli investimenti ed alienazioni patrimoniali con il conseguente piano economico-finanziario, nonché delle attività effettuate nello svolgimento dei compiti affidati dalla Regione Liguria, dagli altri Enti pubblici Soci, da altre persone giuridiche controllate dai Soci stessi ovvero da ulteriori soggetti terzi.

La presente relazione costituisce uno strumento per l'esercizio del controllo preventivo sulla società, come previsto dalle direttive sulle società "in house" definite con la sopra indicata D.G.R. n. 1008/2017.

INDICE

| | |
|---|-----------|
| INDIRIZZI E DIRETTIVE PROGRAMMATICHE REGIONALI | 4 |
| 1. Priorità, obiettivi e linee strategiche di azione di FI.L.S.E. | 5 |
| 1.1. Profilo della Società – il quadro amministrativo e normativo | 5 |
| 1.1.1. In house | 5 |
| 1.1.2. Indirizzi di Regione Liguria..... | 6 |
| 1.1.3. Disposizioni e adempimenti spending review e da inclusione nell'elenco ISTAT | 7 |
| 1.1.4. Disposizioni e adempimenti societari e pubblicitici | 9 |
| 1.1.5. Ricognizione e razionalizzazione delle partecipazioni societarie..... | 9 |
| 1.2 La riforma prevista dall'art. 9, comma 3, della L.R. n. 1/2016: riorganizzazione di FI.L.S.E. S.p.A. e Ligurcapital S.p.A. | 12 |
| 1.3 Le linee di azione prioritarie per l'anno 2021 | 12 |
| AMBITI DI INTERVENTO..... | 16 |
| 2. Finanza d'Impresa | 17 |
| 2.1 Gestione diretta di contributi alle imprese..... | 17 |
| 2.2 Finanziamenti rimborsabili, garanzie e strumenti finanziari innovativi per l'impresa..... | 25 |
| 3. Creazione d'Impresa..... | 35 |
| 4. Finanza per i privati, sociale e terzo settore | 38 |
| 5. Finanza per interventi pubblici e sviluppo del territorio | 39 |
| 5.1 Gestione di contributi destinati ad enti e soggetti pubblici..... | 40 |
| 5.2 Insediamenti produttivi..... | 43 |
| 5.3 Progetti e interventi pubblici di rilevanza strategica regionale..... | 45 |
| 6. Progetti Europei | 48 |
| 7. Attività di Holding..... | 49 |
| LINEE DI ORGANIZZAZIONE INTERNA | 52 |
| 8. L'Organizzazione attuale | 53 |
| 9. Indirizzi di riorganizzazione interna | 56 |
| PARTECIPAZIONI..... | 57 |
| 10. Gestione delle partecipazioni | 58 |
| 10.1 Tabella di sintesi delle partecipazioni al 31/12/2020..... | 58 |
| 11. Società Controllate | 59 |
| 11.1 Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure - I.R.E. S.p.A..... | 59 |
| 11.2 Ligurcapital S.p.A. | 59 |
| 11.3 Liguria International S.c.p.A..... | 60 |
| 11.4 Liguria Ricerche S.p.A..... | 60 |
| 11.5 Liguria Patrimonio S.r.l. | 61 |
| 11.5 Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l. | 64 |
| DATI ECONOMICI | 67 |
| 12. Conto Economico Previsionale 2021 | 68 |

INDIRIZZI E DIRETTIVE PROGRAMMATICHE REGIONALI

I. **Priorità, obiettivi e linee strategiche di azione di FI.L.S.E.**

I.I. **Profilo della Società – il quadro amministrativo e normativo**

I.I.I. **In house**

La Società **opera quale società in house, a capitale interamente pubblico** - direttamente e coordinando un sistema di società controllate specializzate - quale strumento di intervento di Regione Liguria e degli altri Enti soci, in attività finalizzate allo **sviluppo e alla promozione imprenditoriale, al mantenimento e rafforzamento dell'occupazione, alla crescita economica territoriale, allo sviluppo infrastrutturale e dei servizi.**

La Società in particolare, secondo gli indirizzi e le determinazioni di Regione Liguria, anche a prosecuzione delle attività in essere: gestirà fondi e strumenti finanziari per lo sviluppo dell'impresa e per il sistema produttivo, per misure sociali e socio-sanitarie a beneficio di privati, per la formazione, per interventi finalizzati alla riqualificazione urbana ed al risparmio energetico degli Enti pubblici; supporterà Regione nella programmazione, gestione ed attuazione di importanti investimenti e interventi pubblici di interesse regionale; attuerà operazioni finalizzate alla creazione di nuovi insediamenti produttivi; gestirà azioni e strumenti per la creazione di impresa; svilupperà progetti europei; gestirà fondi ed interventi per l'efficientamento di servizi pubblici locali.

FI.L.S.E. e il sistema di sue controllate sono strutturate e gestite – in termini di attività, organizzazione aziendale e del personale, ottimizzazione delle risorse e contenimento dei costi – nel rispetto normativa nazionale in materia di società a partecipazione pubblica, con particolare riferimento al D.Lgs. n. 175/2016 **“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”** (c.d. “Decreto Madia”) del 19 agosto 2016.

In particolare lo statuto di FI.L.S.E. ed i patti parasociali sono coerenti con quanto indicato nella deliberazione ANAC n. 951/2017, negli articoli 5 e 192 del D.Lgs. n. 50/2016 (c.d. Codice degli Appalti), nel succitato D.Lgs. n. 175/2016, nelle Linee guida n. 7 di ANAC nonché con la D.G.R. n. 1008/2017 e la D.G.R. n. 127/2018 con cui Regione ha definito **specifiche modalità di esercizio dell'in-house providing**. Lo strumento attraverso il quale i Soci esercitano il controllo analogo congiunto di FI.L.S.E., oltre alla partecipazione diretta e indiretta al capitale sociale, è rappresentato dall'Assemblea di Coordinamento, sede dell'informazione, della direzione, della pianificazione, della valutazione e del controllo preventivo, contestuale e a posteriori da parte dei Soci della gestione e amministrazione della Società, nonché dei rapporti tra i Soci e tra i Soci e la Società.

Regione Liguria, tramite FI.L.S.E., esercita il controllo analogo - anche congiunto con altri Soci pubblici - sulle Società individuate dalla succitata D.G.R. n. 1008/2017 (Società "in house indiretto").

Rispetto a FI.L.S.E. ed alle sue controllate in house, Regione Liguria ha proceduto alla **presentazione delle domande di iscrizione nell'Elenco ANAC di cui all'art. 192 del Codice Appalti** nel corso del 2018. L'istruttoria delle sopra citate domande di iscrizione è stata avviata da parte di ANAC nel 2020 sia per FI.L.S.E., che per I.R.E., Ligurcapital, Liguria Ricerche, Liguria International e I.P.S.¹.

Rispetto a quanto previsto all'art. 5 del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. in merito alle condizioni che consentono l'affidamento diretto in house providing, Regione Liguria con D.G.R. n. 886/2018 ha deliberato di ricorrere ad una **analisi di benchmarking** al fine di valutare la congruità economica dei costi stessi ai sensi dell'art. 192, comma 2, del medesimo D.Lgs. n. 50/2016. Con medesima delibera Regione Liguria ha disposto, inoltre, che - nelle more dell'espletamento dell'incarico di analisi citato - le Strutture regionali competenti per materia continuino a dar corso agli affidamenti in house, in un'ottica di continuità dell'azione amministrativa a tutela degli interessi generali dei cittadini e del territorio.

1.1.2 Indirizzi di Regione Liguria

Regione Liguria con la deliberazione del Consiglio regionale n. 26 del 23 dicembre 2020 "*Nota di aggiornamento al Documento di Economia e Finanza regionale 2021-2023*" ha definito gli indirizzi alle società controllate e partecipate. In particolare, gli obiettivi da perseguire da parte di ciascuna società sono:

- equilibrio della gestione economico finanziaria e patrimoniale;
- rispetto indirizzi azionista in materia di contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento ai costi del personale, in applicazione dell'art. 19 comma 5 del D.Lgs. n. 175/2016 (D.G.R. n. 293/2018, come intergrata con la D.G.R. n. 181/2020)); le azioni intraprese ed il raggiungimento degli obiettivi dovranno essere evidenziati nella relazione al bilancio di esercizio;
- rispetto obblighi trasparenza ed anticorruzione (disposizioni L. 190/2012e ss.mm.ii., D.L. n. 90/2014 convertito in L. n. 114/2014, del D.Lgs. n. 33/2013 e ss.mm.ii. e del D.Lgs. n. 175/2016 e deliberazioni ANAC);
- predisposizione di specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale nell'ambito delle Relazioni sul governo societario, come prescritto dall'art. 6 comma 2 del D.Lgs. n. 175/2016;
- realizzazione, anche alla luce di quanto contenuto nello schema di decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze relativo ai compensi delle società non quotate a controllo pubblico, ai sensi dell'art. 11 c.6 del D. Lgs. n. 175/2016, di un idoneo sistema premiante di remunerazione, basato su opportuni criteri, che descriva specifici obiettivi di performance, sulla base dei quali corrispondere la componente variabile della retribuzione.

¹ Rispetto alle domande di iscrizione presentate, si evidenzia che Regione Liguria con D.G.R. n. 940/2019 ha deliberato di rettificare l'elenco dei soggetti operanti in regime di house providing di cui alla D.G.R. n. 1008/2017 cancellando dallo stesso la società I.P.S. S.c.p.A., in quanto a seguito della conclusione dell'operazione di aggregazione in I.R.E. S.p.A., essa non svolge più servizi di natura tecnica a favore dei soci, ma le sole attività relative alla gestione del patrimonio immobiliare residuo del complesso denominato "Parco Doria".

Per FI.L.S.E. è stato inoltre definito lo specifico obiettivo di avviare un intervento di mappatura e di reingegnerizzazione dei processi relativi alla gestione di bandi regionali e comunitari, ai fini della trasparenza, semplificazione e digitalizzazione degli stessi.

A tale proposito si richiama che FI.L.S.E. è dotata del Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. n. 231/01 che viene aggiornato costantemente con la definizione/implementazione delle specifiche procedure atte a mappare e definire i flussi operativi, anche con particolare attenzione alla gestione dei bandi attraverso la digitalizzazione degli stessi. Ed infatti, FI.L.S.E. dal 2011 ha avviato un processo di digitalizzazione dei bandi attraverso l'applicativo Bandi on Line e l'utilizzo della firma digitale nonché, dal 2016, il protocollo elettronico integrato con il sistema gestionale dei fondi (Bando on Line e Liguria in Rete).

Con riferimento alla "verifica degli obiettivi" la sopra citata deliberazione ha previsto che l'Organo di Amministrazione delle stesse deve verificare che:

- gli obiettivi trasversali e specifici sopraindicati siano ricompresi nei documenti programmatori e gestionali delle società;
- una parte della quota variabile della retribuzione dei dirigenti sia correlata al raggiungimento di tali obiettivi. La Società aggiornerà, in coerenza con quanto sopra indicato, i criteri/parametri per la regolamentazione della suddetta quota variabile.

L'Organo Amministrativo delle Società dovrà relazionare la Regione entro il 30 aprile di ciascun anno rispetto alla verifica dei suddetti obiettivi rispetto all'anno precedente.

In relazione alle **spese di funzionamento**, comprese quelle per il personale, la Giunta regionale, con D.G.R. n. 293/2018, come integrata con la DGR n. 181/2020, ha definito **indirizzi e obiettivi** da perseguire ai sensi di quanto previsto dall'art. 19, comma 5 del Decreto Madia: tali spese sono state individuate quale sottoinsieme dei costi di produzione iscritti alla voce B del contro economico delle società, numeri 6-7-8-9-14, mentre la voce 9, relativa al personale, costituisce solo una delle componenti di tali spese. La Delibera succitata ha stabilito che le Società siano tenute a perseguire l'obiettivo dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale, ossia per un periodo di tempo medio l'equilibrio tra i costi ed i ricavi, tra le entrate e le uscite finanziarie, tra l'attivo e il passivo. Le Società, inoltre, devono tendere ad una riduzione dell'incidenza delle spese di funzionamento rispetto al valore della produzione dell'anno precedente, con valore minimo il suo mantenimento.

La presente Relazione previsionale dà evidenza delle stimate spese di funzionamento e del rispetto degli indirizzi formulati da Regione Liguria; i conti economici previsionali delle Società potranno essere oggetto di eventuali aggiornamenti sulla base degli incarichi effettivamente affidati e di prevedibili nuovi affidamenti.

1.1.3 Disposizioni e adempimenti spending review e da inclusione nell'elenco ISTAT

Il 30 settembre 2020 FI.L.S.E., insieme a Ligurcapital e ad altre società del Gruppo, sono state per il secondo anno **incluse nell'Elenco delle Amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell'art. 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196**, e ss.mm.ii, stilato dall'ISTAT e pubblicato sulla G.U. n. 242/2020, essendo conseguentemente chiamate a concorrere al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica nazionali definiti in coerenza con gli equilibri finanziari fissati dall'Unione Europea e, di conseguenza, soggette all'applicazione di norme di finanza pubblica.

A fronte di tale soggettività, dall'attuale disamina, emerge che FI.L.S.E. sia assoggettata nel 2021 alle

disposizioni applicate alla Società in materia di contenimento costi di cui:

- al “Quadro sinottico delle norme di contenimento della spesa pubblica” stilato annualmente dalla Ragioneria Generale dello Stato;
- alle Leggi di Stabilità 2021 nazionali e regionali;
- al Documento di Economia e Finanza Regionale 2021-2023 DEFR 2021-2023 e alla “Nota di aggiornamento” allo stesso approvata con D.C.R. n. 26 del 23 dicembre 2020;
- alla D.G.R. n. 293-2018 che definisce - in coerenza con quanto previsto dal D.Lgs. n. 175/2016 - l’obiettivo di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale e la riduzione dell’incidenza delle spese di funzionamento rispetto al valore della produzione dell’anno precedente con valore minimo il suo mantenimento nonché alle relative integrazioni apportate con D.G.R. n. 181-2020 così definite:
 - nel calcolo dell’incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione:
 - ✓ gli acquisti di beni e servizi per conto delle Pubbliche Amministrazioni sono esclusi, sia dal valore della produzione, sia dai costi operativi;
 - ✓ Ligurcapital S.p.A. e Liguria Patrimonio S.r.l. ricomprendono l’area finanziaria di cui alle lettere C e D del conto economico;
 - l’incremento del valore della produzione derivante dall’attività di centrale di committenza non giustifica politiche assunzionali espansive, fatto salvo il necessario potenziamento dell’organico dedicato alla suddetta attività, in quanto trattasi di ribaltamento di costi sostenuti per conto delle pubbliche amministrazioni;
 - le variazioni delle voci del conto economico, con particolare riferimento alle spese di funzionamento, devono essere adeguatamente motivate da parte delle società e qualora riferite al costo del personale le stesse devono dimostrare di rientrare nelle fattispecie di cui alla citata deliberazione n. 80/2017 della Corte dei Conti – Sezione Regionale di Controllo per la Liguria.

Nell’ambito di quanto sopra occorre dare conto del carattere di indirizzo di alcune norme statali e di come - trattandosi di materie concorrenti ai sensi del 117, comma 3, Cost. - la Regione abbia disciplinato il relativo recepimento in particolare per le norme di “spending review” sopra citate, a cui F.I.L.S.E. è soggetta, che prevalgono –se in contrasto- sulle diverse norme riferite ai soggetti di cui all’Elenco ISTAT, in quanto legge speciale.

Si ritiene che non siano applicabili a F.I.L.S.E. le norme di cui al Quadro sinottico della Ragioneria Generale dello Stato per le quali è prevista un’eccezione per le Regioni.

E’ bene altresì ricordare, anche per evidenziare la complessità della materia e le difficoltà interpretative delle norme, che l’art.1, comma 3 del citato Decreto dispone che “Per tutto quanto non derogato dalle disposizioni del presente decreto, si applicano alle società a partecipazione pubblica le norme sulle società contenute nel Codice Civile e le norme generali di diritto privato”.

L’iscrizione nell’Elenco comporta l’assoggettamento di F.I.L.S.E. a diversi adempimenti.

In particolare si è provveduto, ad oggi, all’iscrizione a IPA (indice dei domicilia digitali delle Pubbliche Amministrazioni e dei gestori di pubblici servizi), gestito dall’Agenzia per l’Italia Digitale, nonché all’obbligo di fatturazione elettronica ai sensi dell’articolo 1, commi 209-214 della L. n. 244/2007.

Inoltre sono in attivazione i seguenti ulteriori specifici adempimenti:

- applicativo immobili del MEF sul quale bisogna comunicare, con cadenza annuale, i dati relativi alle componenti dell’attivo oggetto di rilevazione (beni immobili, concessioni, partecipazioni);
- monitoraggio e alla certificazione dei debiti di cui al D.L. n. 66 del 2014, art. 27 (così, Cass. Civ., Sez. Unite, 18 maggio 2017, n. 12496) attraverso la piattaforma elettronica predisposta dal

L'iscrizione, da una prima analisi, pare comportare anche alcune nuove opportunità per la Società, fra le quali:

- la Società, con tale nuova soggettività, è ricomprensibile nei “destinatari dei contributi agli investimenti finanziati da debito” da parte di enti pubblici, appartenendo al settore delle pubbliche amministrazioni; sono quindi finanziabili, in particolare da Regione Liguria, interventi qualificabili come investimenti in conformità alle disposizioni di cui all'art.3 commi 16 e 18 della L.24 dicembre 2003, n.350 in materia di finanziabilità con indebitamento della spesa per investimenti;
- le Amministrazioni pubbliche inserite nell'Elenco ISTAT possono utilizzare i ruoli esattoriali di Agenzia delle Entrate per la riscossione forzata dei crediti (artt. 1, comma 3, D.L. 193/2016). Tale possibilità, ove confermata anche per FI.L.S.E., potrebbe comportare rilevanti adeguamenti procedurali in tema di riscossione dei crediti di FI.L.S.E., che assumono particolare rilievo nell'ambito della gestione di finanziamenti alle imprese.

In considerazione della complessità e della evoluzione giuridica della materia, quanto oggi determinato potrà essere oggetto di futuri affinamenti e revisioni, anche sulla base di indirizzi di Regione Liguria.

I.1.4 Disposizioni e adempimenti societari e pubblicitici

Nel 2021 proseguirà la messa a compimento, con il supporto di un soggetto esperto incaricato, dell'attività di **aggiornamento del Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. n. 231/01**, adottato dalla Società nel 2005 e avviato nel 2006 al fine di assicurare la correttezza e la trasparenza nella conduzione delle attività aziendali, atto a prevenire il rischio di commissione di reati contemplati dal Decreto stesso.

Proseguiranno, inoltre, le attività della Società volte all'adempimento alla normativa in materia di **Anticorruzione e Trasparenza** previste dalla L. n. 190/2012, dal D.Lgs. n. 33/2013, dal D.Lgs. n. 39/2013, nonché dai provvedimenti emanati in materia dall'ANAC.

Con riferimento agli adempimenti previsti dal **D.Lgs. n. 82/2005 (Codice dell'Amministrazione Digitale – CAD)**, nel quale ambito di applicazione FI.L.S.E. S.p.A. rientra ai sensi dell'art. 2, c. 2 lett. c), in quanto società a controllo pubblico, ex D.lgs.175/2016, è stato stipulato a dicembre 2020 un accordo ai sensi dell'art. 15 della L. n. 241/1990 con il Polo Archivistico dell'Emilia Romagna in merito alla conservazione a norma dei documenti. Pertanto, nel corso del 2021 verranno trasferiti in conservazione presso tale Ente tutti i documenti attualmente archiviati presso l'attuale conservatore e verrà sviluppata una integrazione col protocollo elettronico al fine dell'inoltro automatizzato dell'archivio corrente.

Nel 2021 FI.L.S.E. continuerà a presidiare le attività, attraverso la collaborazione con Liguria Digitale, relative agli adempimenti derivanti dal **Regolamento 679/2016, in materia di Privacy**. FI.L.S.E. in tale ambito, nell'ambito del ruolo di holding del Gruppo ed al fine di garantire una gestione uniforme e sistematica della tematica attraverso un'unica piattaforma informatica e procedure omogenee, fornirà supporto a tutte le società controllate - Ligurcapital S.p.A., I.R.E. S.p.A., I.P.S. S.c.p.A., Liguria Ricerche S.p.A., Liguria International S.c.p.A., Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l., Liguria Patrimonio S.r.l. – sempre in raccordo con Liguria Digitale.

I.1.5 Ricognizione e razionalizzazione delle partecipazioni societarie

In attuazione di quanto previsto dal sopra richiamato Decreto correttivo Regione Liguria, con D.G.R. n. 1168 del 30 dicembre 2020, ha approvato la **“Razionalizzazione annuale delle partecipazioni societarie dirette ed indirette ai sensi dell’articolo 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 - Ricognizione partecipazioni possedute al 31 dicembre 2019 – Relazione su attuazione interventi DGR n. 1198/2019”**. Sulla base della ricognizione ed alla luce della deliberazione del Consiglio regionale n. 26/2020 Regione ha deliberato:

- di approvare il mantenimento senza interventi di razionalizzazione in quanto non rientrano nelle fattispecie definite dall’articolo 20, 2° comma, del D. Lgs. n. 175/2016 delle seguenti partecipazioni societarie: FI.L.S.E. S.p.A., Liguria Ricerche S.p.A., I.R.E. S.p.A., Porto Antico di Genova S.p.A., Rete Fidi Liguria S.c.p.A, Banca Popolare Etica S.c.p.A., IREN S.p.A.. In relazione a Liguria Ricerche Regione, con L.R.32/2020ha abrogato il comma 7 dell’art.3 della L.R.33/2016 che preveda l’aggregazione della Società in FI.L.S.E. o sue controllate;
- di definire le seguenti modalità di razionalizzazione, come previste dal portale del Ministero dell’Economia e delle Finanze:
 - “mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società” per Ligurcapital S.p.A., Liguria Patrimonio S.r.l., Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l., D.L.T.M. S.c.a r.l. e SIIT S.c.p.A.;
 - “fusione della società per incorporazione in altra società” per Sviluppo Genova S.p.A. e Liguria International S.c.p.A.;
 - “Liquidazione della Società” per I.P.S. S.c.p.A. (avvenuta in data 30 dicembre 2020);
- di stabilire che:
 - Liguria Patrimonio S.r.l. e Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l. adotteranno azioni di razionalizzazione finalizzate al legittimo mantenimento della partecipazione anche attraverso operazioni di fusione intra gruppo FI.L.S.E. S.p.A.;
 - FI.L.S.E. S.p.A., socio di minoranza di D.L.T.M. S.c.a r.l. e SIIT S.c.p.A., procederà alla dismissione della partecipazione qualora non fossero attivate idonee misure di razionalizzazione finalizzate al legittimo mantenimento della partecipazione stessa;
- di dare atto che:
 - la partecipazione nel Centro Agroalimentare Levante Ligure e Lunigiana S.r.l., non è stata alienata nel termine previsto dall’art. 24, comma 4, del D.Lgs. n. 175/2016; con decreto del Presidente del Tribunale della Spezia del 16 dicembre 2020 è stato nominato un arbitro a seguito del ricorso presentato dalla FI.L.S.E. il 16 novembre 2020;
 - le procedure di liquidazione di Area 24 S.p.A. in liquidazione, Cairo Reindustria S.c.a.r.l. in liquidazione, Centro Fieristico della Spezia S.r.l. in liquidazione, S.P.E.I. S.r.l. in liquidazione; SPEDIA S.p.A. sono in ancora in corso alla data del 31/12/2019. Con riferimento a tali procedure di liquidazione Regione, pur fornendo indicazioni ai fini dell’accelerazione, ha ricordato che la partecipazione di minoranza di FI.L.S.E. S.p.A. in tali società è fortemente condizionata dalla presenza di soci pubblici di controllo o di maggioranza relativa rilevante.

Regione ha, inoltre, dato atto che dalla data del 31 dicembre 2019 sono avvenute le seguenti operazioni:

- sottoscrizione da parte di FI.L.S.E. S.p.A. di ulteriori azioni di Porto Antico di Genova S.p.A. sino al limite di un milione di cui alla Legge regionale n. 19/2019, come da D.G.R. n. 1108/2019, e conseguente aumento della quota di partecipazione dall’8,12% al 14,68% (17 gennaio 2020);
- delibera di riduzione del capitale sociale dell’Azienda Agricola Dimostrativa S.r.l. a seguito del recesso dei soci FI.L.S.E. S.p.A, Provincia della Spezia e Comune di Sarzana (13 marzo 2020);
- partecipazione di FI.L.S.E. S.p.A. all’aumento di capitale di Amaie Energia e Servizi S.r.l. deliberato dall’Assemblea dei soci il 10 giugno 2020, come autorizzato dalla D.G.R. n. 863 del 5 agosto 2020, in attuazione della disposizione dell’art. 3 della L.r. n. 19/2019, sottoscrivendo nuove quote di partecipazione per un valore nominale di euro 1.000.000,00 versando, in conformità con quanto previsto dall’art. 2481 bis comma 4 cod. civ., il 25% del complessivo valore nominale delle quote di

partecipazione sottoscritte (15 dicembre 2020).

Regione Liguria ha quindi dato mandato alla FI.L.S.E. S.p.A. per l'attuazione delle azioni di razionalizzazione sopra indicate e per la definizione delle idonee azioni finalizzate alla tempestiva conclusione delle procedure di liquidazione delle società

Come anche dato atto nella delibera succitata, nel corso del 2020 sono proseguite da parte di FI.L.S.E. le azioni per dare attuazione al Piano di Revisione di cui alla D.G.R. n. 786/2017 alla D.G.R. n. 1198/2019 e alla 1186/2020, in particolare relativamente ad Azienda Agricola Dimostrativa S.r.l., Centro Agroalimentare Levante Ligure e Lunigiana S.r.l., Porto Antico di Genova S.p.A. ed aggregazione tra I.R.E. S.p.A. e Sviluppo Genova S.p.A..

Rispetto a tale ultima **operazione di aggregazione I.R.E. S.p.A. e Sviluppo Genova S.p.A.** - che ha la finalità di strutturare un soggetto dimensionalmente ed organizzativamente adeguato, efficiente e qualificato per la realizzazione delle opere pubbliche e infrastrutturali nonché dei programmi e progetti di riqualificazione urbana, ambientale ed energetica strategici e prioritari per gli Enti soci - in attuazione degli indirizzi deliberati dal Comune di Genova e da Regione Liguria con DGR.737 del 5 agosto 2020, è in corso di definizione il piano che, tenendo conto degli impegni che saranno assunti dai soci di I.R.E, potrà essere sottoposto all'approvazione dall'Assemblea dei soci per la verifica e garanzia della positiva valutazione economico/finanziaria dell'operazione. Regione ha specificatamente deliberato il mandato a FI.L.S.E. a presentare il succitato progetto di integrazione, comprensivo di perizia sul valore delle azioni di Sviluppo Genova da conferite a I.R.E. a titolo di aumento di capitale sociale riservato ai soci pubblici di Sviluppo Genova, ad opera di un esperto designato dal Tribunale ai sensi dell'art. 2343 c.c. o da un esperto indipendente ai sensi dell'art. 2343 ter c.c., per la successiva approvazione ai sensi dell'art. 5 e dell'art. 20 del D. Lgs. n. 175/2016. Il progetto di integrazione deve altresì tenere conto delle osservazioni formulate dalle competenti Direzioni / Dipartimenti regionali e dalla Sezione Regionale di Controllo per la Liguria della Corte dei Conti. A partire dalla definizione del piano, nel corso del 2021 proseguiranno tutte le attività e gli adempimenti necessari per riguardare la conclusione dell'operazione di aggregazione tra I.R.E. e Sviluppo Genova entro l'anno.

Con riferimento ad **I.P.S. S.c.p.A.** si segnala che in data 30 dicembre 2020 si è tenuta l'Assemblea straordinaria dei soci di I.P.S. S.c.p.A. che ha deliberato la trasformazione della Società da Società Consortile per Azioni (S.c.p.A.) in Società Consortile a Responsabilità Limitata (S.c.r.l.), lo scioglimento della stessa ai sensi dell'art. 2484, comma 1, n. 6) cod. civ. e la nomina del liquidatore. A tale proposito, con riferimento ai rilievi ed alle osservazioni della Sezione Regionale di Controllo per la Liguria della Corte dei Conti sul processo di razionalizzazione delle società partecipate contenuti nella relazione allegata alla decisione n. 64/2020/PARI del 23 luglio 2020 di parifica del Rendiconto dell'esercizio 2019, nonché, alla deliberazione n. 100/2020/PARI della Sezione Regionale di Controllo per la Liguria della Corte dei Conti e la contestuale richiesta parere alla Commissione europea in merito alla configurabilità di un aiuto di stato nell'operazione societaria I.R.E. S.p.A. / I.P.S. S.c.p.A., Regione Liguria, con il supporto di FI.L.S.E. ha trasmesso alla Corte dei Conti una nota di aggiornamento sullo stato di messa in liquidazione della società I.P.S. S.c.p.A. ed ha contestualmente fornito una memoria integrativa della richiesta di parere alla Commissione europea contenente ulteriori profili descrittivi che potranno essere utili per meglio rappresentare l'operazione oggetto della richiesta di parere.

In riferimento a Ligurcapital si rimanda al paragrafo che segue.

I.2 La riforma prevista dall'art. 9, comma 3, della L.R. n. 1/2016: riorganizzazione di FI.L.S.E. S.p.A. e Ligurcapital S.p.A.

In relazione all'iter di iscrizione di Ligurcapital all'Elenco Intermediari Finanziari di cui all'Art. 106 TUB, in data 4 febbraio 2020 Ligurcapital ha ricevuto da Banca D'Italia i motivi ostativi alla stessa iscrizione a fronte di articolate motivazioni espresse dall'Istituto. A luglio 2020 è stata inviata a Banca d'Italia la formale rinuncia, da parte di Ligurcapital, alla domanda di autorizzazione di cui trattasi.

Non escludendo l'eventuale possibilità in futuro di ripresentazione di una nuova domanda di iscrizione - ove emergessero i presupposti di compatibilità e coerenza con i rilievi mossi da Banca d'Italia - i rilievi posti dalla stessa hanno imposto una riflessione sulla strategia intrapresa ai fini di quanto previsto dal comma 3 dell'art.9 della L.R. 1/2016 che prevede che "la Regione promuove una riforma della Finanziaria ligure per lo sviluppo economico (FI.L.S.E.) e della sua controllata Ligurcapital S.p.A. con l'obiettivo di adeguare gli strumenti alla nuova disciplina in materia di intermediari finanziari e di creare le condizioni per l'avvio e la gestione di operazioni di finanza evoluta in materia di equity, garanzie, finanziamenti strutturati, tali da garantire gli obiettivi previsti dal presente articolo". Ed infatti, alcune condizioni di contesto, che probabilmente hanno anche influenzato la decisione di Banca d'Italia, appaiono nel frattempo mutate e possono - proprio a partire dagli spunti forniti da Banca d'Italia - orientare il processo di riforma verso diverse modalità.

In tal senso, si prefigura un nuovo possibile scenario che tenga conto di quanto nel frattempo intervenuto, valutando la ridefinizione della riforma di FI.L.S.E. e Ligurcapital mantenendo l'obiettivo di strutturazione e gestione di operazioni di finanza evoluta in materia di equity, garanzie, finanziamenti strutturati previsto dalla L.R. 1/2016. Ed infatti Ligurcapital, per le sue caratteristiche patrimoniali, di know how ed organizzative, si conferma in tale ambito quale veicolo specializzato per la gestione di finanza strutturata, con particolare riguardo a strumenti di equity e semiequity per l'impresa. E' in tal senso prefigurabile il mantenimento della Società e la riorganizzazione della stessa volta - da un lato - alla specializzazione degli strumenti gestiti e - dall'altro - alla ancor più organica sinergia con la capo gruppo al fine di razionalizzare le funzioni e i compiti necessari per la gestione degli strumenti stessi. In tale ridefinizione potrebbero essere valutate opportunità di sinergie - non escludendo operazioni strutturali societarie ove coerenti e compatibili con le normative vigenti - con organismi finanziari di ambito regionale iscritti ad elenchi TUB. Tali valutazioni riflettono coerentemente quanto espresso da Regione Liguria con deliberazione del Consiglio regionale n. 26/2020.

Nell'ambito di quanto sopra dovrà essere tenuto presente il rispetto del parametro previsto dall'art 20 comma 2 lettera d) del D.Lgs. n. 175/2016 relativo alla media del fatturato che non deve essere inferiore al milione di euro che ad oggi non risulta in essere per Ligurcapital S.p.A. tuttavia ribadendo come la particolare attività della società finalizzata all'acquisizione, gestione e cessione di partecipazioni ha comportato una rilevante variabilità nel fatturato annuo.

I.3 Le linee di azione prioritarie per l'anno 2021

Tra le priorità, obiettivi e linee strategiche di azione di FI.L.S.E. su indirizzo e mandato di Regione Liguria, in particolare, si evidenziano:

❖ **Gestione Azioni affidate a FI.L.S.E. dalla Regione nell'ambito del POR FESR 2014-2020**

FI.L.S.E. è formalmente individuata da Regione Liguria quale *Organismo Intermedio* per la gestione delle azioni del Programma. Tale individuazione costituisce il presupposto per l'affidamento della gestione di fondi del Programma e per l'assegnazione e gestione dei relativi bandi di agevolazione alle imprese ed agli Enti pubblici. Regione Liguria, inoltre, assegna a FI.L.S.E. compiti di gestione di strumenti finanziari attraverso la stipula di "Accordi di Finanziamento".

❖ **Gestione Azioni affidate a FI.L.S.E. dalla Regione nell'ambito del PO FSE 2014-2020.** FI.L.S.E. è soggetto attuatore di azioni e misure a valere sul PO FSE 2014/2020 finalizzate alla formazione, alla salvaguardia ed incentivazione dell'occupazione, all'autoimpiego. In particolare è gestore, a valere sul Programma, di misure per la concessione di bonus occupazionali, di voucher formativi, di azioni di supporto all'autoimpiego. Particolare rilievo, inoltre, hanno assunto a partire dal 2020 le misure sociali rivolte ai privati, anche al fine di contrastare l'emergenza della pandemia.

❖ **Attività a sostegno del Terzo settore e per interventi in campo sociale e socio sanitario.** Comparto di attività sempre più importante nella nostra regione, in riferimento al quale Regione ha individuato un organico sistema di strumenti, anche finanziari, a supporto del Settore. I bandi – a valere su fondi regionali e sul P.O. FSE - sono caratterizzati da numeri elevati di domande e sono rivolti ai privati. FI.L.S.E., su mandato di Regione anche in raccordo con altre istituzioni e aziende regionali, gestisce le misure attraverso procedure che consentono la lavorazione efficiente dei benefici.

❖ **Gestione del Fondo Strategico regionale,** tramite interventi di supporto finanziario a favore di imprese e di investimenti infrastrutturali.

Il Fondo, secondo degli indirizzi del Comitato di indirizzo regionale, come assunti con delibera di Giunta, viene utilizzato da FI.L.S.E. per le seguenti finalità:

- Interventi di Sviluppo imprenditoriale attraverso:
 - a) la concessione di agevolazioni, finanziamenti, cofinanziamenti e garanzie a favore di imprese;
 - b) il cofinanziamento o la garanzia di interventi di altri operatori e/o altre istituzioni;
 - c) l'emissione di strumenti di debito e assunzione di finanziamenti;
 - d) l'assunzione di partecipazioni di minoranza o strumenti finanziari equivalenti in imprese di interesse regionale.

In riferimento alla gestione delle suddette misure, FI.L.S.E. si può avvalere di Ligurcapital.

- Interventi ai fini degli Accordi di localizzazione di cui all'articolo 7 della L.R. n. 1/2016
- Interventi infrastrutturali, fatti salvi i casi di gestione diretta da parte della Giunta regionale.

❖ **Progetti ed iniziative a supporto della creazione di impresa.**

Proseguiranno le attività, gli strumenti, i progetti e le iniziative che rappresentano una articolata offerta per gli aspiranti imprenditori e per le neo nate imprese con particolare riguardo ai settori dell'innovazione.

Asset strategici per tale attività sono i due incubatori - il BIC di Genova Cornigliano, di proprietà, e il BIC di Savona Porto - dove prosegue l'attività diretta di FI.L.S.E. a supporto delle imprese e delle idee di impresa. Verranno ulteriormente consolidate le collaborazioni con le istituzioni pubbliche della ricerca ligure, con particolare riferimento ad UNIGE ed IIT e con le reti di collaborazione internazionale (sono infatti in essere protocolli e accordi con soggetti istituzionali europei ed extraeuropei). Si prevede l'attuazione di altre azioni specifiche quali la SmartCup Liguria - la business plan competition ligure e altre iniziative e strumenti.

- ❖ **Sviluppo progetti Europei.** FI.L.S.E. proseguirà nelle attività di gestione e supporto di progetti europei con particolare riguardo al tema di incubatori, sviluppo di imprenditorialità e occupazione. Inoltre, su mandato di Regione Liguria vengono sviluppati progetti inerenti diverse tematiche, supportando Regione stessa nella progettazione, predisposizione e gestione dei progetti stessi, sia con ruolo di partner che di capofila. Tale filone di attività è in crescita e la Società ha strutturato un'area dedicata alla progettazione europea, nell'ambito della più ampia struttura della creazione di impresa.

- ❖ **Gestione Azioni a beneficio di interventi di Enti pubblici.** Ai fini di riqualificazione del territorio ed equilibrio socio-economico FI.L.S.E. gestisce, per conto di Regione Liguria, fondi destinati ad interventi pubblici promossi e/o realizzati dalle pubbliche amministrazioni e altri soggetti pubblici. Tali interventi sono attuati da FI.L.S.E. – anche in qualità di Organismo Intermedio – in applicazione di leggi regionali e di programmi cofinanziati dalla U.E., dallo Stato e dalla Regione. In tale ambito rientrano bandi relativi al Social housing ed all'efficientamento energetico degli immobili pubblici. In relazione agli interventi di Enti pubblici FI.L.S.E. è altresì individuata da Regione Liguria quale Organismo di Revisione Contabile indipendente incaricato di elaborare il parere a norma dell'Articolo 8, paragrafo 3, del regolamento (CE) n. 2012/2002, in relazione agli interventi pubblici realizzati dagli Enti a seguito degli eventi straordinari di maltempo, agevolati a valere sul Fondo di Solidarietà dell'Unione Europea (FSUE).

- ❖ **Azioni e interventi strategici per la riqualificazione e lo sviluppo del territorio.** Dal punto di vista dello sviluppo economico del territorio particolare rilievo assumono le azioni per favorire la localizzazione delle imprese sul territorio ligure, attraverso interventi di messa a disposizione di immobili a fini produttivi alle imprese anche attraverso gli Accordi di Localizzazione di cui all'art. 7 della L.R. n. 1/2016. In particolare FI.L.S.E. effettua attività di gestione di fondi per l'acquisto di aree e fabbricati ad uso produttivo, destinabili all'insediamento di imprese di micro, piccola, media e grande dimensione che svolgano attività di produzione o di servizi alla produzione. A livello di gruppo, nell'ambito degli strumenti territoriali di sviluppo economico, proseguiranno i progetti del Parco Tecnologico Valbormida e di Liguria Patrimonio. Proseguiranno le azioni di supporto al Piano di Gestione del Sito UNESCO "Portovenere, Cinque Terre e le Isole Palmaria, Tino e Tinetto.

Di rilievo è il ruolo di supporto a Regione ai fini dello sviluppo degli interventi di interesse strategico pubblico nell'ambito del Parco Scientifico e Tecnologico degli Erzelli, con specifico riferimento all'insediamento del CHT e dell'incubatore di IIT, alla nuova sede del Polo di Ingegneria della Scuola Politecnica dell'Università di Genova e all'insediamento del Nuovo Ospedale. Sono infine previste collaborazioni con l'Autorità di Sistema portuale per la realizzazione di programmi di valenza strategica nell'ambito del sistema portuale coordinando il sistema di società controllate specializzate, sulla base dei fabbisogni di Autorità stessa.

- ❖ **Attività di Holding.** FI.L.S.E. opera – quale società in house di Regione Liguria - sia direttamente che indirettamente attraverso il sistema di società controllate, specializzate in materia di Internazionalizzazione (Liguria International S.c.p.A.), Studi Ricerche e progetti europei (Liguria Ricerche S.p.A.), Infrastrutture Opere pubbliche ed Energia (I.R.E. S.p.A.), valorizzazioni di patrimonio pubblico (Liguria Patrimonio S.r.l.), promozione, ricerca e sviluppo degli investimenti a supporto della crescita delle PMI del comprensorio di Ferrania (Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l.), servizi finanziari (Ligurcapital S.p.A.).

In coerenza con il ruolo di holding rispetto a tali Società FI.L.S.E. svolge compiti di capogruppo anche fornendo supporto su diversi aspetti, al fine dell'ottimizzazione e miglior efficienza dell'operatività generale del gruppo. A tal fine sono in essere, fra FI.L.S.E. e le Società controllate, specifiche convenzioni – parzialmente differenziate in ragione della diversa natura ed organizzazione delle Società stesse - che prevedono la fornitura di attività e servizi logistici, amministrativi, societari e di supporto giuridico-amministrativo, che si rendono necessarie in relazione alla gestione delle controllate.

AMBITI DI INTERVENTO

2. Finanza d'Impresa

FI.L.S.E. proseguirà nei suoi compiti di gestione della finanza per lo sviluppo dell'impresa.

In particolare, si riportano di seguito le singole misure oggetto di attività di FI.L.S.E. nell'anno 2021 – in essere e previste/prevedibili – articolandole secondo due principali ambiti: gestione di contributi alle imprese e gestione di finanziamenti rimborsabili e altri strumenti finanziari rotativi a beneficio delle imprese.

FI.L.S.E. effettuerà istruttorie, concessioni, erogazioni e controlli secondo quanto previsto dai bandi di riferimento. FI.L.S.E. effettua tali attività anche in qualità di Organismo Intermedio e di gestore del Fondo Strategico ed è in tal senso responsabile della gestione degli interventi, conformemente al principio della sana gestione finanziaria. A tal fine organizza le proprie strutture, le risorse umane e tecniche, in modo da assicurare lo svolgimento dei compiti assegnati, sulla base delle indicazioni contenute nel sistema di gestione e controllo, in conformità con i Regolamenti comunitari e con la pertinente normativa nazionale e regionale e in coerenza con gli obiettivi perseguiti nel rispetto di criteri di efficacia e di efficienza dell'azione amministrativa.

Particolare rilievo assume l'organizzazione informatica dei processi, estremamente integrata fra i diversi sistemi come già infra evidenziato. Tale integrazione prevede, in ingresso, il ricevimento della domanda con l'automatica protocollazione, assegnazione e fascicolazione e, in uscita, l'inoltro al beneficiario del provvedimento, con automatica protocollazione e fascicolazione. Tale processo di digitalizzazione e informatizzazione, oltre che volto alla semplificazione delle procedure attraverso l'applicativo "Bandi on Line" consente l'automatizzazione del "sistema trasparenza" sia con il "tracciamento" delle pratiche in tempo reale, sia con la pubblicazione automatica sul sito di FI.L.S.E. sezione "amministrazione trasparente" Sovvenzioni, contributi, sussidi e vantaggi economici" dei provvedimenti di concessione inoltrati ai beneficiari. L'efficienza dei processi informatici consente la gestione, attraverso Bandi on Line, di misure volte anche ad altre tipologie di beneficiari - con specifico riferimento ai privati per esigenze e fabbisogni sociali, particolarmente incrementatisi nell'anno della pandemia - di cui si dirà nel prosieguo.

2.1 Gestione diretta di contributi alle imprese

■ ■ POR FESR 2014/2020

Nel corso del 2021 FI.L.S.E. in qualità di Organismo Intermedio secondo quanto previsto dalle specifiche Convenzioni sottoscritte con Regione Liguria - effettuerà le attività di gestione bandi di seguito indicati, oltre a quelli ulteriori che Regione Liguria emanerà nel prosieguo.

Ad oggi sono in gestione le seguenti misure:

Azione 1.1.3 – Innovazione su ambiti S3

L'azione ha avuto tre finestre di apertura (due nel corso del 2016 ed una nel 2017), la dotazione complessiva è pari ad euro 20.000.000,00. Le domande complessivamente presentate sono state 807, solo una parte di esse ha trovato capienza fondi, nel corso del 2019 si sono chiuse le ultime pratiche rimaste in sospeso e per le domande deliberate positivamente si procede all'attività di monitoraggio delle scadenze previste da bando e si

prosegue nell'attività di erogazione per le istanze che pervengono a F.I.L.S.E., nonché alle consuete attività di controllo in ufficio ed in loco.

L'attività per l'anno 2021 sarà relativa a:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse (Bando 2016 e 2017);
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie (Bando 2016 e 2017);
- predisposizione eventuali revoche a seguito controlli (Bando 2016 e 2017);
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata (Bando 2016 e 2017).

Azione 1.2.4 – Ricerca industriale e Sviluppo sperimentale su ambiti S3.

L'azione ha avuto due finestre di apertura nel corso del 2016, la dotazione complessiva è pari ad euro 10.000.000,00. Le domande complessivamente presentate sono state 295, solo una parte di esse ha trovato capienza fondi, nel corso del 2019 si è proseguito nell'attività erogativa per le richieste che sono pervenute in tal senso, nonché alle consuete attività di controllo in ufficio ed in loco.

L'attività per l'anno 2021 prevede:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengono dalle imprese;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata, ed attivazione delle procedure per l'eventuale recupero di tali somme;
- gestione del contenzioso.

Azione 3.1.1 "Agevolazioni a favore delle attività economiche per prevenzione da rischi alluvionali attraverso soluzioni tecnologiche".

Azione che, con due bandi e alcune proroghe dei termini di presentazione delle domande, è stata aperta fino al 30/12/2016. Le domande complessivamente presentate sono state 596, la dotazione fondi iniziale è stata pari a complessivi euro 10.000.000,00. Nel corso del 2020 F.I.L.S.E. ha proseguito nell'attività di liquidazione dei contributi per le imprese beneficiarie che hanno inviato le richieste di erogazione e con le consuete attività di controllo. Sono stati, inoltre, monitorati i tempi di scadenza dei singoli beneficiari per l'ultimazione degli investimenti inviando, nel caso, lettere di sollecito per eventuali disimpegni di Fondi.

Nel corso dell'anno 2021 continueranno le seguenti attività:

- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata;
- gestione dell'eventuale contenzioso.

Azione 3.1.1 "Aiuti agli Investimenti"

Azione che a Dicembre 2016 ha visto la presentazione a F.I.L.S.E., tramite la modalità bandi on-line, di 1450 domande di agevolazione. La dotazione iniziale messa a disposizione da Regione Liguria ammonta ad euro 40.000.000,00. Con D.G.R. n. 904 del 6/11/2017 sono state assegnate ulteriori risorse finanziarie per la copertura di tutte le domande presentate il primo giorno di apertura del Bando pari a 1251. Verificato che nel corso del 2018 vi sono state un cospicuo numero di revoche parziali e/o totali e di rinunce ad effettuare l'investimento da parte delle imprese beneficiarie stesse, e che i Fondi a disposizione sono sufficienti a garantire la copertura finanziaria di tutte le domande di agevolazione presentate, nel corso del 2020 si è proceduto, quindi, all'istruttoria e alla concessione di contributi fino all'ultima domanda di agevolazione presentata a valere sul presente Bando. Si è proseguito, altresì, con l'attività di erogazione a favore delle imprese che ne hanno fatto richiesta e con le consuete attività di controllo e di monitoraggio dei tempi di scadenza e di ultimazione dei piani di investimento.

L'attività per l'anno 2021 sarà la seguente:

- gestione di eventuali richieste di proroga dei termini per completare l'investimento;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

Azione 3.1.1 “Aiuti agli Investimenti” – Zone alluvionate 24 e 25 Novembre 2016

La presentazione delle domande è avvenuta dal 3 al 16 ottobre 2017, limitatamente alle imprese che hanno subito danni, segnalati alla C.C.I.A.A. competente, a seguito degli eventi meteorologici del 24 e 25 Novembre 2016 e che non abbiamo presentato domanda di agevolazione sul primo bando. La dotazione pari ad euro 3.000.000,00, deliberata con D.G.R. n. 455 del 7/06/2017, deriva dalle economie che si sono avute nei due bandi Azione 3.1.1 “Agevolazioni a favore delle attività economiche per prevenzione da rischi alluvionali attraverso soluzioni tecnologiche”.

Le domande di agevolazione pervenute sono state 10. Nel corso del 2019 si è proceduto all'erogazione dei contributi concessi, nonché alle attività di controllo.

I lavori previsti per il 2021 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

Azione 3.3.2 “Interventi a sostegno delle produzioni audiovisive”

La Giunta regionale ha approvato con deliberazione del 4 luglio 2017, il bando "Interventi a sostegno delle produzioni audiovisive" nell'ambito dell'azione 3.3.2 Asse 3 - Competitività delle imprese, del Po Fesr Liguria 2014-2020.

L'obiettivo del bando è favorire la crescita delle imprese di produzione locali attraverso il sostegno allo sviluppo di progetti e alla produzione audiovisiva e all'attrazione di imprese nazionali e internazionali di produzione cinematografica e audiovisiva.

I lavori previsti per l'anno 2021 sono:

- gestione di eventuali richieste di proroga dei termini per completare l'investimento;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

La Giunta regionale ha approvato con deliberazione n. 891 del 31 ottobre 2018, il secondo bando "Interventi a sostegno delle produzioni audiovisive" e con una dotazione pari ad 1.000.000 di Euro ripartita tra le 2 sottomisure (20% per Sviluppo e 80% per Produzione). Nel corso del 2020 tutte le pratiche sono state esaminate per quanto riguarda la concessione delle agevolazioni richieste.

I lavori previsti per l'anno 2021 sono:

- gestione di eventuali richieste di proroga dei termini per completare l'investimento;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;

- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

La Giunta regionale ha approvato con deliberazione del 5 agosto 2020, il terzo bando "Interventi a sostegno delle produzioni audiovisive" e con una dotazione pari a 500.000 Euro. Il bando ha avuto come termini di presentazione delle istanze dal 20 ottobre al 23 ottobre 2020 durante il quale sono state presentate 14 domande per un importo totale richiesto di Euro 1.656.167,20.

I lavori previsti per l'anno 2021 sono:

- istruttoria di tutte le istanze e formazione della graduatoria con successiva deliberazione delle domande positive all'interno della capienza fondi.

Azione 1.2.4 "POLI di Ricerca e innovazione"

Con D.G.R. n. 699 del 4/08/2017 è stato approvato il bando relativo alla Misura 1.2.4 "Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo per le imprese aggregate ai Poli di Ricerca e Innovazione". Trattasi di contributi a fondo perduto. La presentazione delle domande di agevolazione è avvenuta tra il 2/11/2017 e il 14/11/2017. Le domande presentate a F.L.S.E. sono state 58. La dotazione Fondi complessiva distribuita per 3 aree tematiche è pari ad Euro 10.000.000.

I lavori previsti per l'anno 2021 sono:

- gestione di eventuali richieste di proroga dei termini per completare l'investimento;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

Con D.G.R. n. 138 del 28/02/2020 è stato approvato un nuovo bando relativo alla Misura 1.2.4 "Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo per le imprese aggregate ai Poli di Ricerca e Innovazione". Trattasi di contributi a fondo perduto. La presentazione delle domande di agevolazione è avvenuta tra il 07/07/2020 e il 21/07/2020. Le domande presentate a F.L.S.E. sono state 96 per un importo totale richiesto di euro 61.811.775,97. La dotazione Fondi complessiva è pari ad euro 10.000.000,00. Nel corso del 2020 sono stati selezionati i referee a cui affidare l'esame di merito dei progetti e sono iniziate le istruttorie formali delle domande.

I lavori previsti per il 2021 sono:

- conclusione istruttoria formale delle domande inviate;
- conclusione istruttoria di merito con l'ausilio di referee esterni esperti sulle tematiche oggetto dei progetti di ricerca presentati che rilasceranno un parere di merito degli stessi;
- predisposizione della graduatoria di merito e concessione delle agevolazioni.
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di DSN;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

Azione 3.7.1 "Sostegno all'avvio e rafforzamento di attività imprenditoriali che producono effetti socialmente desiderabili e beni pubblici".

L'azione ha avuto assegnata una dotazione complessiva pari ad euro 4.000.000,00. Con D.G.R. n. 183 del 23/03/2018 sono state approvate le Modalità Attuative, le domande di agevolazione presentate sono state 74. Nel corso del 2019 si è proceduto a istruire le ultime domande di agevolazione presentate e non ancora deliberate nel 2018 e, successivamente, su richiesta delle imprese beneficiarie ad erogare le agevolazioni richieste ed a effettuare i relativi controlli.

I lavori previsti per il 2021 sono:

- gestione di eventuali richieste di proroga dei termini per completare l'investimento;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

Azione 1.2.4 Riapertura bando ricerca per interventi nell'area di crisi complessa del Savonese.

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione del 18/01/2019, la riapertura dei termini per la presentazione delle domande a valere sul bando approvato con deliberazione n. 164/2016, nell'ambito dell'Asse I - Azione 1.2.4 - *Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo su poche aree tematiche di rilievo e all'applicazione di soluzioni tecnologiche funzionali alla realizzazione delle strategie di S3 del POR FESR 2014-2020.*

La dotazione complessiva è pari ad euro 3.500.000, ripartita tra due finestre di apertura dei termini per la presentazione delle domande.

Nel corso del 2019 F.I.L.S.E. ha provveduto a ricevere ed istruire le istanze pervenute e ove ne sia stata fatta richiesta ad erogare le prime agevolazioni concesse e ad effettuare i relativi controlli.

Nel corso del 2020, con prosecuzione nel 2021, l'attività svolta e prevista riguarda la:

- gestione di eventuali richieste di proroga dei termini per completare l'investimento;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

Azione 3.1.1 "Aiuti agli Investimenti" Digitalizzazione imprese entroterra

Nel corso del 2020 la Giunta regionale ha deliberato una misura consistente nella digitalizzazione delle MPMI operanti nei comuni non costieri. Le domande sono state presentate nel corso del primo semestre ed è iniziata e conclusa nell'anno l'attività istruttoria di tutte le domande (n. 206) pervenute a valere sul bando.

I lavori previsti per il 2021 sono:

- gestione di eventuali richieste di proroga dei termini per completare l'investimento;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

Azione 3.1.1 "Aiuti agli Investimenti" Digitalizzazione MPM imprese

Nel corso del 2020 la Giunta regionale ha deliberato una misura per l'attenuazione dell'emergenza Covid consistente nella digitalizzazione delle MPMI e l'incentivazione dello smart working da parte delle imprese. Le domande sono state presentate nella prima decade di maggio ed è iniziata subito l'attività istruttoria delle domande pervenute a valere sul bando (n. 3.299).

I lavori previsti per il 2021 sono:

- completamento dell'attività istruttoria riguardante la concessione delle agevolazioni richieste
- gestione di eventuali richieste di proroga dei termini per completare l'investimento;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;

- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

La Giunta regionale ha successivamente deliberato l'apertura di una seconda edizione del bando per permettere alle imprese con codici di attività non ammissibili sul primo bando di usufruire anch'esse di agevolazioni per le finalità sopra indicate.

Le domande sono state presentate nel corso di settembre ed è iniziata subito l'attività istruttoria delle domande pervenute a valere sul bando (n. 428)

I lavori previsti per il 2021 sono:

- completamento dell'attività istruttoria riguardante la concessione delle agevolazioni richieste
- gestione di eventuali richieste di proroga dei termini per completare l'investimento;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

Azione 3.1.1 “Aiuti agli Investimenti” Adeguamento processi produttivi

Nel corso del 2020 la Giunta regionale ha deliberato una misura per l'attenuazione dell'emergenza Covid consistente nel favorire le imprese, attraverso l'adeguamento dei processi produttivi, ad operare investimenti in acquisto di DPI, adeguamento che favoriscano il distanziamento sociale. Le domande sono state presentate nell'ultima decade di maggio ed è iniziata subito l'attività istruttoria delle domande pervenute a valere sul bando (n. 2.269).

I lavori previsti per il 2021 sono:

- completamento dell'attività istruttoria riguardante la concessione delle agevolazioni richieste

La Giunta regionale ha successivamente deliberato l'apertura di una seconda edizione del bando per permettere alle imprese con codici di attività non ammissibili sul primo bando di usufruire anch'esse di agevolazioni per le finalità sopra indicate.

Le domande sono state presentate nel corso di settembre ed è iniziata subito l'attività istruttoria delle domande pervenute a valere sul bando (n. 124)

I lavori previsti per il 2021 sono:

- completamento dell'attività istruttoria riguardante la concessione delle agevolazioni richieste.
- gestione di eventuali richieste di proroga dei termini per completare l'investimento;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

Azione 3.1.1 “Aiuti agli Investimenti” Adeguamento luoghi di lavoro e processi produttivi delle Associazioni di categoria

Nel corso del 2020 la Giunta regionale ha deliberato una misura per l'attenuazione dell'emergenza Covid a favore delle da parte delle Associazioni di Categoria consistente nel favorire la digitalizzazione e l'incentivazione dello smart working, l'adeguamento dei processi produttivi, ad operare investimenti in acquisto di DPI, adeguamenti per favorire il distanziamento sociale Le domande sono state presentate durante il mese di ottobre ed è iniziata subito l'attività istruttoria delle domande pervenute a valere sul bando (n. 8).

I lavori previsti per il 2021 sono:

- completamento dell'attività istruttoria riguardante la concessione delle agevolazioni richieste
- gestione di eventuali richieste di proroga dei termini per completare l'investimento;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

Azione 3.2.1 - Zona Franca Urbana di Ventimiglia

Con DGR n. 376 del 10/05/2019 sono stati approvati i “Criteri per la definizione dell’ammissibilità e finanziabilità delle operazioni” relative all’Azione 3.2.1 del POR FESR 2014-2020 “Interventi di sostegno ad aree territoriali colpite da crisi diffusa delle attività produttive, finalizzati alla mitigazione degli effetti delle transizioni industriali sugli individui e sulle imprese” relativamente a interventi di sostegno alla ZFU di Ventimiglia destinando una dotazione finanziaria al bando pari a 4.000.000 di euro.

Durante l’anno 2020 sono state istruite e deliberate tutte le 79 domande pervenute sul bando.

I lavori previsti per il 2021 sono:

- gestione di eventuali richieste di proroga dei termini per completare l’investimento;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

■ Bandi a valere su Fondi Regionali

Art. 5 L.R. n. 3/2008 s.m.i., Titolo VII Bis – Interventi mirati al sostegno e alla creazione dei piccoli esercizi commerciali dell’entroterra Ligure.

Nel corso del 2016 si sono aperti due bandi relativi ad interventi a favore dei piccoli esercizi commerciali dell’entroterra ligure, la dotazione complessiva di fondi messi a disposizione da Regione Liguria è stata pari ad euro 1.500.000,00, così suddivisi: euro 1.000.000,00 per il sostegno ai piccoli esercizi commerciali esistenti ed euro 500.000,00 per il sostegno alla creazione degli esercizi commerciali dell’entroterra ligure.

I due bandi hanno visto le Camere di Commercio competenti per territorio occuparsi dell’attività di ricezione delle domande di agevolazione e di istruttoria delle stesse e la F.I.L.S.E. come soggetto incaricato di predisporre ed approvare le graduatorie di merito per ogni provincia. Nel corso del 2019 sono state effettuate le sole attività di controllo.

L’attività per l’anno 2021 prevede la gestione delle eventuali comunicazioni che pervengono dalle imprese a seguito di eventuali revoche.

Art. 5 L.R. n. 3/2008 s.m.i., Titolo VII Bis – Interventi per sostegno dei piccoli esercizi commerciali dell’entroterra Ligure. I

Con D.G.R. n. 273 del 20/04/2018 sono state approvate le modalità attuative del bando dedicato alle piccole imprese commerciali localizzate in comuni non costieri. La dotazione finanziaria è pari ad euro 1.000.000,00. Le domande di agevolazione presentate a F.I.L.S.E. sono state complessivamente 217. Nel corso del 2019 F.I.L.S.E., in collaborazione con le Camere di Commercio, ha proceduto all’attività istruttoria, a redigere apposite graduatorie per singola Provincia, a inviare i provvedimenti di concessione e di diniego delle agevolazioni.

Successivamente ha provveduto ad intraprendere l’attività di erogazione, su specifica richiesta delle imprese beneficiarie e ad effettuare le consuete attività di controllo.

I lavori previsti per il 2021 sono:

- predisporre i provvedimenti concessione e diniego conseguenti alle domande presentate;
- predisporre eventuali revoche a seguito di rinuncia;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- predisposizione eventuali revoche a seguito controlli;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata.

Bando per la realizzazione di interventi di efficienza energetica e/o produzione di energia da fonte rinnovabile in strutture adibite ad attività sportive o ricreative.

Contributi a favore di interventi di efficienza energetica e/o per la produzione di energia da fonte rinnovabile in strutture adibite ad attività sportive o ricreative. Fondo con dotazione pari ad euro 1.054.605,00. Nel corso del 2019 si è proseguito con l'erogazione dei contributi per i beneficiari che ne hanno fatto richiesta previa formale autorizzazione da parte di Regione Liguria.

I lavori previsti per il 2021 sono:

- ricevimento delle risultanze istruttorie dalla Regione Liguria e conseguente erogazione del contributo spettante alle imprese;
- monitoraggio disponibilità fondi residui per eventuali concessioni alle imprese che ad oggi risultano fuori fondi;
- gestione procedimento di revoca contributi e monitoraggio eventuali restituzioni.

■ PO FSE 2014/2020

PO FSE 2014-2020 – Bonus Occupazionale Over 40

Nell'ambito del PO FSE 2014/2020, è affidata a F.I.L.S.E. l'attivazione di un'Azione denominata "Over 40", per la concessione di bonus occupazionali a favore delle imprese che procederanno all'assunzione di persone con più di 40 anni di età, affidandone la gestione delle risorse finanziarie a F.I.L.S.E. Nel corso del 2019 si è proceduto con le attività di erogazione e controllo in relazione alle agevolazioni concesse.

Regione con apposito avviso ha deciso la riapertura della Misura dal 27/08/2018 al 30/09/2019. Nel corso del 2019 si è proceduto, pertanto, con l'istruttoria delle istanze pervenute, con l'attività di concessione ed erogazione dei bonus occupazionali concessi.

Per l'anno 2021 si prevede di svolgere attività di:

- istruttoria delle domande di agevolazione pervenute (per annualità 2019);
- concessione delle agevolazioni e redazione delle decisioni conseguenti alle istruttorie di cui al punto precedente (per annualità 2019);
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

Patto per il lavoro - Incentivi per le assunzioni da parte delle imprese turistiche

Con D.G.R. n. 58 del 2/02/2018 è stato approvato l'Avviso per l'erogazione di bonus occupazionali nel settore Turistico a valere sul POR FSE (2014-2020). Trattasi di contributi per Imprese private e Cooperative che svolgono attività nel settore del Turismo che assumano dipendenti a tempo determinato o indeterminato a partire dall' 1/01/2018. La dotazione finanziaria complessiva del Fondo è pari ad euro 2.850.000,00. Per la prima annualità, con la delibera sopracitata, Regione Liguria ha stanziato euro 850.000,00 a copertura delle

domande presentate. Nel corso del 2019 FI.L.S.E. ha proseguito con l'attività di ricezione delle istanze e con l'attività istruttoria, si è proceduto, altresì, alle consuete attività di verifica della rendicontazione, erogazione e controllo.

Il bando si è chiuso il 31/05/2019 e sono pervenute n. 316 domande di agevolazione.

Durante l'anno 2020 si è proceduto con l'istruttoria di tutte le domande pervenute.

Per l'anno 2021:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

Bonus Assunzionali nel settore turistico 2020 - Covid 19

Con DGR n. 332/2020 è stato approvato lo schema di Accordo per l'attuazione degli interventi rivolti alle imprese e ai lavoratori di cui al "Piano Straordinario di supporto al Settore del Turismo per Emergenza Covid-19" quale Addendum al Patto per il Lavoro nel Settore del Turismo approvato con d.G.R. 574/2019.

Dall'apertura del bando ad oggi sono pervenute oltre 950 richieste di agevolazione ed i termini per presentare le domande sono stati prorogati al 31 marzo 2021.

Nel corso del secondo semestre del 2020 sono iniziate le istruttorie e delibere delle prime 400 richieste pervenute.

I lavori previsti per il 2021 sono:

- completamento dell'attività istruttoria riguardante la concessione delle agevolazioni richieste;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

2.2 Finanziamenti rimborsabili, garanzie e strumenti finanziari innovativi per l'impresa

Nel corso del 2021 proseguirà la gestione in capo a FI.L.S.E. di misure di finanza e strumenti di ingegneria finanziaria a beneficio delle imprese.

Le azioni vengono gestite da FI.L.S.E. sia direttamente che attraverso Ligurcapital.

■ ■ ■ POR FESR 2014/2020

Fondo di garanzia a supporto dell'accesso al credito delle Associazioni Sportive dilettantistiche e delle Società sportive dilettantistiche. Azione 3.6.1

Regione ha attivato un Fondo di garanzia (loan by loan) nell'interesse di Associazioni Sportive Dilettantistiche e Società Sportive Dilettantistiche a r.l. che richiedano un finanziamento bancario finalizzato alla realizzazione di interventi in attrezzature ed impianti. Il Fondo ha una dotazione di 1,5 milione di Euro. Il Bando si è aperto il 15/03/2018 e si è chiuso il 15/03/2019. FI.L.S.E. nel 2019 ha proceduto con l'istruttoria e la concessione delle agevolazioni consistenti nel rilascio delle predette garanzie nella fase di ramp up. Ha proceduto, inoltre, con l'esame della rendicontazione presentata dai beneficiari e con l'attivazione delle previste attività di controllo.

Nel corso del 2019 si è proceduto, inoltre, al monitoraggio di eventuali comunicazioni/escussioni relative ai finanziamenti garantiti.

Per l'anno 2021 si prevede:

- verifica delle rendicontazioni presentate da parte delle imprese beneficiarie al fine dello svincolo delle somme presso la banca erogatrice dei finanziamenti;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese e dagli istituti bancari;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli e relativo monitoraggio.

Azione 4.2.1 “Incentivi finalizzati alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas climalteranti delle imprese e delle aree produttive”

Con D.G.R. del 14/12/2018 è stato approvato il Bando relativo alla Misura 4.2.1 per sostenere le micro, piccole e medie imprese che realizzano interventi di efficientamento energetico su impianti e strutture produttive esistenti, la dotazione complessiva è pari ad euro 8.000.000,00. Il bando prevede, contemporaneamente, un contributo a fondo perduto (con una dotazione di euro 4.000.000,00) e un finanziamento a tasso agevolato (anch'esso con una dotazione di euro 4.000.000,00).

Le domande di agevolazione sono state presentate a Fl.L.S.E. dall' 1 al 11 marzo 2019. Nel corso del 2020 si è proceduto ad istruire le domande pervenute a deliberare positivamente o negativamente le stesse e, successivamente, su richiesta delle imprese beneficiarie ad erogare le agevolazioni concesse ed a effettuare i relativi controlli.

Per l'anno 2021 si prevede:

- completamento delle istruttorie delle domande di agevolazione pervenute anche a seguito di nuovi fondi disponibili a seguito di revoche e rinunce;
 - concessione delle agevolazioni e redazione delle decisioni conseguenti alle istruttorie di cui al punto precedente;
 - gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
 - gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
 - verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

Azione 3.2.1 3.1.1 Aree di crisi del savonese

La Giunta regionale ha deliberato con proprio atto n. 521 del 21/06/2019 una misura in favore delle imprese operanti nelle aree di crisi del savonese. La misura prevede un mix di agevolazioni comprendenti un aiuto rimborsabile ed un contributo a fondo perduto. I fondi inizialmente stanziati erano pari a 12,5 milioni di euro. Nel primo semestre 2020 è iniziata l'attività di istruttoria di tutte le domande (n. 62) pervenute a valere sul bando con un importo totale richiesto di euro 32,2 milioni di euro.

I lavori previsti per il 2021 sono:

- completamento dell'attività istruttoria delle domande anche a seguito di nuovi fondi a disposizione derivanti da nuovi stanziamenti e rinunce su fondi già concessi;
- gestione di eventuali richieste di proroga dei termini per completare l'investimento;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

■ Azioni del fondo strategico regionale

Coerentemente con gli indirizzi del Comitato di indirizzo ed in attuazione delle conseguenti Delibere regionali sono attivi i seguenti strumenti finanziari:

Fondo rotativo per Investimenti a favore di Associazioni Sportive Dilettantistiche.

Il Fondo a tal fine destinato ammonta ad euro 500.000,00. Le domande di agevolazione pervenute sono state 11 nel corso del 2017.

Per l'anno 2021 si prevede:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata
- monitoraggio piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

Finanziamenti per la qualificazione e lo sviluppo dell'offerta turistica

L'azione intende promuovere il processo di riqualificazione dell'offerta turistica ligure attraverso lo sviluppo e la competitività delle strutture ricettive alberghiere con il cofinanziamento del sistema bancario. Il Fondo a tal fine destinato ammonta ad euro 6.000.000,00. E' stata attivata una prima misura con la concessione di finanziamenti ipotecari, composti da una quota di finanziamento (pari al 50%) a valere risorse del Fondo Strategico e la restante quota (pari al 50%) a valere su Fondi privati di Banche Convenzionate. Le domande di agevolazione pervenute a F.I.L.S.E. sono state 26. Di queste ad oggi soltanto 6 saranno le imprese che potranno sottoscrivere il contratto di finanziamento. Nel corso dell'annualità 2020 F.I.L.S.E. procederà, rispetto a tale prima misura, con le attività di erogazione e controllo.

Si prevede altresì l'attivazione da parte di Regione di una nuova misura di finanziamenti agevolati per le imprese turistiche, a valere sulle risorse non utilizzate rispetto alla dotazione destinata di cui sopra.

Per l'anno 2021 si prevede:

- gestione di eventuali richieste di proroga dei termini per completare l'investimento;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione dei finanziamenti concessi;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese e dagli istituti bancari;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie;
- monitoraggio piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

Fondo di Rotazione per lo sviluppo di Servizi Turistici innovativi

Con la deliberazione n. 159/2019 è stato approvato dalla Giunta regionale l'avviso di finanziamento destinato a singole Mpmi, ad altri soggetti economici (purché in partnership di progetto) e ai consorzi operanti a favore del settore turistico per la realizzazione di servizi turistici anche innovativi collegati al prodotto.

La dotazione finanziaria è pari a 450.000 euro (residui del bando precedente) e le modalità attuative dell'avviso approvato prevedono finanziamenti (da un minimo di 10mila euro ad un massimo di 50mila euro) su fondi di rotazione a tasso agevolato con durata fissata in 5 anni.

Le domande di ammissione ad agevolazione sono state presentate a decorrere dal giorno 16 aprile 2019 al giorno 16 luglio 2019.

I lavori previsti per il 2021 sono:

- gestione di eventuali richieste di proroga dei termini per completare l'investimento;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione dei finanziamenti concessi;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli;
- monitoraggio piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

Sostegno Agenzie Formative (già regolamentata della L.R. n. 23 del 2004)

Le misure si pongono a sostegno del sistema della formazione professionale con n. 2 Fondi di rotazione (per complessivi euro 500.000,00) il primo (Misura A) volto all'anticipazione dei crediti a breve vantati verso la Pubblica Amministrazione, il secondo (Misura B) al sostegno degli investimenti.

Per il 2019 si è provveduto, per entrambe le misure, alle attività di istruttoria, di delibera e di erogazione delle richieste agevolative.

Relativamente alla misura a) a sostegno della gestione si provvederà per il 2021 alle attività di erogazione delle nuove richieste agevolative, nonché al monitoraggio sull'esatto rimborso dei finanziamenti e il recupero delle eventuali morosità.

Relativamente alla misura b) a sostegno degli investimenti si provvederà alle attività di cui sopra per le eventuali nuove richieste.

Regione prevede il coinvolgimento di F.I.L.S.E. al fine dell'eventuale implementazione delle precedenti misure.

Fondo di rotazione a sostegno di imprese colpite da eventi atmosferici

Eventi atmosferici del 24 e 25 Novembre 2016

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione 454/2017, le modalità attuative per la concessione di agevolazioni, previste ai sensi della legge regionale 34/2016, a favore delle imprese danneggiate dalle eccezionali avversità atmosferiche verificatesi sul territorio delle province di Imperia e Savona nei giorni 24 e 25 novembre 2016.

I destinatari del bando sono le imprese esercenti, alla data delle eccezionali avversità atmosferiche, attività economica rientrante nel campo di applicazione del Regolamento "de minimis", che abbiano presentato le segnalazioni dei danni occorsi/domanda di contributo (mod. AE) nei termini previsti.

L'intervento agevolato è finalizzato alla rimozione degli effetti derivanti dai citati eventi, attraverso il ripristino delle condizioni dell'operatività pregressa.

L'agevolazione viene concessa sotto forma di prestito agevolato nella misura massima del 100% dell'intervento ammissibile.

Il tasso d'interesse è dello 0,5% per una durata massima di 5 anni. L'importo massimo agevolabile è di 200.000 euro. Le risorse assegnate al bando sono pari a 2.850.000 euro.

La domanda deve essere presentata alla Camera di commercio, industria, artigianato e agricoltura Riviera di Liguria. I termini di presentazione della domanda sono fissati dal 3 al 31 luglio 2017.

I lavori previsti per il 2021 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata;
- monitoraggio piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

Eventi atmosferici del 10-11-12 Dicembre 2017

La Giunta regionale ha approvato, con deliberazione n. 243 del 20/04/2018, la riapertura dei termini a favore delle imprese danneggiate dalle eccezionali avversità atmosferiche verificatesi sul territorio ligure nei giorni 10, 11 e 12 dicembre 2017 per la presentazione delle domande a valere sulle modalità attuative per la concessione di agevolazioni, approvate con DGR 454/2017, previste ai sensi della legge regionale 34/2016.

I destinatari del bando sono le imprese esercenti, alla data delle eccezionali avversità atmosferiche, attività economica rientrante nel campo di applicazione del Regolamento "de minimis", che abbiano presentato la segnalazione dei danni occorsi/domanda di contributo (mod. AE) nei termini previsti.

L'intervento agevolato è finalizzato alla rimozione degli effetti derivanti dai citati eventi, attraverso il ripristino delle condizioni dell'operatività pregressa. L'agevolazione viene concessa sotto forma di prestito agevolato nella misura massima del 100% dell'intervento ammissibile. Il tasso d'interesse è dello 0,5% per una durata massima di 5 anni. L'importo massimo agevolabile è di 200.000 euro.

La domanda deve essere presentata alla Camera di Commercio competente. I termini di presentazione della domanda sono fissati dal 7 maggio 2018 al 29 giugno 2018.

I lavori previsti per il 2021 sono:

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli;
- monitoraggio delle revoche che comportano restituzione dell'agevolazione erogata;
- monitoraggio piani di ammortamento dei finanziamenti erogati.

Fondo di Garanzia “Emergenza Ponte Morandi”

A seguito della D.G.R. n. 756 del 19 settembre 2018, FI.L.S.E. – con Determina n. 16006 del 20 settembre 2018 - ha approvato un Avviso destinato all'attivazione di un Fondo di Garanzia con dotazione di Euro 2.000.000 per finanziamenti bancari volti a finanziare il circolante delle imprese in difficoltà a seguito del crollo del Ponte Morandi. Possono accedere al Fondo di garanzia, le imprese di micro, piccola e media dimensione che hanno presentato il modello AE (approvato con D.G.R. n. 706 del 30/08/2018) a Regione Liguria per il tramite delle competenti C.C.I.A.A. entro l'1/10/2018.

Fondo aperto dal 27/08/2018 fino al 31/12/2019. Nel corso del 2019 FI.L.S.E. ha proceduto con le istruttorie delle domande di ammissione ai benefici del Fondo e di emissione della garanzia e con l'attività di erogazione dei finanziamenti garantiti dal Fondo.

I lavori previsti per il 2021 sono:

- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese e dagli istituti bancari;
- monitoraggio rendicontazioni;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli e relativo monitoraggio.

Fondo ALpGIP

In attuazione della D.G.R. n. 906 del 6 novembre 2017 e della Convenzione fra Regione Liguria e FI.L.S.E. sottoscritta in data 4 agosto 2017, su mandato di Regione Liguria, FI.L.S.E. ha proceduto all'adozione degli atti necessari per l'adesione alla Piattaforma Macroregionale “Alpine Growth Investment platform (AlpGIP)” e degli atti decisionali, gestionali e operativi connessi e conseguenti. La piattaforma è basata su un accordo tra Regione Lombardia, Liguria, Piemonte, Valle d'Aosta e Provincia di Bolzano, volto a creare un contesto favorevole ad attrarre capitali a sostegno della crescita delle PMI e MidCap ad alto potenziale innovativo, con un effetto leva in termini di investimenti complessivi.

FI.L.S.E. ha formalmente aderito al Fondo sovraregionale partecipato dal FEI, denominato “ALpGIP”, in qualità di investitore nel maggio 2018, con un apporto di euro 1.500.000,00 destinato ad operazioni di venture capital e private equity a favore di PMI situate nelle regioni dell'arco alpino

Nel corso del 2021, FI.L.S.E. in qualità di Investitore della piattaforma AlpGIP, parteciperà alle riunioni del Comitato Consultivo in occasione delle quali saranno illustrate la situazione finanziaria del fondo, il portafoglio degli investimenti nonché gli aspetti amministrativi connessi. FI.L.S.E. riceverà inoltre da parte del FEI, sulla base dei dati forniti dai Fondi di Investimento o dai Veicoli di Co-Investimento, n. 4 relazioni trimestrali contenenti una descrizione dell'Investimento, un rapporto sulle attività ed una sintesi delle prospettive.

FI.L.S.E. proseguirà nell'attività di promozione sul territorio dello strumento finanziario AlpGIP al fine di accrescere le opportunità finanziarie a favore della crescita di imprese, anche start up, con buone potenzialità di crescita ed in cerca di investitori per rafforzare il proprio sviluppo.

E' previsto infine che il FEI richiami il trasferimento delle risorse, su base trimestrale, fino all'ammontare massimo sottoscritto di Euro 1.500.000,00, allo scopo di finanziare gli Investimenti e/o di coprire i pagamenti, le commissioni e le spese pagabili ai sensi dell'Accordo; alla fine dell'anno 2020, risultano complessivamente versati Euro 547.758,62 sul totale impegnato pari ad Euro 1.500.000.

Interventi di capitalizzazione delle imprese

Si prevede la prosecuzione delle attività di coordinamento e gestione delle misure e strumenti finanziari in capo a Ligurcapital, in coerenza con la convenzione stipulata con la stessa il 30 novembre 2017. Le azioni in capo a Ligurcapital riguardano la gestione di 1,9 milioni destinati alle iniziative istruite fino al 15 marzo 2017 nell'ambito dell'operatività sui fondi ex Obiettivo 2 Azione 2.4 1994/96 – prima e seconda fase – finalizzati alla capitalizzazione delle piccole e medie imprese con sede operativa nei territori della Regione Liguria nonché la gestione, secondo le modalità attuative approvate da parte di Regione Liguria con D.G.R. n. 30 del 18 gennaio 2019, di 5 milioni destinati ad interventi per la capitalizzazione delle imprese – di cui 1,5 per la partecipazione al capitale delle start up - in coerenza con quanto programmato con precedente D.G.R. n. 517/2018.

Nel corso dell'anno 2020, per finalità legate alla situazione emergenziale COVID-19, ai sensi degli indirizzi del Comitato del Fondo Strategico del 30 aprile 2020 approvati con D.G.R. 445/2020 sono state riprogrammate e destinate risorse del Fondo Strategico regionale per:

- una misura con dotazione di Euro 14.500.000 per il sostegno alle PMI liguri per affrontare l'emergenza Covid-19 attraverso operazioni di rafforzamento patrimoniale per la sostenibilità economico-finanziaria ed industriale con:
 - investimenti di "micro-equity" attraverso la sottoscrizione di aumenti di capitale al valore nominale fino a detenzione di una partecipazione massima del 49,9% del capitale sociale;
 - investimenti di "semi-equity" attraverso la sottoscrizione di prestiti obbligazionari e/o altri strumenti finanziari partecipativi ("SFP"), con possibile trasformazione in equity, fino a detenzione di una partecipazione massima del 49,9% del capitale sociale.

La misura prevede anche investimenti "Distressed" in acquisizioni di Aziende ovvero Rami di Aziende di realtà liguri in situazione di crisi conclamata o senza la possibilità di continuità aziendale.

- una misura "WE START UP" con dotazione di Euro 1.500.000 per il sostegno alle Start Up per affrontare l'emergenza Covid-19 attraverso operazioni di rafforzamento patrimoniale, tralasciando l'avviamento o la prosecuzione dell'attività, proseguendo il proprio percorso di crescita per entrare nella fase di evoluzione e di consolidamento sul mercato con investimenti di "semi-equity" attraverso la sottoscrizione di prestiti obbligazionari e/o altri strumenti finanziari partecipativi ("SFP"), con possibile trasformazione in equity. La dotazione in prima applicazione è ripartita come di seguito:
 - plafond A Euro 450.000,00 dedicata alle Start Up Innovative ai sensi dell'art 25 del D.L.179/2012;
 - Plafond B Euro 1.050.000,00 dedicata alle Start Up che implementano modelli di innovazione di processo e di prodotto.

Le succitate misure, avviate nell'anno 2020, sono gestite dalla società Ligurcapital e vanno quindi ad ampliare la gestione degli strumenti finanziari pre-esistenti in capo a Ligurcapital stessa.

Coerentemente con gli indirizzi del Comitato di indirizzo ed in attuazione delle conseguenti Delibere regionali si prevede inoltre l'attivazione *dei seguenti strumenti finanziari*:

Progetti di sviluppo nell'ambito degli accordi di Localizzazione

Si prevede, ai sensi della D.G.R. n. 165 del 3 marzo 2017 che ha definito indirizzi del Fondo Strategico prendendo atto della seduta del Comitato di indirizzo del 16 febbraio 2017 come modificati dalla successiva

D.G.R. n. 34 del 26 gennaio 2018, l'attivazione di una misura per finanziamenti e/o garanzie ad imprese che attuino progetti di sviluppo nell'ambito degli Accordi di Localizzazione.

Interventi per il settore del piccolo commercio

- **Fondo Strategico regionale L.R. 34/2016 Misura per il sostegno agli investimenti del settore del commercio al dettaglio e somministrazione**

Fi.L.S.E. S.p.A. in attuazione della D.G.R. n. 375 del 10/05/2019 ha approvato l'Avviso con l'obiettivo di sostenere lo sviluppo delle attività commerciali, con particolare riguardo al settore delle micro, piccole e medie imprese, mediante misure di carattere economico-finanziario al fine di migliorare la qualità e l'efficienza della rete distributiva attraverso investimenti diretti alla qualificazione, alla specializzazione e alla trasformazione delle loro attività.

Il Piano di investimento ammissibile a finanziamento non potrà essere inferiore a euro 12.500 e superiore a euro 62.500 (per Piani di investimento ammissibili superiori si prenderà in considerazione il limite massimo di finanziamento concedibile sotto riportato). Il finanziamento concedibile, pari all' 80% del Piano di investimento ammissibile, non potrà essere inferiore ad euro 10.000 e superiore ad euro 50.000. Il finanziamento avrà una durata di ammortamento pari a 10 semestri ed un periodo di preammortamento pari a 2 semestri. Al finanziamento si applica un tasso fisso nominale annuo pari all' 1,25%.

Le domande possono essere presentate dal 24/09/2019 al 28/02/2020.

I lavori previsti per il 2021 sono:

- completamento dell'istruttoria e concessione delle agevolazioni e redazione delle decisioni conseguenti alle istruttorie;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

- **Finanziamento alle micro, piccole e medie imprese (M.P.M.I.) del settore della somministrazione di alimenti e bevande per il sostegno al circolante - Edizione 2019**

Fi.L.S.E. S.p.A. in attuazione della D.G.R. n. 375 del 10/05/2019 ha approvato l'Avviso con l'obiettivo di sostenere il tessuto economico ed imprenditoriale costituito dalle micro, piccole e medie imprese esercenti attività di somministrazione di alimenti e bevande, mediante apporto di liquidità per i fabbisogni di capitale circolante necessari per il pagamento di debiti scaduti verso fornitori e di arretrati su retribuzioni dei dipendenti, con particolare riguardo a situazioni di temporanea difficoltà economica derivanti da problematiche occasionali e/o casistiche eccezionali quali mancati pagamenti per debitori imputati di delitti in procedimenti penali. Il Piano di intervento ammissibile ed il corrispondente finanziamento concedibile non potrà essere inferiore a euro 5.000 e superiore a euro 30.000. Il finanziamento concedibile è pari al 100% del Piano di intervento ammissibile. Il finanziamento potrà avere una durata di ammortamento pari a 6 semestri o 10 semestri ed un periodo di pre-ammortamento pari a 2 semestri. Al finanziamento si applica un tasso fisso nominale annuo pari all' 0,75% nel caso di durata pari a 6 semestri e 1,25% nel caso di durata pari a 10 semestri.

Le domande possono essere presentate dal 24/09/2019 al 28/02/2020.

I lavori previsti per il 2021 sono:

- completamento dell'istruttoria e concessione delle agevolazioni e redazione delle decisioni conseguenti alle istruttorie;

- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

- **Misura per il sostegno agli investimenti dei mercati coperti**

FI.L.S.E. S.p.A. in attuazione della D.G.R. n. 375 del 10/05/2019 ha approvato l'Avviso con l'obiettivo di concorrere alla strategia di riqualificazione dei mercati comunali coperti nel territorio regionale con interventi volti al sostegno dei consorzi di gestione dei mercati e che rientrano nel campo di applicazione del Reg.to (UE) n. 1407 della Commissione del 18 dicembre 2013 relativo all'applicazione degli artt. 107-108 del Trattato sul funzionamento dell'Unione Europea agli aiuti "de minimis".

Il finanziamento, a sostegno del programma di investimento ritenuto ammissibile, è concedibile a fronte del rilascio di idonee garanzie, ed è articolato secondo le seguenti modalità tra loro alternative: A. finanziamento richiesto a FI.L.S.E. con la co-partecipazione della Banca convenzionata, concesso fino al 100% dell'investimento ammissibile di cui: - una quota pari al 50% a valere su fondi pubblici regionali concessi da FI.L.S.E. entro i limiti delle risorse finanziarie disponibili per un importo ricompreso da un minimo di euro 300.000,00 ad un massimo di euro 1.200.000,00; - una quota pari al 50% a valere su fondi privati messi a disposizione da una banca aderente alla convenzione sottoscritta con FI.L.S.E. a valere sul presente Avviso; - finanziamento richiesto interamente a FI.L.S.E. a valere su fondi pubblici regionali e concesso fino al 100% dell'investimento ammissibile per un importo minimo di euro 100.000,00 e massimo di euro 400.000,00.

I lavori previsti per il 2021 sono:

- ricezione delle domande e relativa istruttoria;
- concessione delle agevolazioni e redazione delle decisioni conseguenti alle istruttorie di cui al punto precedente;
- gestione ed erogazione delle istanze di erogazione delle agevolazioni concesse;
- gestione delle eventuali comunicazioni che pervengano dalle imprese;
- verifica di eventuali verbali di sopralluogo effettuati presso le aziende beneficiarie;
- eventuale predisposizione di revoche che dovessero rendersi necessarie a seguito di controlli.

Nel 2021 proseguirà inoltre la gestione dei seguenti strumenti:

FI.L.S.E. proseguirà la gestione di bandi avviati nelle passate annualità attraverso attività di erogazione di agevolazioni, verifica delle richieste di proroga e variazione piani di investimento, eventuale gestione delle morosità dei relativi contenziosi e delle revoche degli oltre 100 Fondi e sottofondi di cui FI.L.S.E. è soggetto gestore a valere su risorse regionali, nazionali e comunitarie.

In particolare, verrà portata avanti, senza soluzione di continuità rispetto alle convenzioni previgenti, la gestione delle **misure confluite nel Fondo Strategico Regionale** per tutte le pratiche concesse fino al 31 dicembre 2016, in quanto a erogazione, controlli, monitoraggio, riscossione rientri, eventuali revoche o contenziosi, impianto contabile. La copertura dei costi di gestione di tali misure trova ristoro a valere sul Fondo Strategico ai sensi della Convenzione fra Regione Liguria e FI.L.S.E. sottoscritta in data 4 agosto 2017.

Sono confluite nel Fondo Strategico ed attualmente costituiscono parte dell'All.B:

- Fondi Legge Regionale n. 1 del 2010 - interventi urgenti conseguenti agli eccezionali eventi meteorologici occorsi: nei mesi di dicembre 2009, gennaio e ottobre 2010, nel corso degli anni 2011 e 2012" e Bando Alluvione agosto e ottobre 2014 danni inferiori euro 40.000
- Legge Regionale n. 2 del 2007 art. 16 – Fondo di rotazione per start-up di imprese e spin-off aziendale ad alto potenziale tecnologico - Bando 2011 e Bando 2012

- Legge Regionale n. 3 del 2008 - interventi di sostegno alle attività commerciali - Art. 5 - Fondo per il sostegno delle piccole imprese commerciali - Bando 2009 e Bando 2013
- Legge Regionale n. 3 del 2008 - interventi di sostegno alle attività commerciali - Art. 23 - Fondo rotativo a favore della creazione di impresa commerciale
- Legge Regionale n. 15 del 2008 – Fondo incentivi offerta Turistica – Bando 2009, Bando 2012, Bando 2013 e Bando 2014 – internazionalizzazione offerta turistica
- Fondi Legge Regionale n. 30 del 2007 - Sicurezza e responsabilità sociale - Bando 2009 e Nuovo Bando 2012
- Fondi Legge Regionale n. 21/2000
- Fondi Legge Regionale n. 31 del 2007 art. 19– Sicurezza nei cantieri edili
- Fondi Regione Liguria – Obiettivo 2 (2000/2006) Misure I.1 A - I.2 B2 – 3.4 B – I.2 C e 3.3 B
- Fondi Legge Regionale n. 20/2002 Fir Turismo
- Fondi Legge Regionale n. 13/2003 Fir Commercio – I° e II° e III° Bando
- Fondo Legge Regionale n. 3/2003 art. 38 - Artigianato – Annualità 2003-2004-2005-2006-2007-2008-2009 Misure I.1 – 2.1 – 3.1
- Fondo Legge Regionale n. 19 del 2010 – Interventi a favore delle imprese cooperative – Bando 2011
- Fondo Legge Regionale n. 23/04 Sostegno al Sistema Formativo
- Fondo Legge Regionale n. 23/93 art.18 c.1 Investimenti Cooperative Sociali
- Fondo Legge Regionale n. 31/07 Finanza di Progetto

FI.L.S.E. proseguirà, inoltre, le attività connesse alle operazioni effettuate nelle annualità precedenti a valere sul **“Fondo Prestiti Partecipativi”** (gestito da Unicredit S.p.A.), **“Fondo Capitale di rischio”** (gestito da Ligurcapital), **“Fondo Prestiti Rimborsabili”** (gestito direttamente da FI.L.S.E.), **“Fondo Tranché Cover Liguria”** (garanzia di portafoglio gestita da FI.L.S.E. a fronte di finanziamenti erogati dalle Banche aggiudicatarie, Banca Carige S.p.A., Unicredit Banca S.p.A., Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.). Verrà effettuato il monitoraggio dei relativi flussi finanziari con relativa rendicontazione a Regione. I rientri delle misure andranno nel Fondo Strategico Regionale, per essere reimpiegati con finalità analoghe.

Proseguirà, altresì, l'attività di monitoraggio, pagamento insolvenze e rendicontazione del sistema di garanzie a sostegno dell'accesso al credito. L'operatività degli interventi viene attuata attualmente principalmente da Rete Fidi Liguria e dagli altri confidi minori (Confart e Coarge).

Su indicazione di Regione dovrà essere avviato un processo di riordino e ridefinizione degli utilizzi e degli stanziamenti a favore del sistema di confidi liguri, adeguandone le modalità di utilizzo alla normativa applicabile. In particolare, l'art. 4 della L.R. n. 34/2016 ha previsto la destinazione al Fondo Strategico Regionale, sub allegato B, delle dotazioni impiegate a valere sulle seguenti misure, attualmente ancora in gestione ai succitati Confidi:

- Fondo Legge Regionale n. 19/1976 - Fondo di Garanzia
- Fondo Legge Regionale n. 4/1993 - EFIM
- Fondo Legge Regionale n. 29/1982 - Agenzie di Viaggio ed Operatori Turistici
- Fondo PIC PMI 1994 - 1999
- Fondo Docup - Obiettivo 2 1997 – 1999 Azione 2.4B
- Fondo Docup - Obiettivo 2 2000 – 2006 Misura 1.3C
- Fondo PSR 2000 – 2006 Garanzia Agricoltura
- Fondo Legge Regionale n. 25/2004 - Confidi Liguria.

Proseguirà, inoltre, la gestione dei finanziamenti rimborsabili destinati ai distretti ed ai progetti di filiera di cui agli artt. 4bis e 7bis della L.R. n. 33/2002 e s.m.i. (D.G.R. n. 1304/06 – D.G.R. n. 1012/2012 – D.G.R. n. 1543/13 e D.G.R. n. 156/2014): le attività in essere proseguiranno secondo quanto previsto nelle convenzioni originarie mentre i rientri previsti dalla gestione dei finanziamenti in essere a valere sulle pratiche di cui alle delibere sopra citate, sono destinati all'implementazione di cui al comma 2 dell'art. 4 della L.R. n. 34/2016.

Sono confluiti nel Fondo Strategico anche il Fondo L.R. n. 43/94 art. 6 e L.R. n. 47/06 ed il Fondo L.R. n. 33/02 art. 4 c.l f, entrambi destinati all'acquisto, al recupero e all'infrastrutturazione di aree e fabbricati. F.I.L.S.E. proseguirà l'attività di gestione delle aree acquisite in precedenza; l'eventuale liquidità generata dalla vendita delle stesse sarà destinata all'implementazione delle dotazioni del Fondo Strategico.

I costi e i corrispettivi per tutte tali attività sopra descritte, a partire dall'1 gennaio 2017, sono ricompresi in quelli del Fondo Strategico ex art. 4 della L.R. n. 34/2016, calcolati sulla somma delle dotazioni di cui all'allegato A e all'allegato B.

Infine, nel 2021 verranno attivate le nuove misure che saranno individuate da indirizzi del Comitato di indirizzo e dalle conseguenti Delibere regionali.

Ulteriori Azioni

Proseguono alcune attività relativamente a:

- Prestiti subordinati a favore di Rete Fidi Liguria. Ai fini della patrimonializzazione dei Confidi in forma idonea alla formazione del capitale di vigilanza, come definito dalla normativa della Banca d'Italia, e successivamente nell'ambito di un processo di riordino e di aggregazione dei vari confidi in un unico confidi polisettoriale avviato nel 2012, sono state erogate risorse a titolo di prestito subordinato, come richiesto dai confidi stessi e dalle associazioni di categoria e concordato con Regione Liguria: a valere sui fondi L.R. n. 19/76, a valere su Fondi PIC PMI 94/99 e su Fondi Docup 97/99 2.4B ex L.R. n. 63 del 28 dicembre 2009, a valere sulla L.R. n. 25/2004 in attuazione della D.G.R. n. 1620 del 20/12/13; detti prestiti subordinati sono finalizzati al sostegno generale dell'attività di prestazione di garanzia collettiva fidi.

3. Creazione d'Impresa

E' un ambito di attività strettamente intersecato e sinergico con gli strumenti per la finanza d'impresa di cui al precedente paragrafo, rappresentato dagli strumenti, iniziative ed attività a supporto della promozione, nascita e avvio delle nuove imprese.

■ Incubatori Genova e Savona

FI.L.S.E. è titolare di due incubatori di Impresa di Genova – BIC Campi Cornigliano - e Savona – BIC Ex OMSAV.

Gli incubatori d'impresa sono un sistema integrato di servizi a costi competitivi che sostiene l'avvio e lo sviluppo d'impresa nei primi anni di attività. All'interno di essi ci sono spazi attrezzati dove è possibile avviare nuove attività; vengono offerti servizi logistici e di consulenza, assistenza, formazione e strumenti di finanza dedicata.

La procedura di insediamento prevede l'accoglimento di domande di imprese interessate a localizzare una nuova attività nel BIC, la verifica istruttoria dell'idoneità formale e progettuale, la valutazione di merito da parte di un Nucleo di Valutazione. Ad avvenuta ammissibilità, si procede con la sottoscrizione di un Contratto con l'impresa e con le conseguenti procedure di attuazione del contratto.

Sono, altresì, messi a disposizione spazi di coworking per aspiranti imprenditori/start up ai fini della definizione dell'idea imprenditoriale.

Al fine di rispondere alla domanda diversificata proveniente dalle imprese, a partire dal 2018, il BIC di Genova Campi - che è caratterizzato da superfici disponibili elevate - offre diverse tipologie di contratto insediativo rispondenti alle diverse esigenze delle imprese stesse: co-working, incubazione, accelerazione e scale up nonché consolidamento e/o rilocalizzazione, in particolare a fronte di interessi istituzionali e pubblici.

Nel 2021 proseguiranno le attività relative:

- all'accoglimento di nuove imprese sulla base dell'Avviso permanentemente pubblicato sul sito di FI.L.S.E., in coerenza con le procedure ed i regolamenti in essere;
- alla gestione dei servizi alle imprese incubate.

■ Collaborazione con il SIIT

Procede l'attuazione della collaborazione siglata nel 2020 tra FI.L.S.E. e SIIT - nel rispetto delle mission e secondo le prerogative e la soggettività giuridica di ciascuna - per il sostegno e crescita di PMI, Start up e Spin off del territorio ligure, nel contempo regolando i rapporti di riconoscimento di costi sostenuti e servizi erogati da FI.L.S.E. a SIIT in ragione della contiguità degli asset immobiliari in rispettiva titolarità. L'accordo prevede:

- Il riconoscimento a FI.L.S.E. dei costanti e concreti servizi logistici e di sinergia operativa a beneficio del SIIT e dei soggetti nello stesso interagenti, attraverso la propria struttura tecnico-amministrativa dedicata al BIC ed in ragione della contiguità fra il BIC e ed il SIIT in un unico asset immobiliare;
- la cooperazione in azioni ed iniziative programmate definite congiuntamente in Accordi attuativi.

■ ■ Cogestione dell'incubatore di Savona con Autorità di sistema Portuale

In data 19 dicembre 2019, AdSP ha rilasciato a FI.L.S.E. la concessione demaniale mediante licenza per l'occupazione del BIC, con efficacia fino al 31 dicembre 2022. Contestualmente AdSP ha sospeso la licenza, limitatamente alla porzione di circa mq 3.197, oltre a circa mq. 1.128 destinati a parcheggio, sino al 31 dicembre 2021, in ragione dell'occupazione di urgenza effettuata in tali spazi a seguito dell'incendio che ha colpito nell'autunno 2018 la sede di AdSP stessa, adiacente al BIC.

Sono state definite dunque le idonee pattuizioni contrattuali che regolamentano gli impegni di ciascuna delle Parti in merito all'utilizzo comune del BIC, anche tenuto conto delle altre imprese presenti nello stesso in ragione dell'attività di FI.L.S.E..

In particolare, AdSP si è obbligata a organizzare e gestire tutti i servizi inerenti il funzionamento del compendio (pulizia, illuminazione, utenze, manutenzione ordinaria e straordinaria).

FI.L.S.E. si è impegnata a svolgere funzioni di accoglienza e organizzazione quotidiana degli spazi comuni e della sala congressi nonché un servizio di presidio costante, portineria, segreteria e reception nonché di organizzazione e messa a disposizione della sala congressi e delle sale riunioni, curandone la relativa pulizia e servizi di utenza. Tale funzione verrà espletata attraverso personale allo scopo dedicato.

I relativi costi sono ripartiti proporzionalmente con riconoscimento a FI.L.S.E. di un corrispettivo per i servizi prestati.

■ ■ Centro di Robotica IIT

Nell'ambito della collaborazione in essere fra IIT e FILSE, come sopra già accennato, nel 2020 è stata contrattualizzato l'insediamento - da parte dell'Istituto di ricerca - di un nuovo Laboratorio di robotica all'interno del BIC di Genova di complessivi 1.500 mq. Nel 2021 si completeranno da parte di IIT le attività di realizzazione del Laboratorio dedicato con avvio delle attività di sviluppo e costruzione di prototipi robotici di tipo industriale di grandi dimensioni e i team dei laboratori congiunti con aziende italiane e straniere; Il laboratorio rappresenterà uno dei nodi del Centro di Competenza sulla Robotica industriale Artes 4.0 (<https://art4.it/>) e quello sulla Cybersecurity e infrastrutture critiche (Start 4.0).

L'insediamento, oltre alla posizione baricentrica rispetto agli altri Centri di IIT sul territorio genovese, assume rilievo in ragione dei servizi e delle sinergie attivabili con FI.L.S.E. che nel BIC gestisce servizi di incubazione per le start up, strumenti finanziari per la creazione di impresa, insediamenti industriali in fase di accelerazione, consolidamento e scale up.

■ ■ Start&Growth

Il progetto Start&Growth si è chiuso operativamente al 31/12/2020 e nel 2021 sono pianificate le attività di rendicontazione finali. Avviato su specifico incarico della Regione Liguria, il progetto cofinanziato dal Fondo Sociale Europeo ha previsto a partire dal 2016 la fornitura di un'offerta integrata di servizi specialistici, tutoraggio e accompagnamento, consulenza e incentivi economici a supporto della creazione e crescita di iniziative imprenditoriali che favorisca l'avvio e lo sviluppo di nuove imprese. La misura si è sviluppata sulla base del bando per Servizi integrati per l'avvio e lo sviluppo d'impresa e dell'autoimpiego "START & GROWTH LIGURIA" – P.O. FSE 2014-2020 Asse I "Occupazione" che prevedeva una misura a sportello rivolta:

- agli aspiranti imprenditori;
- a neo imprese costituite a seguito del supporto fornito ovvero già esistenti da oltre 24 mesi.

In termini di risultati finali, 133 sono le imprese costituite grazie al progetto.

■ SMART CUP Liguria

FI.L.S.E. gestisce per conto di Regione Liguria, dal 2013, le edizioni della SMARTcup Liguria, la business plan competition di nuove idee di impresa. Principale obiettivo è stato quello di promuovere e sostenere l'avvio di nuove imprese ad alto contenuto tecnologico e di sviluppare azioni coordinate anche con altri strumenti regionali finalizzati al sostegno delle start up innovative. Si prevede, anche per l'edizione 2021, il conferimento da parte di regione Liguria di un incarico a FI.L.S.E. per l'attuazione delle azioni finalizzate all'avvio imprenditoriale di start up attraverso il supporto tecnico e gestionale alla "Smart Cup Liguria" nell'ambito del PNI 2021 e l'accompagnamento per l'elaborazione dei piani di impresa delle start up coinvolte ed individuate nell'ambito della stessa in continuità con le edizioni precedenti dell'importante iniziativa. FI.L.S.E. svolge attività di informazione sulle opportunità offerte dall'iniziativa, coordina e organizza eventi e incontri mirati con Università, centri di ricerca, distretti, poli di innovazione e con tutti gli attori che concorrono, a vario titolo, allo sviluppo innovativo del territorio.

■ Garanzia Giovani - Misura 7.2 Fondo rotativo "Garanzia per i giovani in Liguria"

Nell'ambito del Piano di Attuazione Regionale per la realizzazione in Liguria dell'Iniziativa Europea Garanzia Giovani, si prevede una nuova edizione dell'azione di Supporto per l'accesso al credito agevolato per nuove imprese costituite da Giovani a seguito dei percorsi previsti dal programma. In particolare, si ipotizza un'azione di supporto all'avvio di piccole iniziative imprenditoriali, promosse da giovani ("NEET"), attraverso - da un lato - la concessione di finanziamenti agevolati a tasso zero e - dall'altro - la contestuale erogazione di servizi di supporto allo start up. Lo scopo è offrire servizi integrati e mirati e promuovere la realizzazione di progetti per il sostegno e lo sviluppo di specifiche idee imprenditoriali ovvero progetti che favoriscono l'individuazione e la crescita di prospettive occupazionali legate all'autoimpiego.

Regione Liguria ha prioritariamente richiesto a FILSE la presentazione di specifica proposta progettuale per la parte di azione relativa al finanziamento agevolato attraverso la costituzione e gestione di un fondo utile alla concessione dei finanziamenti previsti dal programma con obiettivo finale di finanziare 33 beneficiari a fronte di un totale di 100 pratiche da istruire. Si prevede la stipula della relativa Convenzione entro il mese di Febbraio 2021.

Contestualmente alla stipula della Convenzione per la Gestione del Fondo, Regione si è impegnata ad attivare, in ottemperanza all'art.3 del DM n176 del 17 ottobre 2014, con successivo provvedimento e con apposita fonte di finanziamento, un servizio di sostegno di post start up per sostenere e facilitare le nuove iniziative imprenditoriali - e nello stesso tempo ridurre i rischi - per i successivi 12 mesi dalla data di sottoscrizione del contratto di finanziamento.

Si prevede in tal senso la relativa attività di servizi di accompagnamento/tutoraggio allo sviluppo di impresa con erogazione di tutoraggio, formazione e consulenze specialistiche sui temi dello sviluppo e pianificazione di impresa.

■ Progetti europei per la creazione di impresa

FI.L.S.E. promuove ed aderisce a progetti europei, partecipando - in qualità di capofila o di partner - alle call emanate a valere sui diversi programmi dall'UE. Inoltre, anche a fronte delle importanti esperienze maturate dalla Società autonomamente nella gestione di progetti europei, Regione Liguria ha affidato a FI.L.S.E., commesse di assistenza tecnica e supporto nella gestione e rendicontazione dei fondi di cooperazione territoriale affidati.

Nel dettaglio, di seguito i progetti che saranno attuati nel 2021

In qualità di capofila o di partner, FILSE proseguirà nella gestione dei seguenti programmi/progetti:

- FRISTART2 per il consolidamento di una rete transfrontaliera di soggetti specializzati nei servizi per incubazione alle start up innovative. Il progetto, approvato a valere sul Programma Italia Francia Marittimo, è iniziato nel mese di aprile 2020.
- “Erasmus per Giovani Imprenditori” Columbus 2019 - 2020 per la mobilità internazionale dei giovani ed aspiranti imprenditori, i quali possono vivere un’esperienza lavorativa, della durata massima di 6 mesi, al fianco di un imprenditore già affermato in un altro Paese dell’Unione Europea ed imparare come gestire e sviluppare il proprio business. Nel 2021 FILSE continuerà ad organizzare matching e a promuovere il progetto a livello locale e a gestire il consorzio e il progetto a livello internazionale.
- TURISCO. Il progetto, avviato nel mese di aprile 2020, ha l’obiettivo di rafforzare la competitività del tessuto imprenditoriale turistico del territorio transfrontaliero, in particolare attraverso lo sviluppo e l’adozione di strumenti innovativi di gamification e digital transformation.
- SME4Smartcities. Finanziato a valere su il Programma ENI CBCMED, il progetto si propone su un arco temporale di 36 mesi a partire da metà 2019 di creare un contesto fertile sia per la creazione di nuova impresa innovativa sia per facilitare e sostenere la collaborazione tra imprese (settore turismo) a livello internazionale (area Mediterranea) favorendo il processo di sviluppo delle smart-city.
- “IPMED”. Finanziato a valere su il Programma ENI CBCMED, Il progetto si propone di creare un contesto fertile per la creazione di nuova impresa innovativa attraverso il supporto allo sviluppo della proprietà intellettuale e alle capacità di gestione dell’innovazione. E’ stato avviato nel 2020.

4. Finanza per i privati, sociale e terzo settore

Lo sviluppo di progetti e servizi in campo sociale ed a sostegno dell’Economia Sociale svolto in questi anni da FI.L.S.E., rappresenta una risposta a necessità nuove che nascono dal territorio sia in campo sociale, con strumenti in particolare rivolti al sostegno della persona e della famiglia, sia in campo economico produttivo con strumenti rivolti alle imprese senza finalità di lucro o afferenti comunque al settore dei servizi socio-sanitari.

FI.L.S.E. ha negli ultimi anni messo a punto e sviluppato numerosi interventi in campo sociale che proseguiranno nel corso del 2021 e si integreranno con ulteriori nuovi interventi. In particolare

Nel 2021 si avvierà la gestione dei seguenti strumenti:

- **Fondo “dopo di noi”** FI.L.S.E. è stata identificata da Regione Liguria e A.Li.Sa. quale ente pagatore dei contributi a soggetti disabili afferenti alla misura in parola, la misura costituisce una ulteriore implementazione del sistema dei pagamenti gestiti dalla nostra società quali FRNA, Vita indipendente, CSD, Contributi a chemioterapie e Gravissime disabilità.

Nel 2021 proseguirà la gestione dei seguenti strumenti, anche eventualmente con nuovi bandi annuali di prossima apertura:

- **Voucher regionale asili nido e**
- **Voucher regionale badanti e baby sitter**

Entrambe misure in cui FI.L.S.E. gestisce l'intera filiera del beneficio dalla domanda all'erogazione dei benefici (per la prima volta "aprendo" Bandi on line alle famiglie e ai privati);

- **Bonus per acquisto materiale informatico per le famiglie**
- **Bonus Centri Estivi**
- **Bonus "trasporto in sicurezza"**
- **Bonus lavoratori dello spettacolo – Covid 19**

Proseguirà, inoltre, la gestione dei seguenti strumenti per i quali è prevista la gestione delle disposizioni di pagamento:

- **Fondo per il "diritto al lavoro dei disabili"**
- **Fondo Regionale per la Non Autosufficienza**
- **Fondo per le Gravissime Disabilità**
- **Contributi a chemioterapici per parrucche**
- **Contributo di solidarietà per le gravi disabilità**
- **Fondo "Progetti di vita indipendente"**
- **Fondo per i contributi per efficienza energetica in strutture sociali**

Proseguirà, altresì, la gestione dei seguenti strumenti per i quali è previsto il rilascio di garanzie:

- **Fondo Garanzia Locazioni**
- **F.I.R. - Prestiti d'onore**
- **L.R. n. 30 del 2008 - Fondo Lavoratori CIGS, Amianto e Stipendi (artt. 49, 49bis e 49bis c.4bis)**

Nonché la gestione del seguente Fondo:

- **Fondo di "promozione associazionismo sociale" – D.G.R. n. 1349/2010**

5. Finanza per interventi pubblici e sviluppo del territorio

FI.L.S.E. gestisce - su mandato di Regione – strumenti e risorse per lo sviluppo di azioni ed interventi di sviluppo economico e territoriale spesso caratterizzati da complessi fattori programmatori, economico-finanziari, giuridico-gestionali e procedurali-amministrativi.

Ai fini di riqualificazione del territorio ed equilibrio socio-economico FI.L.S.E. gestisce, per conto di Regione Liguria, **fondi destinati ad interventi pubblici promossi e/o realizzati dalle pubbliche amministrazioni e altri soggetti pubblici**. Tali interventi sono attuati da FI.L.S.E. in applicazione di leggi regionali e di programmi cofinanziati dalla U.E., dallo Stato e dalla Regione.

In tale ambito FI.L.S.E. è soggetto gestore – anche in qualità di Organismo Intermedio – di specifiche misure nel rispetto delle disposizioni regolamentari approvate da Regione. Particolare interesse assumono in tale ambito i bandi relativi al Social housing ed all'efficientamento energetico degli immobili pubblici.

Ai fini di promuovere nuovi insediamenti produttivi FI.L.S.E. effettua le attività di gestione di fondi per **l'acquisto di aree e fabbricati ad uso produttivo**, confluiti nell'Allegato B di cui al comma 2 dell'art. 4 della L.R. n. 34/2016. L'art. 3 della L.R. n. 30 del 28 dicembre 2017 ha regolamentato organicamente le finalità e l'operatività sugli immobili acquistati da FI.L.S.E., prevedendo che gli stessi siano destinabili all'insediamento di imprese di micro, piccola, media e grande dimensione che svolgano attività di produzione o di servizi alla produzione. E', inoltre, previsto dalla legge che gli immobili siano venduti alle imprese o messi a disposizione delle stesse - a prezzi di mercato - con modalità flessibili quali l'affitto, la concessione o altro titolo di diritto d'uso, anche con diritto di riscatto, che da un lato perseguano il rientro finanziario del Fondo e dall'altro favoriscano lo sviluppo temporale della sostenibilità economico-finanziaria delle iniziative imprenditoriali.

Nel 2021, sulla base delle modalità attuative che verranno definite con provvedimenti di Regione Liguria, si prevede siano attivati gli **Accordi di Localizzazione** di cui all'art. 7 della L.R. n. 1/2016 sugli immobili di proprietà FI.L.S.E. ricompresi nel Fondo strategico e potranno essere attivate procedure pubbliche di vendita anche in presenza di manifestazioni di interesse spontanee.

A livello di gruppo, nell'ambito degli strumenti territoriali di sviluppo economico, proseguiranno i progetti del Parco Tecnologico Valbormida e di Liguria Patrimonio.

Un altro consolidato ruolo di FI.L.S.E. è quello di supporto a Regione in **operazioni di interesse pubblico strategiche**, caratterizzate da aspetti economico finanziari e gestionali articolati, rispetto ai quali FI.L.S.E. apporta – secondo diverse esigenze – competenze e supporto gestionale ed operativo, nonché supporto nella gestione della finanza pubblica alle stesse destinata. FI.L.S.E. per tali operazioni coordina anche le competenze e i compiti delle proprie società controllate.

Infine, FI.L.S.E. svolge compiti di **Organismo di Revisione Contabile** indipendente incaricato di elaborare il parere a norma dell'Articolo 8, paragrafo 3, del regolamento (CE) n. 2012/2002, in relazione agli **interventi pubblici realizzati dagli Enti a seguito degli eventi straordinari di maltempo**, agevolati a valere sul Fondo di Solidarietà dell'Unione Europea (FSUE)

5.1 Gestione di contributi destinati ad enti e soggetti pubblici

FI.L.S.E. si conferma strumento di Regione Liguria nella progettazione e gestione di misure di finanziamento a favore di Enti territoriali ed altri soggetti pubblici, per la realizzazione di interventi di sviluppo economico, urbano, territoriale ed ambientale.

Fondo Unico per la riqualificazione urbana ed edilizia e del social housing

Proseguirà nel 2021 l'attività di gestione dei bandi in corso di attuazione e cofinanziati con le risorse di cui al Fondo Unico per l'Edilizia, in particolare:

- Progetti Colore di cui all'art.10 Bis della L.R. n. 25/87 E S.M.I.
- Programmi Locali per il Social Housing
- Bando per il sostegno ad interventi di Edilizia Residenziale Sociale e Riqualificazione nei piccoli Comuni
- Bando Programma rigenerazione urbana, edilizia residenziale sociale e valorizzazione del patrimonio pubblico (bando 2014 e bando 2016);
- Programma ricettività diffusa di San Fruttuoso di Camogli

Bando ex art. 6 comma 1 della L.R. 23/2018 contributi per le attività di progettazione per l'individuazione e la disciplina degli ambiti urbani di cui all'articolo 2 della L.R. 23/2018 -Disposizioni per la rigenerazione urbana ed il recupero del territorio agricolo, la cui graduatoria è stata approvata a con DGR n. 567 del 10 luglio 2020.

Azione 4.1.1 “Energia POR-FESR 2014-2020

FI.L.S.E. è soggetto gestore - in qualità di Organismo Intermedio delegato allo svolgimento dei compiti attribuiti dal Settore Competitività della Regione Liguria – delle disposizioni attuative dell’Azione approvate con deliberazioni della Giunta regionale.

In particolare, FI.L.S.E. gestisce le risorse finanziarie assegnate

- al Bando per i Comuni liguri con popolazione inferiore a 2.000 abitanti, di importo complessivo di euro 2.000.000,00;
- al Bando per i Comuni liguri con popolazione superiore a 2.000 abitanti, attuativo dell’azione 4.1.1 nell’ambito dell’Asse Prioritario 4 “Energia” del POR-FESR 2014-2020, di importo complessivo di euro 5.000.000,00;
- al Bando per i Comuni compresi nelle aree interne Valli dell’Antola e del Tigullio e Beigua-Sol, di importo complessivo di € 630.000

I Bandi si propongono di ridurre i consumi di energia primaria e le emissioni inquinanti negli edifici e nelle strutture pubbliche, e prevedono la concessione di contributi a fondo perduto in misura percentuale rispetto alla spesa ammessa.

FI.L.S.E. svolge, in applicazione delle disposizioni attuative elaborate dall’AdG e nel rispetto delle procedure e dei criteri di selezione approvati, l’attività di gestione del procedimento di selezione delle proposte progettuali e del procedimento di assegnazione delle agevolazioni ai beneficiari.

In relazione allo stato di avanzamento dei singoli Bandi, nel 2021 proseguiranno le attività relative a

- la valutazione delle richieste di modifica degli interventi e delle richieste di proroga del termine di conclusione degli interventi assegnato col provvedimento di concessione del contributo;
- la concessione ed erogazione delle agevolazioni a seguito di rinunce;
- l’erogazione degli acconti e controlli;
- la validazione monitoraggio degli interventi finanziati effettuato dai beneficiari tramite il sistema di monitoraggio SIRGILWEB/SIRGIL.

FI.L.S.E. si avvale del supporto di I.R.E. per la valutazione tecnica delle pratiche.

Bando per il miglioramento della prestazione energetica dei condomini.

Regione Liguria con DGR. 994/2020 ha emanato un bando diretto a sostenere il miglioramento della prestazione energetica dei condomini nell’ambito del quale FI.L.S.E. è stata individuata quale soggetto gestore del bando e delle corrispondenti risorse finanziarie pari euro 1.105.652,47.

Ai sensi della Convenzione sottoscritta con Regione Liguria, è previsto che FI.L.S.E. gestisca i procedimenti amministrativi conseguenti alle domande di contributo presentate a valere sul bando approvato dalla Giunta regionale con deliberazione n. 994 del 27/11/2020, effettuando l’attività istruttoria ed emanando, altresì, i provvedimenti di concessione e di liquidazione ai soggetti beneficiari dei contributi.

Le domande di ammissione alle agevolazioni previste dal bando potranno essere presentate dal 18/02/2021 al 30/07/2021: pertanto nell’anno 2021 FI.L.S.E. provvederà alla gestione dei fondi assegnati comprensiva di tutti gli adempimenti previsti volti alle attività di gestione dei procedimenti di assegnazione delle agevolazioni ai beneficiari nonché alla conseguente erogazione controllo e monitoraggio delle stesse. nonché

FI.L.S.E. si avvale del supporto di I.R.E. per la valutazione tecnica delle pratiche e del supporto di Liguria Digitale per predisporre la piattaforma informatica “Bandi on Line” idonea alla presentazione e gestione delle domande.

Fondo Finanza di Progetto

FI.L.S.E. è soggetto gestore del fondo per lo sviluppo della finanza di progetto e delle altre forme di partenariato pubblico-privato che Regione Liguria ha istituito in attuazione del comma 1 dell’art. 11 della Legge regionale n. 31 del 13 agosto 2007, con la finalità di sostenere lo sviluppo degli investimenti pubblici con l’utilizzo di tecniche di finanziamento di opere di interesse pubblico con ricorso a capitali privati. Il Fondo è

confluito nel Fondo strategico Regionale. Con la D.G.R. n. 360 del 5 maggio 2017, al fine di garantire la prosecuzione senza soluzione di continuità rispetto al periodo precedente alla istituzione del Fondo strategico, è stato deliberato l'impegno di 90.000 euro per i procedimenti ammessi al fondo. Nel corso del 2020 sono state portate a termine le attività di gestione relative alla conclusione dei procedimenti in essere ad eccezione di un procedimento rispetto al quale proseguiranno le residue attività di accertamento contabile.

TPL - Trasporto Pubblico Regionale e Locale – Fondo acquisto mezzi

Sulla base dell'Accordo di Programma sottoscritto in data 11/05/2014 tra Regione Liguria, F.I.L.S.E., I.R.E. e le Aziende del TPL, su mandato di Regione, F.I.L.S.E. nel 2016 ha concluso la procedura di gara informale ad inviti, avviata in data 6 agosto 2015, avente come oggetto un servizio di finanziamento, da destinarsi al pagamento del prezzo di vendita (al netto della quota corrispondente all'IVA) dei mezzi acquistati dalle Aziende di TPL, attraverso la cessione dei crediti delle quote annue delle risorse della L.R. n. 62/2009 dall'anno 2017 all'anno 2029. Il servizio è stato affidato a BNL S.p.A. ed in data 1 marzo 2016 è stato sottoscritto il contratto con la cessione di credito. A fronte dell'espletamento delle procedure e degli adempimenti posti in essere F.I.L.S.E. ha fornito alle Aziende TPL la provvista finanziaria per l'attuazione dell'operazione di acquisto automezzi sulla base degli ordini progressivamente emessi e delle consegne relative di mezzi collaudati e validati da Regione Liguria secondo le modalità comunicate dalla stessa con prot. PG/2016/125808 del 10 giugno 2016. Sono state, inoltre, attivate le risorse PAR FSC pari ad euro 3.750.000,00 che hanno consentito l'effettuazione dei primi ordini di acquisto unitamente alle risorse L.R. n. 62/2009 -pari ad euro 170.000,00- già in cassa a F.I.L.S.E. a valere sulle annualità 2014, 2015 e 2016. E'previsto nell'anno 2021 l'espletamento delle attività di monitoraggio finanziario correlato agli adempimenti per la gestione delle risorse.

TPL - Trasporto Pubblico Regionale e Locale – Fondo efficientamento

Ai sensi dell'art. 28 bis della L.R. n. 33/2013 ss.mm.ii., F.I.L.S.E. provvede alla gestione delle risorse di un fondo destinato ad un'azione straordinaria di efficientamento del servizio e di riorganizzazione delle aziende di trasporto pubblico locale su gomma. Il Fondo è costituito da:

- l'annualità 2016 pari ad euro 1.000.000,00 in corso di impiego a favore di ATP Esercizio, TPL Linea e ATC o S.r.l. conformemente a quanto indicato da Regione Liguria con la D.G.R. n. 585/2016;
- gli importi ottenuti attraverso un'operazione di attualizzazione delle risorse delle annualità 2017-2026 pari ad euro 1.000.000,00 annui. Ai sensi della D.G.R. n. 585 del 30/6/2016 F.I.L.S.E. ha affidato – sottoscrivendo il relativo contratto in data 28 dicembre 2016 – il servizio di finanziamento con cessione del credito delle quote alla Mediocredito Italiano S.p.A., autrice della migliore offerta ottenendo un importo in linea capitale del Finanziamento erogabile pari ad euro 8.881.374,45.

Regione Liguria con l'articolo 1 della legge regionale 10 novembre 2017 n. 27 ha introdotto modifiche all'articolo 28-bis della legge regionale 7 novembre 2013 n. 33 e con D.G.R. del 28 dicembre 2017, n. 1203, ha determinato le nuove modalità per l'attuazione, la rendicontazione e l'erogazione dell'azione straordinaria di efficientamento del servizio di trasporto pubblico locale ai sensi dell'art. 28 bis della L.R. n. 33/2017 come modificato dalla L.R. n. 27/2017.

Nel 2018 F.I.L.S.E. ha attuato i necessari adempimenti di adeguamento dell'operazione ai nuovi indirizzi regionali succitati. In particolare, sono stati sottoscritti nel marzo 2018 Protocolli sostitutivi con le Aziende di trasporto.

Rispetto all'ammontare complessivo delle risorse, alla fine dell'anno 2020, residua il trasferimento di Euro 941.352,34 alla Società ATC Esercizio, la quale, come da propria comunicazione, intende utilizzare tali risorse per il co-finanziamento del progetto di cui all'art.1 comma 1072 della L. 205/2017 e di cui verrà formalmente richiesta la liquidazione presumibilmente entro il 2021. Pertanto, nell'anno 2021 si prevede di poter ultimare il trasferimento delle risorse sopra indicate e di avviare i controlli relativi alle dichiarazioni sostitutive presentate nel corso degli anni 2018 e 2019 e 2020.

Organismo di Revisione Contabile – Fondo di Solidarietà Europeo

FI.L.S.E., in ragione delle competenze in materia di controlli delle operazioni finanziate con fondi pubblici, è stata individuata e nominata quale Organismo di Revisione Contabile indipendente incaricato di elaborare il parere a norma dell'Articolo 8, paragrafo 3, del regolamento (CE) n. 2012/2002, in relazione alle operazioni agevolate a valere sul Fondo di Solidarietà dell'Unione Europea (FSUE) per maltempo, delle annualità 2018 e 2019. Le operazioni eleggibili ed oggetto di controllo potranno riguardare interventi di Enti pubblici, quali il ripristino delle funzionalità delle infrastrutture e degli impianti nei settori dell'energia, delle condutture idriche e fognarie, delle telecomunicazioni, dei trasporti, della sanità e dell'istruzione; misure provvisorie di alloggio e finanziamento dei servizi di soccorso destinati a soddisfare le necessità della popolazione colpita; la messa in sicurezza delle infrastrutture di prevenzione e misure di protezione del patrimonio culturale; la ripulitura delle zone danneggiate, comprese le zone naturali, in linea, se del caso, con approcci eco-compatibili e ripristino immediato delle zone naturali colpite al fine di evitare gli effetti immediati all'erosione del suolo.

Le risorse complessivamente mobilitate a favore dell'Italia (oltre alla Regione Liguria, tra i beneficiari figurano altre tredici fra Regioni e Province Autonome) ammontano complessivamente ad oltre 277 milioni di Euro per il 2018 e 212 milioni di Euro per il 2019, per circa – rispettivamente - Euro 29,8 ed Euro 23,7 milioni assegnati alla Regione Liguria.

Le attività culmineranno con l'elaborazione del parere sulla relazione di attuazione per la Regione Liguria e si svolgeranno di concerto con le altre Regioni coinvolte sotto il coordinamento della Regione Veneto anche ai fini della predisposizione di una relazione complessiva di sintesi sull'attuazione dell'intero contributo erogato a favore dell'Italia da presentarsi alla Commissione Europea.

5.2 Insediamenti produttivi

Interventi di acquisto, riqualificazione e approntamento aree a destinazione produttiva

FI.L.S.E., nel 2021, proseguirà le attività di sviluppo e insediamento delle aree acquistate su mandato di Regione Liguria. In particolare, proseguiranno gli interventi avviati a valere sui seguenti fondi:

- Fondo per l'infrastrutturazione di aree produttive e il recupero di aree e fabbricati ad uso produttivo dismessi” di cui alla L.R. n. 43 del 1994 articolo 6;
- “Fondo di rotazione per l'infrastrutturazione di aree produttive e il recupero di aree e fabbricati ad uso produttivo dismessi” di cui alla L.R. n. 43 del 1994 articolo 6 come modificata dalla L.R. n. 47 del 2006 (oggi confluito nel Fondo Strategico);
- L.R. n. 33 del 2002 Articolo 4 comma I lettera f – Fondo rotativo per acquisto e infrastrutturazione aree insediamenti distrettuali e di filiera (oggi confluito nel Fondo Strategico).

Nel corso del 2021 proseguirà l'attività, in particolare, relativamente:

- all'intervento di recupero dell'area dello stabilimento industriale dismesso dell'ex Metalli e derivati di Arcola. Nel 2020 sono stati venduti i due lotti residui – B e C - dell'area. L'intervento sull'area è dunque ultimato. Il prezzo dei due lotti verrà pagato in modalità dilazionata con rate annuali fino al 2027;
- all'intervento dell'area ex ENEL – Loc. Pianazze – La Spezia, acquistata ad agosto 2009. Nel 2020 è stata aggiornata la stima del prezzo di vendita rispetto al valore di mercato attuale con specifica perizia estimativa da parte di un perito indipendente e con successiva verifica di congruità di detto valore da parte dell'Agenzia delle Entrate. FILSE ha peraltro ricevuto una manifestazione di interesse all'acquisto dell'area ai

fini di un insediamento industriale. Tuttavia, anche a fronte di quanto segnalato nella manifestazione di interesse, FI.L.S.E. ha avviato approfondimenti tecnici con riferimento a problematiche autorizzative idrauliche emerse sull'area, a fronte di un vincolo idraulico potenzialmente preclusivo della edificabilità della stessa. Il Comune della Spezia ha a tale proposito comunicato, con nota del 1° dicembre 2020, "la disponibilità ad avviare l'iter per la risoluzione della problematica vincolistica, presentando ai competenti uffici della Regione Liguria lo studio idraulico che sarà predisposto a cura di FI.L.S.E., finalizzato alla adozione della Variante al Piano di Bacino che definisca l'assetto idraulico dell'area di cui trattasi.". E' stata dunque affidata l'effettuazione dello studio idraulico, trasmesso al Comune e - dallo stesso - ai competenti uffici di Regione Liguria in data 4 gennaio. Seppur in attesa delle determinazioni in merito da parte di Regione Liguria, dalle conclusioni dello Studio idraulico è emersa la collocazione dell'area ex ENEL in fascia ad alta pericolosità idraulica. Da ciò deriva la necessità della realizzazione di interventi di mitigazione idraulica atti ad evitare eventi alluvionali. Sarà in tal senso verificata, congiuntamente a Regione e Comune della Spezia, la possibilità di promuovere e coordinare con regia pubblica unitaria il processo autorizzativo e realizzativo di tali opere.

- all'area Pertite di Cengio/Millesimo. L'area è stata oggetto di acquisto e di intervento da parte di FI.L.S.E. in attuazione dell'Accordo Quadro del 29 aprile 2009, sottoscritto tra Regione Liguria, FI.L.S.E., I.P.S., Società Fresia S.p.A., Provincia di Savona, Comune di Millesimo, Comune di Cengio, Organizzazioni Sindacali e Unione Industriali di Savona per la realizzazione di un Polo di filiera della meccanica. Il progetto definitivo – oggetto di SUA approvato - è suddiviso in tre lotti (lotto 1: reti utilities di collegamento all'area – lotto 2: urbanizzazioni interne e predisposizione lotti - lotto 3: edifici), ed è, quindi, cantierabile previo ritiro della concessione edilizia. Anche per tale area, è stato effettuato da parte di un perito indipendente un aggiornamento della stima del valore di mercato attuale ed è pervenuta la valutazione di congruità da parte dell'Agenzia delle Entrate. Tale aggiornamento dei valori costituirà la base per poter procedere con le nuove modalità e procedure di evidenza pubblica per la messa a disposizione delle aree, rispetto alle quali sono in corso di verifica con Regione Liguria spunti metodologici elaborati;
- all'area Quartaie di Cicagna, originariamente destinata alla rilocalizzazione della Lames S.p.A. per la quale tuttavia è venuta meno l'ipotesi di trasferimento. Sono terminate le procedure urbanistiche per il cambio di destinazione d'uso del sito, ai sensi dell'art. 7 punto 69 della L.R. n. 33/2016, con Determinazione finale del Comune di Cicagna n. 9 dell'8 febbraio 2020.
- Anche per tale area, è stato effettuato da parte di un perito indipendente un aggiornamento della stima del valore di mercato attuale e la successiva verifica della congruità di detto valore da parte dell'Agenzia delle Entrate. Tale aggiornamento dei valori potrà costituire la base per poter procedere con le nuove modalità e procedure di evidenza pubblica per la messa a disposizione delle aree, rispetto alle quali sono in corso di verifica con Regione Liguria spunti metodologici elaborati.
- all'immobile sito in località Boettola a Sarzana (SP), ubicato in Via Prima Boettola. L'immobile è formato da un capannone industriale di superficie complessiva di mq 2.585 in cemento armato costituito da un piano fuori terra adibito ad autorimessa per mezzi aziendali e magazzini per lo stoccaggio materiali e da un piano primo destinato ad uffici, con area circostante di 1.510 mq destinata a parcheggio e area di manovra. Si prevede la ricerca dei potenziali acquirenti dell'immobile tramite procedura pubblica. In alternativa alla vendita potrà essere valutata anche l'ipotesi di messa a reddito dell'immobile prevedendo la messa a disposizione tramite affitto.

Eventuali ulteriori operazioni di acquisto e sviluppo potranno essere oggetto di istruttoria e programmazione sulla base degli indirizzi di Regione Liguria.

Particolare rilievo assumerà la sottoscrizione degli **Accordi di Localizzazione ex art. 7 comma 1 della legge n. 1 del 16 febbraio 2016** e lo sviluppo di progetti nell'ambito delle aree di crisi complessa e non complessa. Nell'ambito degli Accordi di Localizzazione Regione Liguria può prevedere agevolazioni a favore dell'impresa che realizza l'investimento. A riguardo la Regione ad oggi ha impegnato euro 5 milioni a valere sul

fondo strategico regionale in gestione a FI.L.S.E per finanziamenti e/o garanzie ad imprese che attuino progetti di sviluppo nell'ambito degli Accordi. Regione definirà le modalità con cui attivare tali Accordi, con particolare riferimento agli immobili di FI.L.S.E..

Fondi ex art.11 L.R. n. 34 del 27/12/2016 (ex Docup 97/99 Az. 1 e 5.4)

Ai sensi della L.R. n. 34 del 27/12/2016 "FI.L.S.E. è autorizzata ad utilizzare le risorse di cui al Docup Obiettivo 2 1997/1999, azioni 5.1, 5.4 e 3.1, pari a complessivi euro 1.094.618,00 per interventi di recupero, riqualificazione, bonifica ed infrastrutturazione, su immobili e aree di sua proprietà o di proprietà di sue controllate, destinati ad attività produttive o ad attività di ricerca e sviluppo". Le modalità operative e le condizioni per l'utilizzo da parte di FI.L.S.E. delle risorse sopra citate, sono state indicate nella nota di Regione Liguria Prot. n. PG/2018/263903 del 26 settembre 2018 di cui all'Argomento di Giunta n. 29 del 19 settembre 2018.

A valere sulle risorse di cui all'art. 11 della L.R. 34/2016 trovano copertura le spese per la realizzazione dei lavori - attraverso mandato a I.R.E. S.p.A. - per la manutenzione straordinaria dell'edificio 10 di Parco Tecnologico Val Bormida in coerenza con gli indirizzi di Regione Liguria. A seguito di variante sono stati inseriti nel mandato ad Ire anche gli allacci alla rete elettrica con relativa cabina, nei limiti del QE approvato. I lavori e gli allacci sono terminati a settembre 2020. Nel corso dei primi mesi del 2021 si potrà quantificare l'eventuale residuo di risorse a fronte della rendicontazione in corso di predisposizione da parte di I.R.E. S.p.A..

5.3 Progetti e interventi pubblici di rilevanza strategica regionale

Center for Human Technologies (CHT) e Incubatore IIT nel PST Erzelli

In data 14 aprile 2015 è stato sottoscritto un Accordo di programma avente ad oggetto l'insediamento del Centro di Ricerca denominato Center for Human Technologies (CHT) quale opera di infrastrutturazione del "Polo di ricerca e di attività industriali ad alta tecnologia" del Parco scientifico e tecnologico di Erzelli in attuazione di quanto previsto dall'articolo 1, comma 1333, della L. n. 296/2006. In attuazione dell'Accordo di programma FI.L.S.E., in attuazione del mandato conferito da Regione Liguria, ha provveduto all'acquisto dei piani 8°, 9°, 10° e 11° dell'Edificio B Subsettore 4 del Parco Scientifico e Tecnologico degli Erzelli di Genova con stipula del Contratto Definitivo in data 11 ottobre 2017. FI.L.S.E. ha conseguentemente provveduto a sottoscrivere i necessari atti per la messa a disposizione degli spazi localizzati ai piani 8°, 9° e 10° - di circa 4.500 mq - ad IIT con contratto del 11 ottobre 2017 nonché dell'ulteriore spazio di circa 1.500 mq localizzato al piano 11° ad INVITALIA che lo ha contestualmente concesso in sublocazione a IIT. I contratti hanno durata di dieci anni, rinnovabili di altri dieci.

Successivamente alla stipula dei contratti di locazione e di sublocazione succitati relativi all'11° piano dell'Edificio B, IIT ed Invitalia hanno avviato e definito la progettazione dell'Incubatore e la scelta degli investimenti in coerenza con i contenuti e le finalità l'attrezzaggio dell'incubatore stesso. Si prevede in tal senso che Invitalia appronti l'Incubatore con l'investimento per l'acquisto di impianti specifici, macchinari e strumenti (facilities tecnologiche) destinati all'incubazione, sviluppo e accelerazione di start up innovative altamente specializzate. FI.L.S.E. ed IIT metteranno a punto gli accordi necessari per la gestione dell'Incubatore tecnologico.

Nel corso dell'anno 2021, potranno essere implementate ulteriori attività previste dall'Accordo di Programma relative alla riprogrammazione delle economie verificatesi nell'operazione ai sensi dell'Accordo stesso.

Verranno inoltre gestiti amministrativamente i contratti di messa a disposizione sopra citati

Nuova Scuola Politecnica – Polo di ingegneria – nel PST di Erzelli

FI.L.S.E. era stata incaricata da Regione Liguria – con mandato conferito con D.G.R. n. 261 del 31 marzo 2017 – di prestare attività di supporto ai competenti uffici della Regione nella definizione degli aspetti tecnici, urbanistici, amministrativi, giuridici, fiscali dell'Operazione di ricollocazione della Scuola Politecnica – Polo universitario di Ingegneria nel nuovo Parco Scientifico Tecnologico ad Erzelli. In esito a tale attività la sottoscrizione da parte di Regione Liguria con Comune, Università di Genova dell'Accordo di Programma per la realizzazione della Scuola Politecnica è avvenuta in data 24 ottobre 2017. Il nuovo Accordo di programma prevede consiste e si articola nei seguenti elementi essenziali:

- acquisto da parte di Università degli Studi di Genova dell'area ceduta da GHT al corrispettivo definito e concordato nell'Accordo Transattivo fra GHT e Università degli Studi di Genova in data 3 gennaio 2017;
- avvio ed ottenimento – da parte di Università degli Studi di Genova - dei titoli ed autorizzazioni urbanistiche, edilizie ed ambientali;
- successiva consegna da parte di GHT del progetto esecutivo, conforme ai titoli ed autorizzazioni ottenute;
- acquisto da parte di Università degli Studi di Genova del progetto esecutivo sviluppato da GHT al corrispettivo definito e concordato nell'Accordo Transattivo fra GHT e Università degli Studi di Genova in data 3 gennaio 2017;
- affidamento dei lavori e realizzazione dell'opera, articolata in lotti, nonché eventualmente dei servizi di gestione;
- rilocalizzazione delle strutture del Polo di Ingegneria nell'ambito del PST in via di realizzazione ad Erzelli.

Ai fini dell'attuazione dell'Operazione devono essere individuate idonee modalità di impiego delle risorse pubbliche disponibili, caratterizzate da una molteplicità di fonti, con l'obiettivo di armonizzarne l'utilizzo e la rendicontazione. In tal senso FI.L.S.E. proseguirà a supportare Regione Liguria e UNIGE nella definizione delle modalità di finanziamento dell'operazione. In particolare, saranno verificate le opportunità di finanziamento a valere sul Recovery Fund e la definizione di un Accordo Quadro per l'armonizzazione delle risorse. FI.L.S.E. presterà supporto tecnico amministrativo nelle interlocuzioni con l'Agenzia di coesione ed i Ministeri, nonché nel coordinamento di incontri operativi con Comune di Genova e UNIGE. Ai fini della prosecuzione delle attività dovranno essere a tale riguardo definite idonei atti formali di coinvolgimento della Società.

Nuovo ospedale del ponente nel PST di Erzelli

Regione Liguria con D.G.R. n. 43 del 26/01/2018 ha richiamato quale priorità la realizzazione dell'Ospedale del Ponente Genovese in località Erzelli. In esito ai lavori di un gruppo a cui ha partecipato anche FI.L.S.E., con D.G.R. n. 769 del 3/8/2018 è stata approvata l'analisi effettuata con successive integrazioni della valutazione economica. FI.L.S.E. ha in tal senso fornito una collaborazione tecnico-operativa per l'adeguamento dell'analisi preliminare di fattibilità economico-finanziaria coordinata dall'Università di Genova nell'ambito del gruppo di lavoro stesso.

Sulla base di quanto predisposto, nell'aprile 2019, ALISA ha avviato una consultazione di mercato con gli operatori interessati inerente alla realizzazione e gestione dell'Ospedale; tuttavia l'esito di tale procedura è stato infruttuoso. Regione Liguria ed ALISA hanno proseguito nei primi mesi del 2020 nel riadeguamento delle valutazioni precedentemente formulate, aggiornando alcuni presupposti sottostanti alla strutturazione dell'operazione stessa.

Possibili sviluppi operativi potranno derivare dalla programmazione del Recovery Plan.

Nel corso 2021, sulla base di quanto sarà richiesto da Regione Liguria, proseguirà la collaborazione tecnico-operativa di FI.L.S.E. fornendo supporto a Regione stessa e ad ALISA ai fini di individuare gli elementi tecnico-procedurali (con il supporto di IRE), economico-finanziari (in raccordo con gli uffici regionali e l'Università di Genova) e giuridico-amministrativi per l'avvio di nuove procedure ai fini della realizzazione del nuovo Ospedale. In particolare FILSE potrà supportare la verifica dei fabbisogni finanziari per gli investimenti pubblici necessari per l'intervento con particolare riferimento all'opera stessa, all'acquisto area ed alle infrastrutture da realizzare a corredo.

Sito Unesco 5 Terre Porto Venere e Isole

Nel corso del 2020 FI.L.S.E. ha supportato l'Ufficio del Sito UNESCO "Porto Venere, Cinque Terre e le Isole (Palmaria, Tino e Tinetto)" nelle attività di segreteria organizzativa e nella predisposizione delle attività per la realizzazione del progetto "Gestione integrata dei valori, degli attributi e dei rischi del paesaggio del sito UNESCO di Porto Venere, Cinque Terre e le Isole (Palmaria, Tino e Tinetto)".

A novembre 2020 il Sito Unesco ha ottenuto un finanziamento da parte del MIBACT a valere sulla Legge 77/2006 per l'attuazione del Progetto "Gestione integrata del turismo: promozione e protezione dei valori del sito". Il progetto intende rispondere ad una serie di sollecitazioni da parte di ICOMOS, nonché del territorio stesso, riguardo ai carichi turistici, così come alla necessità di integrare meglio i territori fuori dai circuiti più battuti dal turismo di massa; sarà colta anche l'opportunità offerta dal periodo di pandemia per proporre approcci e metodi che rispondano in maniera sistemica e strategica alle necessità del territorio dal punto di vista della fruizione.

Nell'ambito della proposta finanziata è prevista l'attivazione di una convenzione tra FI.L.S.E. e il Comune di Portovenere - in qualità di "soggetto beneficiario" del finanziamento - per funzioni di 'Supporto alla segreteria e collaborazione alla gestione del processo.

Tale attività comprenderà il supporto all'Ufficio del Sito UNESCO "Porto Venere, Cinque Terre e le Isole (Palmaria, Tino e Tinetto)":

- nelle attività di comunicazione, partecipazione e promozione delle iniziative programmate dall'Ufficio nell'ambito del progetto;
- nelle attività di coordinamento dei diversi interlocutori, sia istituzionali sia esterni coinvolti nella realizzazione del progetto;
- nelle attività di rendicontazione tecnico-amministrativa, con le modalità stabilite dalla Legge 20 febbraio 2006, n. 77, dalla Circolare n. 24 del Segretario Generale del Ministero per i Beni e le Attività Culturali prot. n. 7786 del 28.05.2019, e dalle "Linee guida per la rendicontazione dei progetti finanziati ex L. 77/2006";
- nelle attività tecnico-amministrative e di coordinamento dell'Ufficio del Sito UNESCO per la conduzione delle fasi evolutive delle attività del progetto di cui all'oggetto.

Convenzione Quadro con l'Autorità di Sistema Portuale

FI.L.S.E. ha sottoscritto in data 18 aprile 2019 una Convenzione Quadro - anche in qualità di capo Gruppo di Società specializzate - con Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale per le attività finalizzate alla realizzazione di programmi - di valenza strategica nell'ambito del sistema portuale - di attività, progetti, interventi e opere attinenti al campo marittimo-produttivo, civile-trasportistico, di riqualificazione urbana e territoriale, di sviluppo economico-produttivo, ricerca, marketing e internazionalizzazione, anche mediante la partecipazione a progetti comunitari.

L'AdSP si potrà avvalere di FI.L.S.E. e - attraverso la stessa - del sistema delle sue Società controllate, per gli affidamenti che AdSP riterrà utile assegnare a FI.L.S.E. e in relazione ai quali FI.L.S.E. eserciterà il coordinamento di tutte le attività specialistiche attivabili anche dalle controllate del suo Gruppo societario,

conseguendo con tale modalità economie di tempo e risorse finanziarie, logistiche ed operative in una logica di efficienza ed efficacia complessiva.

In particolare, FI.L.S.E. – direttamente e attivando le Società in house - su incarico di AdSP potrà:

- gestire fondi;
- fornire supporto tecnico specialistico;
- effettuare studi di massima, valutazioni ed elaborazioni tecnico-progettuali;
- realizzare studi di fattibilità;
- espletare, in particolare attraverso I.R.E. S.p.A. attività tecnico/progettuali, di centrale di committenza e stazione appaltante, di assistenza tecnica;
- definire ed effettuare – anche attraverso Liguria international S.C.p.A. – azioni di marketing territoriale e di internazionalizzazione;
- definire ed effettuare – anche attraverso Liguria Ricerche S.p.A. – studi, ricerche, analisi statistiche;
- collaborare allo sviluppo di progettazione comunitaria ed assistenza tecnica di progetti europei di interesse di AdSP, attraverso ed in sinergia con le Società succitate in relazione alle specifiche competenze;
- svolgere attività istruttorie, strumentali e connesse a quelle sopra indicate.

L'attività verrà assegnata mediante specifici incarichi.

La Convenzione ha durata fino al 31/12/2022, prorogabile.

6. Progetti Europei

Oltre alla partecipazione ai progetti europei inerenti le tematiche di creazione di impresa – per i quali si rimanda a quanto descritto al paragrafo precedente (FRISTART2, “Erasmus per Giovani Imprenditori” Columbus 2019 – 2020, TURISCO, SME4Smartcities, “IPMED) - FI.L.S.E. promuove ed aderisce a progetti europei, partecipando - in qualità di capofila o di partner – alle call emanate a valere sui diversi programmi dall'UE. Inoltre, anche a fronte delle importanti esperienze maturate dalla Società autonomamente nella gestione di progetti europei, Regione Liguria ha affidato a FI.L.S.E., commesse di assistenza tecnica e supporto nella gestione e rendicontazione dei fondi di cooperazione territoriale affidati.

In relazione all'incrementarsi di tali attività, FI.L.S.E. ha strutturato un'area dedicata alla progettazione europea, nell'ambito della più ampia struttura della creazione di impresa.

Nel dettaglio, di seguito i progetti che saranno attuati nel 2021.

- In qualità di supporto tecnico a Regione Liguria, FILSE proseguirà nella gestione dei seguenti programmi/progetti:
- CLIP Coorcom. E' il progetto di Coordinamento e Comunicazione che “coordina” il partenariato e gli altri 4 progetti che fanno parte del PITEM CLIP, Piano Tematico approvato a valere sul programma INTERREG ALCOTRA 2014-20. Filse, dopo aver supportato Regione Liguria, che è capofila del PITEM, nella scrittura della strategia del Piano e nel coordinamento del partenariato, coordina il Progetto di Coordinamento e Comunicazione in supporto al Settore Sviluppo strategico del tessuto produttivo e dell'economia ligure di Regione Liguria.
- MARE. FI.L.S.E. supporta Regione Liguria nell'attuazione del Progetto Strategico MA.R.E. approvato a valere sul IV bando del Programma Interreg Marittimo. Il progetto, che riveste carattere strategico per Regione, che ne è capofila, mira a rafforzare il mercato del lavoro transfrontaliero attraverso la realizzazione di servizi congiunti, la costruzione di una rete di soggetti responsabili, la definizione di profili professionali congiunti e percorsi di validazione di competenze condivise.
- BIODIVALP. Finanziato a valere del Programma Alcotra 2014-2020, il progetto prevede azioni

connesse alla governance territoriale per la valorizzazione economica dei servizi ecosistemici agricoli nonché al marketing territoriale, networking imprese e gestori biodiversità per la valorizzazione del territorio. Filse per conto di regione si occupa di formare e supportare le imprese in ordine all'ottimizzazione di modelli aziendali e pilotare processi di crescita e innovazione

- ASSISTENZA TECNICA Programm Interreg Italia-Francia Marittimo 2014-2020 e Italia-Francia Alcotra 2014-2020. Nello specifico sono attive dal 2020 le seguenti convenzioni:
 - Assistenza tecnica e comunicazione nell'ambito del Programma Interreg Italia-Francia Alcotra.
 - Attività di coordinamento del partenariato e gestione amministrativa del progetto CIRCUITO, nell'ambito del PITEM CLIP
 - Attività di gestione del progetto assistenza tecnica, Programma Italia-Francia Marittimo 2014-2020.

Con riferimento alle attività di elaborazione e presentazione nuove proposte progettuali, nel 2021 Filse ha nel mese di gennaio lavorato a due nuove iniziative i cui esiti valutativi sono attesi entro fine 2021, con conseguente avvio delle attività previsto nel 2022 in caso di approvazione. Le proposte progettuali presentate nel sono:

- **Progetto GROW.** Proposta a valere sul Programma EEA and Norway Grants Fund for Youth Employment, volta a la collaborazione tra le regioni del nord e del sud dell'Europa sul tema occupazionale dei NEET, giovani fuoriusciti dal mondo del lavoro e della scuola. Il partenariato è composto da Vessel Global – Repubblica Ceca (Capofila), Moravian-Silesian Agenzia Investimenti della Regione Moravia, FILSE Spa, Ecoplanet Srl , PM&P - (Germania) PM&P, Western Norway University - (Norvegia) HVL, Impact Zones - (Olanda).
- **Progetto EcoeFISHent.** Proposta a valere sul Programma Horizon 2020, dedicata al tema economia circolare nel settore della pesca. FILSE è Capofila di un partenariato è composto da Federcoopescas – Confcooperative, Aqua srl, Coop Italia soc. Cooperativa, GENERALE CONSERVE, Consorzio Sociale Omnia, AMIU Genova Spa, Themis spa, Università di Genova, Angel consulting, Asociación Nacional de Fabricantes de Conservas de Pescados y Mariscos-Centro Tecnico Nacional de conservacion de productos de la pesca (ANFACO - CECOPESCA), NOFIMA AS, NASEKOMO, Consorzio per la promozione della cultura Plastica Proplast, ASOCIACIÓN DE INVESTIGACIÓN DE MATERIALES PLÁSTICOS Y CONEXAS, GREEN EVOLUTION SOC. COOP., I.C.S.S. SPA INDUSTRIA CARTARIA SANTO SPIRITO, Gomeh solutions Ltd., LIMHEALTH, WWF Italia ONLUS, Panel of Eminent Development Consultants, Technologie Innovative per il controllo ambientale e lo sviluppo sostenibile società consortile a responsabilità limitata-TICASS, Micamo srl, CLOUD - CONSULTING AND PRODUCTION IT INTEGRATION, WIISE SRL, Bar Ilan University, ARDES srl, Consorzio di gestione dell'area marina protetta del promontorio di Portofino (AMP), Consorzio per il centro interuniversitario di biologia marina ed ecologica applicata G. BACCI, SYSPRO AUTOMATION, S.L.U., BVA group, ARPAL, SAES Getters, Project sas. Regione Liguria partecipa come partner.

7. Attività di Holding

FI.L.S.E. opera – quale società in house di Regione Liguria - sia direttamente che indirettamente attraverso il sistema di società controllate, specializzate in materia di Internazionalizzazione (Liguria International S.c.p.A.), Studi Ricerche e progetti europei (Liguria Ricerche S.p.A.), Infrastrutture Opere pubbliche ed Energia (I.R.E. S.p.A.), valorizzazioni di patrimonio pubblico (Liguria Patrimonio S.r.l.), promozione, ricerca e sviluppo degli

investimenti a supporto della crescita delle PMI del comprensorio di Ferrania (Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l.), servizi finanziari (Ligurcapital S.p.A.).

In coerenza con il ruolo di holding rispetto a tali Società F.I.L.S.E. svolge compiti di capogruppo anche fornendo supporto su diversi aspetti, al fine dell'ottimizzazione e miglior efficienza dell'operatività generale del gruppo. A tal fine sono in essere, fra F.I.L.S.E. e le Società controllate, specifiche convenzioni che prevedono la fornitura di attività e servizi logistici, amministrativi, societari e di supporto giuridico-amministrativo, che si rendono necessarie in relazione alla gestione delle controllate.

In particolare, le attività riguardano, secondo contenuti parzialmente differenziati in ragione della diversa natura ed organizzazione delle Società stesse:

- supporto di organizzazione operativa societaria attraverso il coordinamento generale dei servizi di gruppo informativi e informatici e servizi di comunicazione attraverso l'assistenza nei rapporti con la Regione Liguria e con gli altri enti pubblici, con i media a livello locale, nazionale e internazionale;
- il supporto organizzativo per gli aspetti logistici e di organizzazione operativa societaria attraverso la messa a disposizione di locali, la fornitura su prenotazione e secondo disponibilità delle sale riunioni nelle sedi del Gruppo;
- l'aggiornamento, l'informativa e supporto di carattere generale in ambiti normativi di comune interesse generale nell'ambito del Gruppo F.I.L.S.E. – comunitario, societario, amministrativo, civilistico, fiscale, lavoristico ecc.;
- aggiornamento, informativa e supporto di carattere generale negli adempimenti in materia di società partecipate ed in particolare al controllo analogo, trasparenza e anticorruzione e privacy;
- assistenza e consulenza generale in materia di organizzazione e selezione del personale, indirizzo e supporto linee di Gruppo e assistenza nella scelta delle idonee coperture assicurative, inclusione nella polizza assicurativa della Responsabilità civile degli amministratori (cd. D&O) di Gruppo;
- assistenza nella predisposizione di proposte di costituzione, acquisizione, conferimento, scissione, scorporo e cessione di società e rami d'azienda ed altre operazioni straordinarie di capitale;
- assistenza nella predisposizione e formalizzazione atti e contrattualistica di interesse societario nell'ambito del coordinamento di Gruppo;
- supporto per problematiche fiscali di carattere generale in ambiti normativi di comune interesse nell'ambito del Gruppo F.I.L.S.E.;
- adempimenti sulla sicurezza nonché supporto nell'ambito del coordinamento di gruppo del servizio di Responsabile della Protezione dei dati (DPO) e supporto GDPR ai sensi del D.Lgs. 196/03 e ss.mm.ii.;
- assistenza nell'esecuzione degli adempimenti societari, con particolare riferimento a: definizione ordine del giorno e convocazione delle Assemblee dei Soci e delle riunioni dell'Organo Amministrativo con relativa attività di segreteria degli Organi societari e redazione dei relativi verbali; tenuta dei Libri Verbali dell'Organo Amministrativo e dell'Assemblea dei Soci;
- supporto nella gestione amministrativa societaria provvedendo, qualora necessario, alla vidimazione di libri, al deposito ed alla registrazione di atti, nonché alla cura dei rapporti con il competente Registro delle Imprese e Camera di Commercio ed effettuazione degli adempimenti dagli stessi richiesti;
- coordinamento di gruppo nell'ambito della predisposizione di previsionali, semestrali e budget;
- adempimenti controllo analogo attraverso l'espletamento di adempimenti e attività previsti dalla D.G.R. n. 1008/2017 contenute le *"Direttive relative al controllo analogo sulle società partecipate dalla Regione Liguria operanti in regime di "in house providing"*, e dalla D.G.R. n. 127/2018 con la quale Regione ha definito le modalità di esercizio dell'in-house providing.

In relazione alle tematiche sopra richiamate supporto mediante riunioni di raccordo e coordinamento di Gruppo.

Società per Cornigliano S.p.A. - Mandato

FI.L.S.E. oltre a fornire il supporto e l'assistenza alle società del Gruppo, con le attività sopra descritte, proseguirà a supportare anche nel 2021 Società per Cornigliano S.p.A..

Società per Cornigliano, al fine dell'espletamento delle attività affidatele, ha a suo tempo deciso di dotarsi di una struttura organizzativa ristretta, avvalendosi dell'apporto di FI.L.S.E. e Sviluppo Genova quali soggetti appropriati per lo svolgimento delle necessarie attività di gestione societaria, economico-finanziaria e di controllo - da un lato - e tecnico-operativa - dall'altro - mediante la stipula con dette Società di appositi contratti di mandato.

La Società ha richiesto in tale ambito il supporto di FI.L.S.E. – con incarichi progressivi - in particolare per lo svolgimento delle attività di gestione societaria, economico finanziaria e di controllo. Le attività ricomprendono anche il supporto nelle attività e adempimenti in tema di privacy. E' in corso di definizione il nuovo incarico.

LINEE DI ORGANIZZAZIONE INTERNA

8. L'Organizzazione attuale

Per lo svolgimento diretto delle attività societarie FI.L.S.E. opera avvalendosi di un'articolata struttura.

Una rilevante finalizzazione professionale interna si rende necessaria a fronte degli adempimenti e vincoli previsti dalle numerose e sempre più complesse disposizioni previste dalla normativa nazionale e regionale (leggi finanziarie, codice appalti, tracciabilità, trasparenza, ecc.), con la conseguente specializzazione sulle molteplici tematiche oggetto delle attività societarie e la connessa esigenza di definire un organico ed efficace sistema di compliance, atto a garantire idonei livelli di conoscenza e monitoraggio delle attività (commesse, budget, ecc.) rispetto alle previsioni e di controllare gli aspetti amministrativi, giuridici, finanziari e gestionali.

La struttura organizzativa, inoltre, deve rispondere all'esigenza di garantire la opportuna "segregazione" di funzioni, richiesta in particolare nell'ambito dei compiti e requisiti di "Organismo intermedio" in riferimento alla gestione dei finanziamenti POR e più in generale per tutti i flussi procedurali connessi alla gestione della finanza pubblica.

La molteplicità e varietà delle attività da espletare, i vincoli ed adempimenti normativi e le limitazioni derivanti dalla Spending Review impongono un utilizzo delle risorse flessibile, con sinergie fra i diversi ambiti e settori della Società.

FI.L.S.E. opera con un organigramma pari a 67 unità a tempo indeterminato, di cui 4 dirigenti – fra cui uno anche con ruolo di Vice Direttore Generale - ed un Direttore Generale.

Il Direttore Generale, in data 13 novembre 2018, è stato nominato Sub Commissario Straordinario per la ricostruzione del ponte Morandi e in data 4 ottobre 2019 la suddetta nomina è stata rinnovata di anno in anno.

Gli ambiti di attività sono dunque oggi organizzati come di seguito indicato:

Direzione Generale

Segreteria Presidenza e Direzione Generale

Il servizio è composto da 2 risorse di segreteria.

Servizi logistici

Il servizio è composto da 1 impiegato.

Vice Direzione Generale

Settore Legale, governance di gruppo, controlli

Al Settore fanno capo:

- l'area "Legale e Governance di Gruppo" competente per l'individuazione, analisi ed approfondimento delle fondamentali problematiche giuridiche d'interesse per l'attività societaria e le attività di direzione, coordinamento e controllo nei confronti delle Società del sistema;
- l'area "Controlli" che svolge le funzioni di controllo delle iniziative di imprese e degli enti pubblici beneficiarie delle misure agevolative e finanziarie gestite da FI.L.S.E..

Il Settore, in capo alla Vice Direzione Generale, è composto da 1 quadro e 6 impiegati.

Settore Amministrazione, contabilità, finanza e patrimonio

Il Settore sviluppa l'attività amministrativa, di tesoreria, di contabilità generale e bilancio, di gestione del personale e di gestione patrimoniale assets, nonché presta assistenza amministrativa e gestionale alle Società partecipate. In particolare, il Settore cura la parte gestionale degli acquisti e più complessivamente dei servizi o affari generali e verifica e detiene tutta la documentazione contrattuale e/o ufficiale di interesse societario. E' responsabile della gestione operativa dei fondi finanziari e dei relativi rapporti con le banche.

Il Settore è composto attualmente da 1 dirigente, 2 quadri, 7 impiegati.

Settore Gestione fondi e finanza d'impresa

Il Settore gestisce le fasi istruttorie e concessorie delle numerose e complesse agevolazioni a favore delle imprese previste dai Programmi comunitari, dalle leggi di settore, da programmi complessi. Le agevolazioni sono concesse con modalità a fondo perduto, finanziamenti agevolati, garanzie, strumenti di ingegneria finanziaria. Alcune misure vengono gestite in sinergia con il sistema dei confidi di garanzia e gli istituti di credito.

Il Settore è attualmente composto da 1 dirigente, 2 quadri, 12 impiegati, oltre ad una risorsa vacante.

Settore Erogazioni ed Economia sociale

Il Settore gestisce la ricezione delle richieste, l'istruttoria e la decisione di erogazione delle pratiche ammissibili delle misure a favore delle imprese, dei privati e degli Enti pubblici.

Il Settore gestisce anche le misure di contribuzione a fini sociali e socio sanitari a favore di privati, curando la ricezione delle domande, l'istruttoria e le relative erogazioni.

Il Settore è attualmente composto da 1 dirigente ad interim che ricopre anche la carica di dirigente del settore comunicazione, 1 quadro, 10 impiegati.

Settore Comunicazione, coordinamento bandi, animazione economica e rapporti istituzionali

Il Settore supporta la Presidenza e la Direzione nei rapporti con Regione Liguria e con gli specifici Assessorati, in merito alle attività in essere. Coordina ed attua attività di animazione economica e pubblicizzazione dei nuovi bandi e iniziative societarie ed ha funzione di front office nei confronti delle Associazioni di Categoria e delle imprese interessate alle agevolazioni. Svolge, inoltre, funzione di raccordo – anche informatico – delle procedure operative dei bandi.

Il Settore è attualmente composto da 1 dirigente, 1 quadro, 1 impiegato.

Settore Enti pubblici, territorio, progetti speciali e creazione di impresa

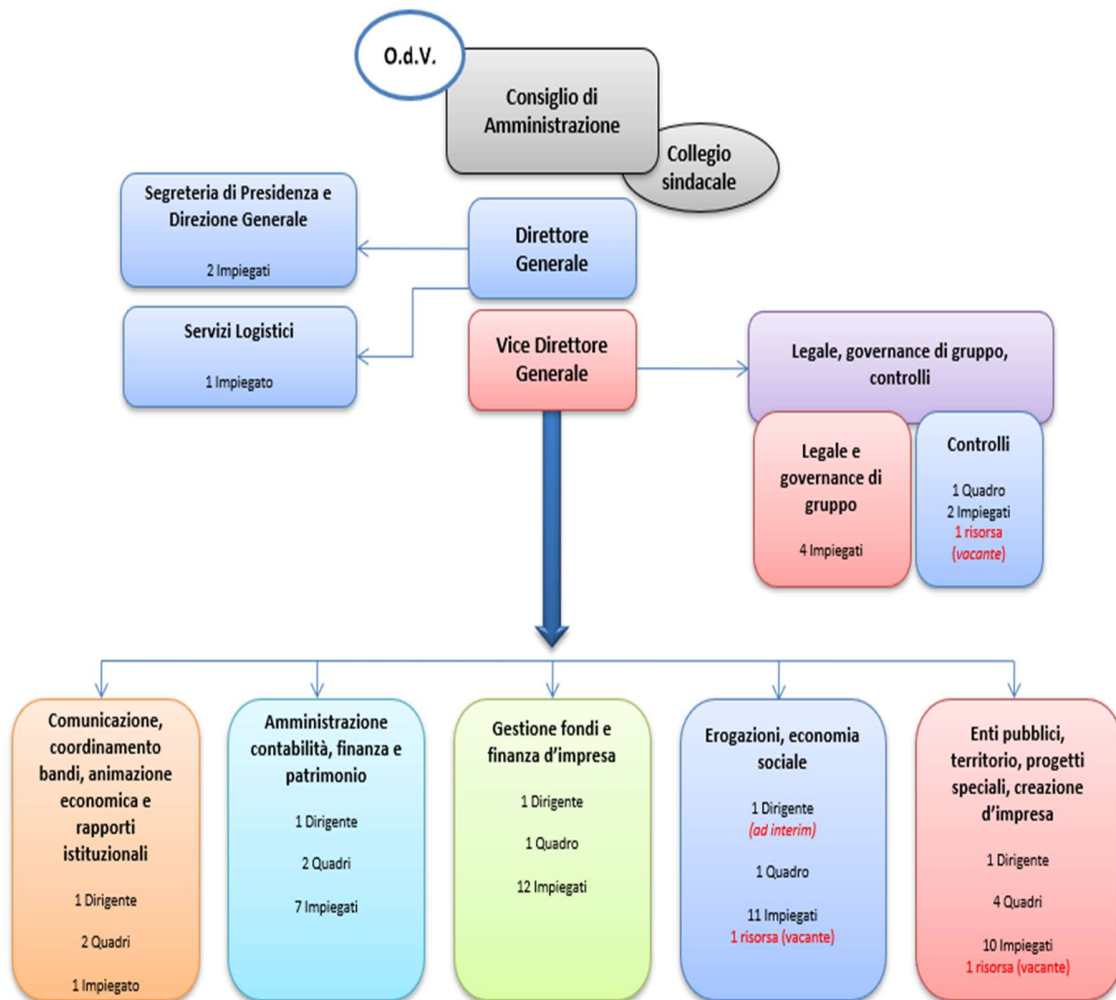
Il Settore è impegnato nella gestione della finanza destinata ad enti e soggetti pubblici, nella realizzazione di opportunità localizzative per le imprese e nel supporto a Regione nella realizzazione di interventi strategici anche curando le necessarie sinergie con le società controllate.

Nel Settore è inoltre ricompresa l'area dedicata alle misure per la Creazione di impresa e la gestione di incubatori di impresa.

Il Settore è attualmente composto da 1 dirigente (che riveste anche carica di Vice Direttore Generale), 4 quadri, 12 impiegati.

Nel corso del 2021 sono previste 2 assunzioni a tempo indeterminato a fronte di due cessazioni e 3 assunzioni a tempo determinato per i settori Fondi d'impresa, Erogazioni ed Economia sociale anche in relazione alla significativa mole di bandi e misure gestite per conto di Regione per l'emergenza Covid.

Si riporta di seguito l'organigramma della Società che prevede 67 risorse a tempo indeterminato.



1 risorsa ex art.18 L.68/99 (vacante)

9. Indirizzi di riorganizzazione interna


Nel 2021 è previsto l'eventuale utilizzo di contratti a tempo determinato per far fronte a specifici e temporanei fabbisogni dell'annualità in corso anche in relazione al significativo incremento dei bandi e delle misure gestite che garantiscono alla Società margini maggiori rispetto agli anni precedenti.


| | ESERCIZIO | | | | ESERCIZIO | | | | ESERCIZIO | | | | PROGRAMMAZIONE | | | |
|-----------------------------------|-----------|--------|------|------------|-----------|--------|------|------------|-----------|--------|------|------------|----------------|--------|------|------------|
| | 2018 | | | | 2019 | | | | 2020 | | | | 2021 | | | |
| | T.D. | T.IND. | NOTA | LAV. SOMM. | T.D. | T.IND. | NOTA | LAV. SOMM. | T.D. | T.IND. | NOTA | LAV. SOMM. | T.D. | T.IND. | NOTA | LAV. SOMM. |
| Numero dipendenti inizio anno: | 2 | 68 | | | 2 | 67 | | | 2 | 67 | | | 11 | 67 | | |
| - di cui Dirigenti | | 5 | | | | 5 | | | | 5 | | | | 5 | | |
| - di cui Quadri | | 10 | | | | 10 | | | | 9 | | | | 11 | | |
| - di cui Impiegati | 2 | 53 | | | 2 | 52 | | | 2 | 53 | | | 11 | 51 | | |
| Assunzioni | 1 | 1 | | | 2 | 3 | | | 9 | 1 | | | 3 | 2 | | |
| Cessazioni | 1 | 1 | | | 2 | 3 | | | | 1 | | | 1 | 2 | | |
| Cessioni contratto a LIGURCAPITAL | | 1 | | | | | | | | | | | | | | |
| Numero dipendenti fine anno: | 2 | 67 | | | 2 | 67 | | | 11 | 67 | | | 13 | 67 | | |
| - di cui Dirigenti | | 5 | | | | 5 | | | | 5 | | | | 5 | | |
| - di cui Quadri | | 10 | | | | 9 | | | | 11 | | | | 11 | | |
| - di cui Impiegati | 2 | 52 | | | 2 | 53 | | | 11 | 51 | | | 13 | 51 | | |


PARTECIPAZIONI


10. Gestione delle partecipazioni

10.1 Tabella di sintesi delle partecipazioni al 31/12/2020²

|  SOCIETÀ SVILUPPO LOCALE | QUOTA DI PARTECIPAZIONE |
|---|-------------------------|
| Spedia S.p.A. in liquidazione | 10,24 % |
| Sviluppo Genova S.p.A. | 6,00 % |
| S.P.E.I. S.r.l. in liquidazione | 26,00 % |

|  SOCIETÀ RIQUALIFICAZIONE DEL TERRITORIO ED INFRASTRUTTURE | |
|---|---------------------|
| I.R.E. S.p.A. – Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure | 92,163 % |
| Area 24 S.p.A. in liquidazione | 43,00 % |
| Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l. a Socio Unico | 100,00 % |
| Amaie Energia e Servizi S.r.l. | 33,23% ³ |
| Cairo Reindustria S.c.a.r.l. in liquidazione | 27,50 % |

|  SOCIETÀ SERVIZI FINANZIARI | |
|--|---------|
| Rete Fidi Liguria S.Cons.p.A. | 22,23 % |
| Ligurcapital S.p.A. | 99,32 % |
| Banca Popolare Etica S.c.p.A. | 0,06% |
| Confart - Consorzio fidi artigiano | 2,94 % |

|  SOCIETÀ SERVIZI E PROGETTI | |
|--|----------|
| Centro Agroalimentare Levante Ligure e Lunigiana S.r.l. | 4,91 % |
| Centro Fieristico della Spezia S.r.l. in liquidazione | 9,29 % |
| Porto Antico di Genova S.p.A. | 14,68 % |
| Liguria Ricerche S.p.A. a Socio Unico | 100,00 % |
| Liguria International S.c.p.A. | 52,00 % |
| Liguria Patrimonio S.r.l. a Socio Unico | 100,00 % |
| Distretto Ligure delle Tecnologie Marine Soc.cons. a r.l. | 11,77 % |
| SIIT S.c.p.A. | 7,50 % |
| Consorzio Energia Liguria | 0,13 % |

² Nella tabella non viene più riportata la partecipazione nell'Azienda Agricola Dimostrativa S.r.l., in quanto l'Assemblea Straordinaria dei soci del 13 marzo 2020, avente ad oggetto la riduzione del capitale sociale della società - da euro 844.650 ad euro 722.918 - a seguito del recesso da parte dei soci FI.L.S.E. S.p.A., Amministrazione Provinciale della Spezia, Comune di Sarzana, ha deliberato l'annullamento della quota di partecipazione di cui era titolare FI.L.S.E. pari ad euro 104.602 (valore nominale).

³ tale percentuale di partecipazione sarà oggetto di aggiornamento/variazione tenuto conto che il termine ultimo per la sottoscrizione e versamento dell'aumento di capitale di Amaie Energia e Servizi S.r.l. riservato al Comune di Sanremo, ad Amaie S.p.A., a FI.L.S.E. e al Comune di Taggia è il 30 giugno 2021 e alla data del 31 dicembre 2020 l'aumento di capitale è stato sottoscritto solo da FI.L.S.E. S.p.A..

11. Società Controllate

11.1 Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure - I.R.E. S.p.A.

La società opera principalmente nei settori di attività dell'Energia, Infrastrutture, edilizia sanitaria e tutela del territorio, Recupero edilizio e urbano ed edilizia residenziale sociale e svolge funzioni di Centrale di committenza/stazione appaltante.

La Relazione Previsionale e Programmatica 2021 della Società (sub. Allegato 1) che ad oggi è stata approvata dall'Organo Amministrativo della Società e sarà oggetto di deliberazione dell'assemblea dei soci della Società di prossima convocazione.

Tale Relazione, redatta secondo quanto previsto all'Allegato A della D.G.R. n. 1008-2017 "Approvazione modalità di esercizio del controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi sulle società in house - indirizzi per modifiche statutarie e patti parasociali in attuazione del D.Lgs. n. 50/2016 e del D.Lgs. n. 175/2016", contiene, altresì, lo schema relativo alle spese di funzionamento della Società e lo schema relativo alla ricognizione del personale di cui alla D.G.R. n. 293/2018, avente ad oggetto "Definizione indirizzi ed obiettivi in materia di spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle Società controllate dalla Regione Liguria ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D.Lgs. n. 175/2016", come integrata con la D.G.R. n. 181/2020.

In relazione all'elenco delle Amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house istituito presso l'ANAC, Regione Liguria ha presentato domanda di iscrizione di I.R.E. S.p.A. in data 20 aprile 2018; ANAC ha avviato la relativa istruttoria in data 23 settembre 2020 ad oggi non ancora completata.

Si evidenzia che la relazione Previsionale e Programmatica di I.R.E. S.p.A. contiene la Relazione Previsionale e Programmatica 2021 di I.P.S. S.c.p.A. in quanto a seguito della conclusione dell'operazione di aggregazione tra I.R.E. ed I.P.S. quest'ultima è controllata al 95% da I.R.E. S.p.A..

11.2 Ligurcapital S.p.A.

Si rimanda quanto riportato nel precedente paragrafo in merito all'aggiornamento della riforma prevista dal comma 3, art.9 della L.R. n. 1/2016 di riorganizzazione di FI.L.S.E. S.p.A. e Ligurcapital S.p.A..

La Società svolge, attraverso Bandi Pubblici, un'attività di assunzione di partecipazioni temporanee e di minoranza a favore delle piccole e medie imprese liguri, di erogazione di strumenti di semi equity per contribuire alla realizzazione di programmi di sviluppo e di consolidamento aziendale che riguardino l'introduzione di innovazioni di processo, di prodotto o nuove tecnologie per la tutela dell'ambiente.

Gli strumenti tecnici utilizzati da Ligurcapital, in attuazione dei bandi pubblici in gestione, saranno:

- sottoscrizione di azioni o quote di capitale di nuova emissione;
- sottoscrizione di prestiti obbligazionari;
- sottoscrizione di strumenti finanziari partecipativi.
- sottoscrizione di titoli di debito bullet a 7 anni

L'attività svolta dalla Società comprende, altresì, una costante attività di monitoraggio e supporto nei confronti delle società partecipate dai Fondi in gestione.

Si allega la Relazione Previsionale e Programmatica 2021 della Società (sub. Allegato 2) che ad oggi è stata approvata dall'Organo Amministrativo della Società e sarà oggetto di deliberazione dell'assemblea dei soci della Società di prossima convocazione. Tale Relazione redatta secondo quanto previsto all'Allegato A della D.G.R. n. 1008 del 30 novembre 2017 "Approvazione modalità di esercizio del controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi sulle società in house - indirizzi per modifiche statutarie e patti parasociali in attuazione del D.Lgs. n. 50/2016 e del D.Lgs. n. 175/2016" contiene, altresì, lo schema relativo alle spese di

funzionamento della Società e lo schema relativo alla ricognizione del personale di cui alla D.G.R. n. 293/2020 avente ad oggetto “Definizione indirizzi ed obiettivi in materia di spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle Società controllate dalla Regione Liguria ai sensi dell’art. 19, comma 5 del D.Lgs. n. 175/2016”, come integrata con la D.G.R. n. 181/2020.

In relazione all’elenco delle Amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house istituito presso l’ANAC, Regione Liguria ha presentato domanda di iscrizione per Ligurcapital S.p.A. in data 7 settembre 2018; ANAC ha avviato la relativa istruttoria in data 22 settembre 2020 ad oggi non ancora completata.

I 1.3 Liguria International S.c.p.A.

La Società soggetto attuatore delle politiche regionali in tema di internazionalizzazione del sistema produttivo ligure e di coordinamento delle iniziative progettate dai diversi attori del sistema economico locale opera in stretta collaborazione con il Dipartimento Sviluppo Economico ed in raccordo con le altre politiche regionali riguardanti soprattutto l’agricoltura, la cooperazione internazionale rispondendo alle esigenze del territorio.

Tra le priorità, obiettivi e linee strategiche di azione di Liguria International per il 2021 su indirizzo e mandato di Regione Liguria, in particolare, si evidenzia la gestione di specifica progettualità a valere sui seguenti ambiti:

- Gestione del Piano Attuativo annuale sui mercati esteri della Regione Liguria
- Gestione e Sviluppo di progetti europei
- Gestione Grandi Progetti

Si allega la Relazione Previsionale e Programmatica 2020 della Società (sub. Allegato 3) che ad oggi è stata approvata dall’Organo Amministrativo della Società e sarà oggetto di deliberazione dell’assemblea dei soci della Società di prossima convocazione. Tale Relazione redatta secondo quanto previsto all’Allegato A della D.G.R. n. 1008-2017 “Approvazione modalità di esercizio del controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi sulle società in house - indirizzi per modifiche statutarie e patti parasociali in attuazione del D.Lgs. n. 50/2016 e del D.Lgs. n. 175/2016” contiene, altresì, lo schema relativo alle spese di funzionamento della Società e lo schema relativo alla ricognizione del personale di cui alla D.G.R. n. 293/2018 avente ad oggetto “Definizione indirizzi ed obiettivi in materia di spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle Società controllate dalla Regione Liguria ai sensi dell’art. 19, comma 5 del D.Lgs. n. 175/2016”, come integrata con la D.G.R. n. 181/2020.

In relazione all’elenco delle Amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house istituito presso l’ANAC, Regione Liguria ha presentato domanda di iscrizione per Liguria International in data 4 aprile 2018; ANAC ha avviato la relativa istruttoria in data 1° aprile 2020 ad oggi non ancora completata.

I 1.4 Liguria Ricerche S.p.A.

Liguria Ricerche effettua attività strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali di Regione Liguria, in coerenza con quanto previsto dalla L.R. n. 3/1998. La Società svolge attività di ricerca sullo stato e sulle tendenze congiunturali e strutturali dell’economia ligure. Costituiscono oggetto dell’attività societaria i seguenti filoni di attività: Analisi socio-economiche sullo stato dell’economia locale, Assistenza tecnica, Attività di ricerca e sviluppo di progetti e iniziative nel settore marittimo-portuale.

Liguria Ricerche ha consolidato la propria struttura organizzativa fondandola su 4 Aree di attività: Assistenza Tecnica, Economia e Finanza Pubblica, Assistenza Tecnica al Piano di Sviluppo Rurale (PSR), Assistenza Tecnica Progetti europei.

Si allega **la Relazione Previsionale e Programmatica 2021 della Società (sub. Allegato 4)** che ad oggi è stata approvata dall’Organo Amministrativo della Società e sarà oggetto di deliberazione dell’assemblea della

Società di prossima convocazione. Tale Relazione redatta secondo quanto previsto all'Allegato A della D.G.R. n. 1008-2017 "Approvazione modalità di esercizio del controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi sulle società in house - indirizzi per modifiche statutarie e patti parasociali in attuazione del D.Lgs. n. 50/2016 e del D.Lgs. n. 175/2016" contiene, altresì, lo schema relativo alle spese di funzionamento della Società e lo schema relativo alla ricognizione del personale di cui alla D.G.R. n. 293/2018 avente ad oggetto "Definizione indirizzi ed obiettivi in materia di spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle Società controllate dalla Regione Liguria ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D.Lgs. n. 175/2016", come integrata con la D.G.R. n. 181/2020.

In relazione all'elenco delle Amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house istituito presso l'ANAC, Regione Liguria ha presentato domanda di iscrizione per Liguria Ricerche in data 26 marzo 2018; ha avviato la relativa istruttoria in data 23 settembre 2020 ad oggi non ancora completata.

11.5 Liguria Patrimonio S.r.l.

Preso atto di quanto previsto nella deliberazione della Giunta regionale n. 1168/2020 in merito all'adozione di azioni di razionalizzazione finalizzate al legittimo mantenimento della partecipazione anche attraverso operazioni di fusione intragruppo F.I.L.S.E. S.p.A., nel 2021 la Società anticiperà la dismissione del patrimonio immobiliare.

E infatti, attesi i vincoli contrattuali previsti dal finanziamento in essere, qualunque operazione straordinaria societaria ovvero di riorganizzazione dell'attività di Liguria Patrimonio – ipotizzabili quali azioni di razionalizzazione – presuppongono tutte l'estinzione del debito residuo della Società verso le banche finanziatrici. Pertanto, nell'annualità 2021 si prevede che Liguria Patrimonio S.r.l. programmi la propria attività onde anticipare il più possibile il rimborso del finanziamento – rispetto agli obiettivi dell'ultimo piano industriale, che riguardava il naturale termine di scadenza del 30 giugno 2022 – mediante il ricavato dalle vendite degli immobili.

Allo stato, tuttavia, le concrete proposte sulle iniziative da attuare per far fronte all'indebitamento bancario residuo a fine 2021 non rimborsabile mediante le dismissioni degli immobili, e le conseguenti azioni di razionalizzazione adottabili, potranno essere valutate solo successivamente ed in base all'avanzamento delle cessioni effettivamente realizzabili nell'anno.

In particolare nel corso del 2021 Liguria Patrimonio prevede il seguente programma di attività:

- a) auspicabilmente entro giugno 2021 cessione dell'appartamento ad uso ufficio di Via Veneto (per il quale è già pervenuta un'offerta) e l'eventuale vendita del compendio di Via Picco (principale asset immobiliare di 2.300 mq per il quale verranno avviate immediatamente le procedure di dismissione);
- b) auspicabilmente entro il dicembre 2021 l'eventuale perfezionamento dell'operazione di Via del Camposanto (per la quale il Comune della Spezia ha recentemente confermato i propri impegni);
- c) la gestione del compendio di Via Picco oggetto del contratto di locazione in cui è subentrata l'odierna IREN fino alla data della vendita dell'immobile stesso ipotizzata entro metà anno 2021. Nel 2021 pertanto Liguria Patrimonio incasserà un canone di locazione proporzionato alla permanenza di IREN quale locatario nell'immobile (canone annuo pari ad euro 312.000);
- d) la gestione della partecipazione detenuta in IREN che dovrebbe consentire lo stacco di una cedola per utili 2021 che è stata stimata tenendo conto di una riduzione del 10% rispetto all'esercizio precedente (euro 331.561) in considerazione dei prevedibili effetti negativi della pandemia COVID-19 rispetto all'utile atteso da IREN.

Il debito residuo di Liguria Patrimonio per il rimborso del finanziamento al 31 dicembre 2020 ammonta ad euro 7.660.000,68 milioni e, pertanto, tenuto conto dei dividendi IREN incassati nel 2020 nonché della vendita dell'Immobile di Via Crispi avvenute nel 2018 al prezzo di euro 5.050.000 non risultano più rate semestrali da versare fino al 31 dicembre 2021.

A far data dal 4 gennaio 2021 è stata contabilizzata la liberazione del deposito vincolato di euro 1 milione a controgaranzia (c.d. *cash collateral*) della fideiussione bancaria emessa da BNL a favore di Dea Capital in relazione all'obbligo di Liguria Patrimonio di rimborso dei costi di bonifica ambientale dell'immobile di Via Fontevivo venduto a Dea Capital. Dal momento della liberazione del *cash collateral* le somme costituenti il

deposito vincolato verranno destinate in parte a rimborso anticipato obbligatorio del finanziamento (per euro 600.000) e per la parte residua alla cassa di Liguria Patrimonio (euro 400.000).

Alla data odierna, pertanto, il debito residuo di Liguria Patrimonio per il rimborso del finanziamento dopo lo svincolo del sopra citato *cash collateral* è pari a euro 7.059.963,18.

La Società allo stato non ha organico, al fine di contenere i costi fissi. Si avvale dell'assistenza di FI.L.S.E. S.p.A. per la gestione amministrativa e societaria e per il supporto tecnico nel processo di vendita. La Società potrà altresì avvalersi di specialisti esterni, ove necessari.

Le previsioni economiche sviluppate nella presente relazione tengono pertanto conto delle ipotesi di vendita sopra esposte ipotizzandone il loro buon esito. Come già anticipato, entro il mese di luglio 2021 sarà possibile indicare le possibili azioni di razionalizzazione adottabili tenuto conto di quanto deliberato con la D.G.R. n. 1168/2020.

| LIGURIA PATRIMONIO S.R.L. | | | | | |
|----------------------------------|---|---|-------------|----------------------|-----------------------|
| CONTO ECONOMICO | | ESERCIZIO | | PRECONSUNTIVO | PROGRAMMAZIONE |
| | | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| A | VALORE DELLA PRODUZIONE | | | | |
| 1 | Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 716.259 | 311.832 | 312.104 | 156.052 |
| 2 | Variazioni delle rimanenze prodotti | | | | |
| 3 | Variazione dei lavori in corso su ordinazione | | | | |
| 4 | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | | | | |
| 5 | Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio | 7.690 | 14.561 | 2.000 | 1.433.552 |
| | Totale Valore della produzione | 723.949 | 326.393 | 314.104 | 1.589.604 |
| B | COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | |
| 6 | per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | | 13 | | |
| 7 | per servizi | 251.810 | 177.583 | 142.094 | 150.000 |
| 8 | per godimento di beni di terzi | | | | |
| 9 | per il personale | | | | |
| | e) altri costi | | | | |
| 10 | ammortamenti e svalutazioni | 1.285.231 | 131.172 | 131.302 | 75.335 |
| 11 | variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci | | | | |
| 12 | accantonamento per rischi | 300.000 | 50.666 | | |
| 13 | altri accantonamenti | | | | |
| 14 | oneri diversi di gestione | 113.625 | 59.831 | 59.109 | 60.000 |
| | Totale Costi della produzione | 1.950.667 | 419.265 | 332.505 | 285.335 |
| | DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) | - 1.226.719 | - 92.872 | - 18.401 | - 1.304.269 |
| C | PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | | | |
| 15 | proventi da partecipazioni | 4.761.991 | 334.549 | 368.402 | 331.562 |
| 16 | altri proventi finanziari | 135 | 134 | | |
| 17 | interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti | - 209.877 | - 141.462 | - 130.420 | - 62.000 |
| 17 bis | utili e perdite su cambi | | | | |
| | Totale (15+16-17+-17 bis) | 4.552.249 | 193.220 | 237.982 | 269.562 |
| D | RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE | | | | |
| 18 | rivalutazioni | | | | |
| 19 | svalutazioni | | | | |
| | Totale (18-19) | | | | |
| | RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D) | 3.325.530 | 100.348 | 219.581 | 1.573.831 |
| 20 | imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | - 16.097 | - 315 | - 1.500 | |
| 21 | utile (perdite) dell'esercizio | 3.309.433 | 100.033 | 218.081 | 1.573.831 |
| | SPESE DI FUNZIONAMENTO (voci B6+B7+B8+B9+B14) | 365.435 | 237.427 | 201.203 | 210.000 |
| | VALORE DELLA PRODUZIONE ESCLUSO I PROVENTI STRAORDINARI | 792.997 | 519.613 | 552.086 | 1.859.166 |
| | INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5) * 100 | 50 | 73 | 64 | 13 |
| | INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE compresa l'area finanziaria di cui alle lettere C e D (come da DGR n. 181/2020) (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5+totale C) * 100 | 46 | 45 | 36 | 11 |
| DATA | 3 febbraio 2021 | Liguria Patrimonio S.r.l. L' Amministratore Unico (Dott. Cristiano Lavaggi) | | | |
| Nota | I proventi finanziari derivanti dai dividendi distribuiti da IREN sono stati inseriti negli altri proventi costituendo oramai un ricavo ricorrente e caratteristico della società (essendo ripetuto da oltre tre esercizi) e non più un provento di natura straordinaria. | | | | |
| | Nell'esercizio 2019 i ricavi diversi e i costi per servizi sono considerati al netto dell'identico importo di € 141.851,08 corrispondente agli oneri di bonifica sal 1 | | | | |
| | Nell'esercizio 2020 i ricavi diversi e i costi per servizi sono considerati al netto dell'identico importo di € 206.815,38 corrispondente agli oneri di bonifica sal 2 | | | | |
| | Nell'esercizio 2021 le plusvalenze derivanti dalla previsione di vendita degli immobili di Via Picco, Via Veneto e Boschetti sono incluse dal calcolo delle spese di funzionamento trattandosi di ricavo caratteristico | | | | |

11.5 Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l.

Occorre, preliminarmente, evidenziare che il bilancio del Parco Tecnologico, per l'anno 2020, così come in visione prospettica per il 2021, è e sarà in utile. La ragione di tale risultato, è da ricercarsi nel contratto di consulenza tecnica in essere con la società Natura World che produrrà un ricavo anche per l'anno 2021 per euro 88.695,60, nonché da quanto incassato dai contratti di affitto di ramo d'azienda e di consulenza tecnica con la società Film Ferrania che produrranno un ricavo complessivo, anche per il 2021 per euro 163.972,72. Il 2020 ha visto il completamento delle attività sui progetti Opera e Ferrania Ecologia che ha portato un ricavo di euro 20.000,00 complessivi. Da un punto di vista generale, l'operatività di Parco, e l'attuazione del suo progetto esecutivo e comunque qualunque pianificazione futura continuano nel medio-lungo periodo ad essere fortemente dipendenti dallo stato funzionale degli asset immobiliari della società, visto che ad oggi devono ancora essere ristrutturati l'edificio 7 e la foresteria. Nel 2019, peraltro, grazie alla disponibilità di un investimento regionale si è provveduto alla ristrutturazione edile dell'edificio 10. Tale ristrutturazione consentirà a partire dal mese di febbraio 2021 la sottoscrizione del contratto di locazione con la Società Natura World, con l'attivazione di un ricavo mensile pari ad euro 5.000,00 per i primi due anni e di euro 10.000,00 mensili, per i successivi 10 anni. Peraltro, sono in corso trattative avanzate che potrebbero portare ad una eventuale cessione, dopo apposita gara pubblica, dello stesso capannone 10 che, ad oggi, calcolando l'ammortamento al 31.12.2020 ha un valore di euro 1.564.017,00. Altresì, ci sono interessamenti forti e trattative avanzate anche per il compendio "Tennis", ad oggi valorizzato per euro 140.500,55, che potrebbe essere ceduto, dopo gara, ottenendo così sia lo scopo di diminuire gli asset societari onde razionalizzare la società, sia il conseguente incasso delle somme. Nel corso del 2020 è stata assunta un nuovo dipendente a tempo determinato per far fronte ai due contratti di consulenza tecnica. Nell'ambito di queste collaborazioni è previsto dagli accordi che per due anni i 5 dipendenti saranno assorbiti dai contratti di consulenza tecnica di Film Ferrania e Natura World. In ordine alla foresteria, è già redatto un bando in Project Financing per la ristrutturazione/gestione della stessa. Le azioni qui indicate porteranno ad un risultato, al netto degli ammortamenti, in utile anche per l'anno 2021 ovviamente accrescibile in caso di nuove, auspicabili, commesse.

| CONTO ECONOMICO | | PRECONSUNTIVO 2020 | | | PROGRAMMAZIONE 2021 |
|-----------------|---|--------------------|-------------------|-------------------|------------------------|
| | | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| A | VALORE DELLA PRODUZIONE | | | | |
| 1 | Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 200.090,00 | 162.612,00 | 246.066,00 | 312.664,00 |
| 2 | Variazioni delle rimanenze prodotti | | | | |
| 3 | Variazione dei lavori in corso su ordinazione | | | | |
| 4 | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | | | | |
| 5 | Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio | 7.230,00 | 13.024,00 | 15.754,00 | 81.458,00 |
| | Totale Valore della produzione | 207.320,00 | 175.636,00 | 261.820,00 | 394.122,00 |
| B | COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | |
| 6 | per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 14,00 | - | | |
| 7 | per servizi | 74.301,00 | 83.404,00 | 46.479,00 | 37.239,00 |
| 8 | per godimento di beni di terzi | | | | |
| 9 | per il personale | 99.683,00 | 134.767,00 | 151.869,00 | 152.500,00 |
| 10 | ammortamenti e svalutazioni | 272.998,00 | 96.998,00 | - | 98.766,00 |
| 11 | variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci | | | | |
| 12 | accantonamento per rischi | | | | |
| 13 | altri accantonamenti | | | | |
| 14 | oneri diversi di gestione | 56.938,00 | 54.577,00 | 57.244,00 | 51.893,00 |
| | Totale Costi della produzione | 503.934,00 | 369.746,00 | 255.592,00 | 340.398,00 |
| | DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) | - 296.614 | - 194.110 | 6.228 | 53.724 |
| C | PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | | | |
| 15 | proventi da partecipazioni | | | | |
| 16 | altri proventi finanziari | | | | |
| 17 | interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti | 5.237,00 | 4.479,00 | 3.915,00 | 3.980,00 |
| 17 bis | utili e perdite su cambi | | | | |
| | Totale (15+16-17+17 bis) | 5.237,00 | 4.479,00 | 3.915,00 | 3.980,00 |
| D | RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE | | | | |
| 18 | rivalutazioni | | - | | |
| 19 | svalutazioni | - | | | |
| | Totale (18-19) | - | - | | |
| | RESULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D) | - 301.851 | - 198.589 | 2.313 | 49.744 |
| 20 | imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | 68.316,00 | 68.473,00 | - | 12.000,00 |
| 21 | utile (perdite) dell'esercizio | - 233.535 | - 130.116 | 2.313 | 61.744 |
| | SPESE DI FUNZIONAMENTO (voci B6+B7+B8+B9+B14) | 230.936 | 272.748 | 255.592 | 241.632 |
| | VALORE DELLA PRODUZIONE ESCLUSO I PROVENTI STRAORDINARI | 207.319 | 175.636 | 261.820 | 394.122 |
| | INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5) * 100 | 111 | 155 | 98 | 61 |

PARCO TECNOLOGICO VAL BORMIDA S.R.L.

| PARCO TECNOLOGICO VAL BORMIDA S.R.L. | | | | | | | | | |
|--------------------------------------|-----------|--------|---------|--------|--------------|---|----------------|--------|---------|
| | ESERCIZIO | | | | | | PROGRAMMAZIONE | | |
| | 2019 | | | 2020 | | | 2021 | | |
| | N. DIP | | LAV. | N. DIP | | LAV. | N. DIP | | LAV. |
| | T.D. | T.IND. | SOMM.TO | T.D. | T.IND. | SOMM.TO | T.D. | T.IND. | SOMM.TO |
| Numero dipendenti inizio anno: | | 4 | | | 4 | | 1 | 4 | |
| - di cui Dirigenti | | | | | | | | | |
| - di cui Quadri | | | | | - | | | | |
| - di cui Impiegati | | 4 | | | 4 | | 1 | 4 | |
| Assunzioni | | | | 1 | | | | | |
| Cessazioni | | | | | | | | | |
| Numero dipendenti fine anno: | | | | | | | | | |
| - di cui Dirigenti | | | | | | | | | |
| - di cui Quadri | | | | | - | | | | |
| - di cui Impiegati | | 4 | | 1 | 4 | | 1 | 4 | |
| DATA 18/01/2021 | | | | | FIRMA | Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l. L'Amministratore Unico (Avv.to Francesco Legario) | | | |

Note: T.D. = tempo determinato; T.IND. = tempo indeterminato LAV. SOMM.TO: somministrazione di manodopera

DATI ECONOMICI

12. Conto Economico Previsionale 2021

I dati economici Previsionali per l'anno 2021 di seguito illustrati riflettono le linee strategiche della Relazione Previsionale e Programmatica.

I dati risultano coerenti con gli indirizzi e gli obiettivi deliberati dalla Giunta Regionale con D.G.R. n. 293/2018. Il Conto Economico per l'anno 2021 è stato redatto, al momento, con gli stessi criteri del 2020 e prevedendo lo stesso organico.

| CONTO ECONOMICO | | ESERCIZIO | | | PRECONSUNTIVO | PROGRAMMAZIONE |
|-----------------|---|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| | | 2018 | 2019 | 30/06/2020 | 2020 | 2021 previsionale |
| A | VALORE DELLA PRODUZIONE | | | | | |
| 1 | Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 5.957.759 | 5.892.870 | 2.978.673 | 6.561.029 | 7.460.006 |
| 2 | Variazioni delle rimanenze prodotti | 160.950 | | 117.000 | 243.000 | - |
| 3 | Variazione dei lavori in corso su ordinazione | | | | | - |
| 4 | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | | | | | - |
| 5 | Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio | 2.235.146 | 3.395.908 | 825.216 | 1.674.555 | 1.089.021 |
| | Totale Valore della produzione | 8.353.855 | 9.288.778 | 3.920.888 | 8.478.584 | 8.549.027 |
| B | COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | | |
| 6 | per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 309.038 | 110.034 | 10.927 | 324.215 | 280.670 |
| 7 | per servizi | 2.328.892 | 3.416.512 | 1.292.441 | 2.387.923 | 2.397.597 |
| 8 | per godimento di beni di terzi | 212.233 | 177.602 | 72.166 | 144.721 | 145.951 |
| 9 | per il personale | 4.182.858 | 4.066.243 | 2.055.661 | 4.191.560 | 4.449.871 |
| 10 | ammortamenti e svalutazioni | 809.186 | 677.744 | 226.663 | 492.753 | 493.222 |
| 11 | variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci | - | | | | - |
| 12 | accantonamento per rischi | | | | 300.000 | - |
| 13 | altri accantonamenti | | | 50.000 | | - |
| 14 | oneri diversi di gestione | 813.489 | 902.473 | 170.908 | 503.588 | 543.265 |
| | Totale Costi della produzione | 8.655.696 | 9.350.608 | 3.878.766 | 8.344.760 | 8.310.575 |
| | DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) | - 301.841 | - 61.830 | 42.122 | 133.824 | 238.452 |
| C | PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | | | | |
| 15 | proventi da partecipazioni | - | | | | - |
| 16 | altri proventi finanziari | 64.846 | 56.286 | 26.500 | 53.000 | 57.000 |
| 17 | interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti | - 28.164 | - 28.949 | - 14.000 | - 21.000 | - 30.000 |
| 17 bis | utili e perdite su cambi | | | | | - |
| | Totale (15+16-17+17 bis) | 36.682 | 27.337 | 12.500 | 32.000 | 27.000 |
| D | RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE | | | | | |
| 18 | rivalutazioni | 1.800.000 | 137.693 | - | - | - |
| 19 | svalutazioni | - | | | | - |
| | Totale (18-19) | 1.800.000 | 137.693 | - | - | - |
| | RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D) | 1.534.841 | 103.200 | 54.622 | 165.823 | 265.452 |
| 20 | imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | - 524.649 | 96.672 | - 10.000 | - | 80.000 |
| 21 | utile (perdite) dell'esercizio | 1.010.192 | 199.872 | 44.622 | 165.823 | 185.452 |
| | SPESE DI FUNZIONAMENTO (voci B6+B7+B8+B9+B14) | 7.846.510 | 8.672.864 | 3.602.103 | 7.552.007 | 7.817.353 |
| | VALORE DELLA PRODUZIONE ESCLUSO I PROVENTI STRAORDINARI | 8.353.855 | 9.288.778 | 3.920.888 | 8.235.584 | 8.549.027 |
| | INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5) * 100 | 93,93% | 93,37% | 91,87% | 91,70% | 91,44% |

Si segnala che la semestrale al 30 giugno 2020 ha chiuso con un utile pari ad euro 44.622 ed una incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione inferiore al 92%.

I dati relativi al 2021 sono stati elaborati sulla base delle informazioni allo stato disponibili.

Sono state effettuate stime prudenziali su nuovi affidamenti ad oggi non prevedibili, di spese obbligatorie per legge o derivanti da eventi non prevedibili, di eventuali perdite sulle partecipazioni, di eventuali effetti derivanti da operazioni societarie straordinarie o da operazioni straordinarie sul patrimonio immobiliare.

Complessivamente per il 2021, il valore della produzione è pari ad euro 8.549 mila di cui Ricavi a budget per servizi di attività tecnica e di sviluppo ammontano a euro 7.518 mila a fronte di costi per forniture e servizi specialistici per euro 1.930 mila, con un conseguente margine di contribuzione di euro 5.588 mila.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi da Attività già acquisite o in fase di acquisizione- assistenza tecnica e sviluppo pari ad euro 7.518 si riferiscono a:

| | | | |
|------|-------|------|---|
| Euro | 3.004 | mila | per attuazione e gestione del Fondo Strategico Regionale istituito con legge regionale 34/2016 in coerenza con quanto previsto dalle conseguenti delibere di impiego; |
| Euro | 2.004 | mila | per la gestione delle Misure di incentivazione a fondo perduto alle imprese previste dal POR 2014 - 2020 Azioni 3.1.1 Prevenzione danni alluvionali, 3.1.1 Investimenti, 1.1.3 Industrializzazione, 1.2.4 Ricerca, 3.2.1, 3.5.1, 3.7.1, 3.3.2 audiovisivi, 3.6.1 sport, 4.1.1 Energia enti pubblici, 1.2.4 Poli, oltre a prevedibili Misure dedicate all'utilizzo di fondi rotativi per Azioni di Ingegneria finanziaria sempre in ambito POR 2014 - 2020; |
| Euro | 20 | mila | per Azione Trasversale ed Azioni 1 e 2 in ambito fondi FSE Misura Start & Growth; |
| Euro | 112 | mila | per supporto tecnico alla valorizzazione dell'isola Palmaria e per interventi di Edilizia Programmi complessi; |
| Euro | 120 | mila | per attività relative all'incubatore IIT sito nei 4 piani dell'Edificio B in Erzelli, nonché per le attività di assistenza propedeutiche alla realizzazione del polo tecnologico - facoltà di ingegneria, conseguenti attività di conduzione; |
| Euro | 82 | mila | per attività sul Trasporto pubblico locale (acquisto mezzi e azioni di efficientamento delle aziende di trasporti); |
| Euro | 448 | mila | per attività di gestione iniziative in campo sociale (principalmente: maxi convenzione sociale, maxi convenzione socio-sanitaria, gestione fondo garanzia canoni di locazione famiglie disagiate, fondo garanzia mutui prima casa, L.R. n. 30/2008 art. 49, L. 68/99 art 13); |
| Euro | 341 | mila | per attività di gestione iniziative in campo sociale derivanti da COVID |
| Euro | 849 | mila | per attività diverse (tra cui principalmente: compensi su L.R. 2/2007 - Smart Cup, Art. 11 L.R 34/16 Fondi ex DOCUP 97/99 az. 5,1 e 5.4, Supporto animazione territoriale INTERREG Italia Francia (Marittimo e Alcotra) 2014-2020, O.P.E.R.A., EDUMOB, Bonus Carburante DGR 339/2017, LR n. 19/1976 Contributi x Sostegno Organismi di Garanzia Fidi - Quota Prestito Subordinato, FSE 14/20 Bonus Occupazionale TURISMO, Fondo rotativo progettualità Liguria, Bonus Occupazionale Over 40, Progetto Garanzia Giovani, Progetto Garanzia Giovani, miglioramento prestazione energetica dei condomini, Fondo di Solidarietà UE Attività di Organismo di Revisione Contabile 2018 e 2019); |

Euro 270 mila per prestazione di servizi e assistenza tecnica a Società del Gruppo FI.L.S.E. e a Società per Cornigliano;

Ricavi da Attività incubatori e valorizzazione aree:

Euro 679 mila per iniziative in materia di creazione e consolidamento di impresa - incubatori di imprese;

Ricavi da Altre Attività:

Gli altri ricavi previsti sono principalmente proventi immobiliari per euro 259 mila per la gestione degli immobili in proprietà siti in Genova, Via D'Annunzio 109-111, sede di uffici Regionali.

Residuano infine quote di risconti da riconoscere per competenza a ricavi di conto economico derivanti da contributi in conto ampliamento e impianti incubatori ex Bic Liguria per euro 94 mila annui.

COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi di funzionamento per il 2020 ammontano ad euro 8.311 mila e sono così articolati:

- Euro 281 mila relativi a forniture di energia elettrica, acqua, combustibile per riscaldamento, cancelleria e materiali di consumo per ufficio;
- Euro 2.398 mila relativi a spese per servizi per prestazioni professionali e tecniche, legali e notarili direttamente imputabili a commesse/progetti di assistenza e sviluppo, spese per assicurazioni sedi uffici, spese per servizi su immobili adibiti a sedi uffici quali ad esempio pulizia e vigilanza, utenze di telefonia fissa e mobile e linee dati, servizi di gestione e manutenzione hardware e software, consulenze legali, notarili, societarie, amministrative di carattere generale (ivi inclusa consulenza stragiudiziale a forfait, anche su commessa), spese per amministratori, collegio sindacale, revisione legale, organismo di vigilanza;
- Euro 146 mila relativi a fitti e canoni concessori passivi sedi, noleggio automezzi e fotocopiatrici;
- Euro 4.450 mila relativi a spese per il personale, ivi inclusi costi per personale a tempo determinato o in distacco direttamente imputabili a commessa o progetto europeo;
- Euro 493 mila relativi ad ammortamenti e svalutazioni;
- Euro 543 mila relativi a oneri diversi di gestione, che comprendono Imposte e tasse diverse (IMU, TASI, TARI ed altre minori per circa euro 340 mila), spese di gestione e manutenzione immobili; spese postali e corrieri, costi di esercizio automezzi, altre spese diverse.

Si segnala che per la gestione degli Incubatori sono inclusi tra i costi sopra evidenziati euro 504 mila di spese vive oltre ad ammortamenti afferenti agli incubatori per euro 266 mila; si evidenzia altresì che gli oneri complessivi per la conduzione immobiliare verso terzi (euro 263 mila) sono stimati sostanzialmente di poco superiori ai proventi (euro 259 mila) e sono anch'essi inclusi nelle voci che precedono.

Per completezza, si segnala che il risultato netto stimato dell'area finanziaria (non incluso nei dati di cui sopra) generi un modesto utile tra interessi attivi e proventi al netto di commissioni bancarie e oneri pari a circa euro 27 mila.

I dati di cui sopra sono stimati al netto di rettifiche di valore derivanti dalla Partecipazioni societarie e non scontano gli accantonamenti per imposte dirette IRES e IRAP.

RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA 2021

(REV 18.03.2021)

Sommario

| | |
|---|----|
| DESCRIZIONE DELLE ATTIVITA' PREVISTE NELL'ESERCIZIO 2021..... | 1 |
| ISTITUZIONE, MODIFICA O SOPPRESSIONE DI FILIALI, SUCCURSALI, AGENZIE O UNITA' LOCALI..... | 8 |
| ASSUNZIONE E DISMISSIONE PARTECIPAZIONI..... | 8 |
| ASSUNZIONE E DISMISSIONE DI QUOTE AZIONARIE..... | 8 |
| SOCIETA' CONTROLLATE..... | 8 |
| POSSIBILI ULTERIORI OPERAZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE SOCIETARIA..... | 9 |
| LINEE GENERALI DI ORGANIZZAZIONE INTERNA..... | 10 |
| PREVISIONI ECONOMICHE PER L'ANNO DI RIFERIMENTO..... | 11 |
| PARAMETRI PER LA PREVENTIVAZIONE E CONSUNTIVAZIONE DEGLI INCARICHI IN HOUSE PER L'ANNO 2021 ... | 13 |
| ALLEGATO "A" - RICOGNIZIONE PERSONALE IN SERVIZIO E RICOGNIZIONE FABBISOGNI EX D.G.R. N. 293/2019 | |
| ALLEGATO "B" – PROGRAMMAZIONE SPESE DI FUNZIONAMENTO EX D.G.R. N. 293/2018 | |
| ALLEGATO "C" – RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA DI I.P.S. S.C.P.A. | |

DESCRIZIONE DELLE ATTIVITA' PREVISTE NELL'ESERCIZIO 2021

La società opera principalmente nei seguenti settori di attività:

- Energia
- Infrastrutture, edilizia sanitaria e tutela del territorio
- Recupero edilizio e urbano ed edilizia residenziale sociale
- Centrale di committenza/stazione appaltante

Energia

Le attività che la divisione energia porterà avanti nel 2021 rientrano nelle seguenti macro aree, che vengono di seguito dettagliate:

- a) "Contratto ospedali"
- b) Convenzioni con la Regione Liguria nel settore Energia
- c) Progetti europei
- d) Possibili nuove iniziative
- e) Attività per altri enti

a) Convenzione per il multiservizio tecnologico/contratto ospedali

A partire da marzo 2007 ARE (oggi IRE/E), ha il mandato della Regione per le funzioni di Ufficio di Coordinamento ed Organismo di controllo del contratto in oggetto. L'appalto coinvolge tutte le forniture energetiche e tutte le manutenzioni degli impianti di climatizzazione ed elettrici delle Strutture Sanitarie Liguri. Come noto l'appalto ha sempre incontrato numerose difficoltà che hanno trovato una soluzione attraverso una conciliazione giudiziale sottoscritta dalle parti, anche grazie al supporto tecnico di IRE, il 22.12.2016. A seguito della conciliazione la durata della convezione è stata prorogata al 31.10.2018.

IRE, su incarico della Regione ed in collaborazione con le SSL ed ALISA, ha definito gli atti di gara per la procedura di affidamento dei servizi energetici alle SSL a partire dalla conclusione del contratto Micenes. Allo stato la procedura, come da disposizioni Regionali, è soggetta alla gestione di ALISA: sono state esaminate le offerte, è stata definita una graduatoria ed è in corso la verifica di anomalia. Considerati i tempi della procedura, la Regione ha disposto una terza proroga tecnica fino al 30.04.2021. Durante questo tempo IRE continuerà la propria attività ordinaria nell'ambito del contratto Micenes.

All'avvio del nuovo contratto è previsto che IRE svolga attività di ausilio alla committenza durante l'intera fase esecutiva.

In considerazione di quanto descritto è importante dare notizia dei rischi potenziali per l'attività di IRE dovuti al fatto che, alla scadenza del 30.04.2021 il contratto Micenes cesserà di avere effetto e con esso anche le collegate attività di IRE. La Regione ha comunque avviato contatti con IRE per la formulazione di una proposta di gestione del nuovo contratto GMA-SSL che dovrebbe garantire ad IRE un budget simile alla commessa attuale pur con un medio aggravio di attività.

b) Convenzioni con la Regione Liguria nel settore Energia

b1) Efficienza energetica - per l'anno 2021, coerentemente con quanto stabilito dall'art. 6 bis c. 2 L.R. n.22/2007 e ss.mm.ii., IRE:

- i. effettuerà la verifica sul 2% degli Attestati di Prestazione Energetica (nel seguito APE) trasmessi annualmente alla banca dati regionale SIAPEL, in applicazione del R.R. n. 1/2018. IRE svolgerà un numero di sopralluoghi non inferiore a 100, di cui una parte a seguito delle istruttorie documentali. Il 2021 sarà

anche il primo anno di applicazioni dei valori aggiornati dei parametri statistici di riferimento pubblicati sul R.R. n. 1/2018 e utilizzati per la definizione della graduatoria di non conformità. Gli aspetti descritti consentiranno quindi un ulteriore affinamento delle procedure di verifica, al fine di garantire la qualità dell'intero processo di certificazione sul territorio ligure;

- ii. proseguirà la gestione del processo di certificazione energetica sul territorio ligure. In particolare:
 - b. supporto tecnico/amministrativo ai professionisti, istruttoria delle domande di iscrizione all'elenco dei certificatori, rilascio copie conformi degli attestati;
 - c. incontri organizzati dal Comitato Termotecnico Italiano (CTI) per l'aggiornamento della normativa tecnica del settore;
 - d. analisi statistiche sugli APE trasmessi al SIAPEL per la caratterizzazione energetica del parco edilizio ligure e l'aggiornamento dei parametri statistici di riferimento utilizzati per le verifiche;
 - e. gestione tavolo tecnico condiviso con Ordini ed Collegi professionali per applicazione R.R.1/18;
- iii. svolgerà per Regione il ruolo di coordinatore delle attività per la definizione e la valutazione tecnico-economica degli interventi di aggiornamento dei sistemi informativi regionali dedicati al processo di certificazione energetica ed alla manutenzione ed ispezione degli impianti termici e di raffrescamento;
- iv. parteciperà agli incontri del Coordinamento Tecnico Ambiente ed Energia delle Regioni ed ai tavoli tecnici istituiti dal Ministero dello Sviluppo Economico;
- v. supporterà la Regione Liguria in relazione al recepimento del DPR n. 74/2013 ed alle funzionalità del Catasto Regionale degli Impianti Termici e di Raffrescamento (CAITEL), con particolare riferimento agli aspetti di assistenza tecnica in campo impiantistico e normativo e alle attività di coordinamento con gli Enti Competenti e gli operatori di settore.

b3) Altre attività con la Regione Liguria:

- i. Bandi: IRE concluderà le attività per la liquidazione dei contributi regionali per la messa in opera dei pannelli fotovoltaici assegnati ad alcuni Comuni liguri a seguito di specifico provvedimento di sequestro. Inoltre IRE continuerà a supportare FILSE nella fase di liquidazione dei bandi per l'efficientamento energetico dei Comuni liguri con popolazione inferiore e superiore ai 2000 abitanti (Azione 4.1.1. Asse 4 ENERGIA del POR FESR Liguria 2014-20). IRE infine effettuerà per FILSE l'istruttoria tecnica del bando per la riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas climalteranti di imprese e ed aree produttive (Azione 4.2.1. Asse 4 ENERGIA del POR FESR Liguria 2014-20) del bando per il finanziamento di interventi per il miglioramento energetico dei condomini.
- ii. Consorzio Energia Liguria: È un consorzio costituito da oltre 100 soci ai sensi del punto b. del comma 4 dell'art.37 del d.lgs. 50/2016, identificato come centrale di committenza con l.r. 41/2014. IRE gestisce il consorzio in ogni attività in quanto lo stesso non dispone di personale proprio e provvede alla realizzazione delle gare di fornitura per i soci. Le attività riguardano principalmente la definizione di accordi quadro per la fornitura di vettori energetici ed il supporto ai soci nel corso dei contratti. Nel 2021 saranno definiti nuovi accordi quadro per la fornitura di energia elettrica e gas.
- iii. Mobilità elettrica: con nota dell'8/01/21 Regione Liguria ha preso atto delle difficoltà riscontrate da IRE nell'elaborazione di un "Piano delle Installazioni" funzionale all'attuazione del "Programma ricarica veicoli elettrici in Liguria" (PNire – Fase II) e tale da garantire la copertura finanziaria della quota di cofinanziamento richiesta per la sottoscrizione della Convenzione tra Regione Liguria e MIT ed essenziale al fine di rendere operativo l'Accordo di Programma approvato con DPCM del 01/02/2018. Ciò premesso, tenuto conto che i Programmi presentati dalle Regioni in assenza del cofinanziamento dovranno essere riformulati e considerato che le risorse assegnate si trovano in perenzione

amministrativa, Regione Liguria ed IRE rimangono in attesa di disposizioni da parte del MIT al fine di procedere con l'attuazione di quanto previsto dal Decreto Ministeriale n°503/2015, e in particolare del "Programma ricarica veicoli elettrici in Liguria" (PNire – Fase II).

IRE presenterà quindi un report tecnico delle attività svolte e la relativa rendicontazione a saldo.

c) Progetti europei

Relativamente ai progetti europei in corso a cui partecipa come partner, nel 2021 IRE:

- proseguirà le attività del progetto Transform4Climate, che si pone come obiettivo la trasformazione di IRE in agenzia per l'energia e il clima;
- avvierà concretamente le attività del progetto H2020 "HUB IN" sulla rigenerazione dei centri storici urbani attraverso l'innovazione e lo sviluppo dell'imprenditoria, centrato sull'area di Prè a Genova, in collaborazione con il Comune di Genova, anch'esso partner;
- continuerà le attività del progetto Spazio Alpino "ALPGRIDS" centrato sulla promozione delle smartgrid, iniziato a fine 2019, con la partecipazione anche dell'Università di Genova – Campus di Savona;
- proseguirà le attività di Horizon2020 Smart City "UNALAB" sulla dimostrazione di soluzioni naturalistiche per la resilienza nell'area della ex Caserma Gavoglio.

IRE è attualmente in attesa degli esiti relativi alle tre proposte progettuali a cui ha partecipato nell'ambito della call "Energia" di Horizon2020 (scaduta a settembre 2020):

- "VIBES" sul tema della lotta alla povertà energetica attraverso un approccio bottom-up, con il coinvolgimento delle comunità locali di cinque città pilota, tra cui Genova.
- "DELIVER" sull'implementazione dei SECAP, attraverso nuovi strumenti da testare in alcuni Comuni pilota, due dei quali in Provincia di Savona.
- "RISES" sulla formazione dei lavoratori nel settore delle costruzioni in materia di efficienza energetica e rinnovabili.

Sempre nel 2021 dovrebbero pervenire i risultati relativi alla call "Green Deal" di Horizon 2020, attualmente aperta (la scadenza è prevista a fine gennaio 2021) e a cui IRE sta partecipando con una proposta progettuale sul tema del coinvolgimento civico nel cambiamento climatico coordinata dall'Università di Genova.

IRE è altresì in attesa dell'esito della proposta "MARE DI AGRUMI2", relativa al Programma Interreg Italia Francia Marittimo, in prosecuzione del progetto "MARE DI AGRUMI", concluso nel 2019 con il Comune di Savona. La proposta riguarda l'implementazione della capacità di innovazione delle micro e PMI della filiera agrumicola.

IRE inoltre proseguirà nella gestione dei progetti europei Interreg Marittimo, quale subcontraente degli enti locali liguri:

- per il Comune di Savona il progetto Qualiporti, centrato sulla protezione delle acque marine nei porti attraverso il monitoraggio della qualità delle stesse e la realizzazione di un piano di azione per lo smaltimento dei rifiuti e dei reflui nei bacini portuali.
- per la Regione Liguria il progetto "SIGNAL" sul GNL nei porti;
- per la Provincia di Imperia il progetto ALCOTRA "PaysEcoetiques" per il quale sono stati richiesti a IRE servizi tecnici nel settore dell'efficienza energetica degli edifici. In particolare IRE nel 2021 selezionerà 5 comuni imperiesi con i quali organizzerà workshop di supporto per la fase di individuazione e partecipazione ad opportunità di finanziamento per l'efficientamento di edifici pubblici.

d) Possibili nuove iniziative

IRE monitora costantemente, in accordo con la mission aziendale, le opportunità offerte dai bandi europei sulle iniziative inerenti i diversi settori presenti in azienda, attraverso l'esame dei vari programmi (Horizon, Interreg, UIA, Climate-KIC, Life, ecc.). La pubblicazione dei bandi della nuova programmazione 2021-2027 è prevista nella prima metà del 2021.

e) Attività per gli altri enti

- i. IRE nel corso del 2021 proseguirà il supporto alla redazione dei Piani d'Azione per l'Energia Sostenibile e l'Adattamento Climatico (SECAP) dei Comuni di Vado Ligure, Sanremo e Montalto-Carpasio.
- ii. Nel corso del 2021 IRE proseguirà la collaborazione con l'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale per la realizzazione degli interventi previsti dal Documento di pianificazione Energetico Ambientale del Sistema Portuale redatto dalla Società nel 2019DEASP.
- iii. IRE ha sottoscritto convenzioni con i comuni di Orco Feglino, Celle Ligure e Quiliano per le attività di commissione di verifica per la concessione affidata in forma di PPP per la riqualificazione degli impianti di illuminazione pubblica. L'incarico avrà durata 15 anni e prevede sia attività di verifiche in sito sia attività di tipo documentale. Sono in corso confronti per ampliare l'attività anche ad altri comuni ed altri settori di intervento come quello della riqualificazione dei sistemi edificio-impianto.

■ Infrastrutture, edilizia sanitaria e tutela del territorio

Per questo settore le attività svolte riguardano le seguenti macro aree:

- a) infrastrutture
- b) tutela del territorio
- c) edilizia sanitaria
- d) possibili nuove iniziative

Le attività nelle suddette aree che si prevede di svolgere nel 2021 sono di seguito dettagliate

a) Interventi relativi alle infrastrutture

Per conto di Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale – Programma Straordinario degli Interventi, IRE sarà coinvolta nelle attività di affidamento e di direzione dei lavori di taluni appalti del Programma in corso di definizione

Per conto di Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale – Interventi relativi alla “emergenza Savona”, conclusa la fase di progettazione, nel corso del 2021 IRE procederà con l'affidamento dei lavori in qualità di stazione appaltante

Per conto di Regione Liguria – Interventi sulle ciclabili tra Diano Marina e Cervo nell'ambito del progetto PITEM MITO, IRE concluderà la progettazione definitiva degli interventi assistendo i Comuni nella fase autorizzativa

Per conto di Provincia di Savona – distretto smart community, IRE proseguirà le attività affidate con particolare riferimento alla progettazione e autorizzazione degli interventi, nonché alle attività immateriali previste

Per conto del Comune di Sarzana – Interventi per la realizzazione della rotatoria di Via Paradiso, nel 2021 si prevede la conclusione delle attività di IRE relative alla fase di progettazione e di affidamento dei lavori

Per conto del Comune di Sarzana – Interventi per la realizzazione del ponte e della passerella sul Calcandola, nel 2021 si prevede la conclusione delle attività di IRE relative alla fase di progettazione e autorizzazione. Sarà avviata la fase di affidamento dei lavori, in qualità di centrale di committenza.

Per conto del Comune di Sarzana – Interventi sulla piscina, nel 2021 saranno concluse le attività di supporto alla progettazione.

Per conto del Comune di Sarzana – interventi sul ponte di via Falcinello, IRE concluderà le attività affidate di progettazione esecutiva

Su incarico della Commissione Europea – Progetto Unalab, con il Comune di Genova, IRE continuerà le attività previste. Per tale attività resta da risolvere la questione del recupero delle maggiori spese sostenute da IRE nella fase di progettazione.

b) Interventi relativi alla tutela del territorio

Per conto di Regione Liguria e Provincia della Spezia – Lavori SP31 strada della Ripa, lotti 2 e 3, si prevede la conclusione dei lavori nella primavera 2021.

Per conto di Provincia di Savona – Monitoraggio ex Acna, IRE proseguirà le attività di monitoraggio del sito

Per conto del Comune di Genova - Interventi sul rio Ruscarolo, proseguono le attività affidate a IRE con la revisione del progetto definitivo per appalto integrato.

Per conto del Comune di Sarzana – interventi su argine Parmignola, IRE concluderà le attività affidate con l'affidamento dei lavori, in qualità di centrale di committenza.

Per conto del Comune di Sarzana – interventi sulle frane 8, 9 e 10, IRE procederà con l'affidamento dei lavori in qualità di centrale di committenza.

Per conto del Comune di Savona – interventi sul rio Molinero, IRE sarà impegnata nelle attività dell'ufficio direzione lavori

Per conto del Parco delle Alpi Liguri, Alcotra 2014-2020 Alpimed Clima, IRE svolgerà attività tecniche per l'individuazione di interventi di diagnostica energetica e idrica.

Per conto di Regione Liguria – ex Ipodec, si è in attesa di indicazioni da Regione per riprendere le attività, momentaneamente sospese per problemi di accessibilità alle aree.

c) Appalto lavori Ospedale della Spezia

Si prevede di continuare le attività relative alla gestione del contenzioso con Pessina, a seguito della rescissione del contratto.

IRE riceverà da ASL5 il rimborso delle spese legali sostenute nell'ambito del contenzioso, mentre resteranno a carico della Società i costi del personale impegnato nella gestione del contenzioso

Nuove attività in corso di acquisizione

Attività per conto di Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale:

- progettazione degli interventi sul rio S. Elena a Vado Ligure;
- attività di supporto al RUP per interventi del piano triennale

Attività di progettazione dei percorsi ciclabili ad Albissola Superiore in parte su incarico del Comune di Albisola Superiore, in parte su incarico della Provincia di Savona.

Centrale di committenza per interventi infrastrutturali (ad esempio per il Ponte di Ceparana)

Si segnala la necessità, per completare il budget dell'esercizio 2021 relativamente alle aree di attività descritte nel presente capitolo, che la Regione Liguria proceda all'individuazione degli interventi di competenza di IRE per l'esercizio ai sensi dell'art. 7 della l.r. n. 6/2011 e ss.mm.ii., con particolare riferimento ad attività di stazione

appaltante per la progettazione e realizzazione di opere di interesse regionale nei settori delle infrastrutture e ambiente.

■ ■ **Recupero edilizio e urbano ed edilizia residenziale sociale**

Si prevede che IRE nel 2021 svolga le seguenti attività, sulla base di incarichi già acquisiti/in fase di acquisizione:

- prosecuzione dell'attività di supporto all'Autorità di Gestione ed agli uffici regionali per la gestione della programmazione POR FESR 2014-2020, con riferimento in particolare al tema di Agenda Urbana (Obiettivo tematico 6 "Città"), nonché supporto all'avvio della programmazione dei fondi strutturali 2021-2027 con riferimento agli obiettivi della programmazione comunitaria da perseguire negli ambiti urbani (Ob.2 Europa +verde, 3 +connessa, 4 + sociale, 5 +vicina ai cittadini);
- predisposizione delle proposte regionali di "Programmi innovativi per la qualità dell'abitare" relativi agli ambiti del centro storico della Pigna di Sanremo e del borgo di Marinella di Sarzana. I programmi potranno richiedere contributi statali fino a 15 Mil. Euro ai sensi del Decreto Interministeriale n. 395/2020 e sono finalizzati a porre in essere soluzioni durevoli per la rigenerazione del tessuto socioeconomico, il miglioramento della coesione sociale, l'arricchimento culturale, la qualità dei manufatti, dei luoghi e della vita dei cittadini, in un'ottica di innovazione e sostenibilità, con particolare attenzione a quella economica e ambientale, senza consumo di nuovo suolo;
- supporto a FILSE per il monitoraggio e la liquidazione dei contributi destinati ai Programmi di riqualificazione, Edilizia Residenziale Sociale e valorizzazione patrimonio pubblico finanziati nel 2015 e 2017, ai precedenti dei Programmi locali per la casa di *Social Housing*, ai Programmi per la riqualificazione urbana e l'ERS nei piccoli comuni dell'entroterra, nonché, infine, alla progettazione per l'individuazione e la disciplina degli ambiti urbani di cui all'articolo 2 della l.r. 23/2018 "Disposizioni per la rigenerazione urbana ed il recupero del territorio agricolo";
- predisposizione, sulla base del protocollo d'intesa con Regione Liguria, Comune di Genova e Soprintendenza Archeologia, Belle Arti e Paesaggio della Liguria, di un progetto integrato per la rigenerazione del quartiere di Sampierdarena a Genova;
- progettazione, su incarico della Regione, delle opere e forniture per la realizzazione e l'allestimento della "Casa dei Cantautori", individuato quale museo di interesse nazionale nel Piano strategico "Grandi Progetti Culturali" del MIBACT;
- attività di progettazione, ed in parte di stazione appaltante, per il Comune di Savona per l'attuazione degli interventi di recupero edilizio ed urbano compresi nel "Programma strategico di riqualificazione urbana e valorizzazione turistico culturale e sviluppo commerciale-produttivo dell'area centrale del comune di Savona", finanziati con il Fondo Strategico regionale: Attuazione Sistemazione ed innovazione tecnologica area mercatale del centro, Programma Integrato per la valorizzazione del Teatro Chiabrera e la riqualificazione ambientale di Piazza Diaz, Riqualificazione ambientale ed inclusiva del sistema delle aree verdi attrezzate comunali, Riqualificazione piazza Marconi con valorizzazione della fontana del Pesce, Restauro e valorizzazione del Palazzo della Rovere;
- progettazione definitiva ed esecutiva del nuovo plesso scolastico "Poggi-Carducci" nel Comune di Sarzana, che prevede l'utilizzo di moderne tecniche di prefabbricazione in legno e ad alta efficienza energetica;
- redazione, su incarico di ALFA e d'intesa con Regione Liguria e Università di Genova, del progetto esecutivo del secondo lotto di residenze universitarie nell'ex Clinica Chirurgica S. Martino, già oggetto della richiesta dei finanziamenti statali di cui al bando MIUR Decreto n. 937/2016;

- supporto a Filse per la progettazione e realizzazione degli interventi di adeguamento antincendio della torre uffici in Via D'annunzio a Genova;
- supporto tecnico e gestionale a IPS per la gestione societaria e per la commercializzazione degli immobili a destinazione produttiva/terziaria del Parco Doria a Savona;
- supporto agli Uffici regionali per la programmazione e la progettualità regionale nel settore della riqualificazione urbana, dell'edilizia scolastica, e dell'edilizia residenziale sociale, con particolare riferimento agli interventi rivolti alla razionalizzazione ed efficientamento del patrimonio ed alle iniziative attuabili con metodologie di partenariato pubblico-privato; supporto agli uffici regionali per la conduzione del Portale appalti e per l'implementazione del prezzario regionale opere edili;

La programmazione 2021 contempla, inoltre, che nell'esercizio siano acquisiti incarichi relativamente a:

- attività di Stazione appaltante per la realizzazione della nuova Scuola Politecnica su incarico dell'Università degli Studi di Genova, come previsto nell'Accordo di Programma sottoscritto il 24.10.2017 tra Regione Liguria, Comune di Genova e la stessa Università;
- attività di Stazione appaltante, a seguito della redazione del progetto, per la realizzazione della "Casa dei Cantautori" nell'Abbazia di S. Giuliano in Genova, nonché per la progettazione e realizzazione del recupero delle porzioni del compendio dell'Abbazia acquisite dallo Stato a dicembre 2018;

Si prevede, altresì, che nel corso dell'esercizio la Società possa svolgere ulteriori attività relativamente ai seguenti ambiti di competenza:

- sostegno alla progettualità regionale relativa alla città, ai centri storici, all'edilizia ed al territorio urbanizzato, supportando lo sviluppo di programmi di valorizzazione e studi di fattibilità su ambiti o compendi immobiliari di interesse. In tale ambito potranno essere supportati la Regione e gli enti locali per la richiesta di finanziamenti a valere su bandi nazionali ed europei;
- svolgimento di attività tecnico-estimative a favore della Regione e degli enti del settore regionale allargato.

Centrale di committenza/stazione appaltante

La società sarà impegnata, a supporto del sistema regionale e degli enti del territorio, nelle seguenti procedure di gara:

- supporto a Comuni ed altri enti per l'affidamento di interventi finanziati mediante forme di PPP (partenariato pubblico-privato); in particolare sono in corso convenzioni per attività di tale tipologia con il Comune di Portovenere;
- supporto a Filse e ad altri enti per l'effettuazione di specifici affidamenti di servizi agli stessi necessari (in particolare: supporto generale a Filse per affidamento servizi di funzionamento)

Su incarico di ASL 5 la Società svolgerà il ruolo di stazione appaltante per l'aggiornamento del progetto di fattibilità tecnico economico del Nuovo Ospedale Felettino della Spezia e per la predisposizione della documentazione di gara per l'affidamento della concessione di costruzione e gestione dell'opera, individuata quale opportuna modalità di PPP per la realizzazione dell'opera.

ISTITUZIONE, MODIFICA O SOPPRESSIONE DI FILIALI, SUCCURSALI, AGENZIE O UNITA' LOCALI

Dopo l'istituzione a dicembre 2018 - a seguito dell'aggregazione tra la struttura operativa di I.R.E. S.p.A. e quella della società I.P.S. S.c.p.A. - della sede operativa a Savona, non sono state programmate ulteriori modifiche nel corso del 2021.

ASSUNZIONE E DISMISSIONE PARTECIPAZIONI

Si rinvia a quanto descritto nel successivo paragrafo "Possibili ulteriori operazioni di razionalizzazione societaria".

ASSUNZIONE E DISMISSIONE DI QUOTE AZIONARIE

Nessuna.

SOCIETA' CONTROLLATE

A giugno 2019 mediante il perfezionamento degli atti di conferimento, da parte della maggioranza dei soci di I.P.S. delle proprie quote detenute nella stessa in I.R.E. e tenuto conto dell'avvenuta cessione ad I.R.E. del ramo di azienda tecnico di I.P.S. in data 12 novembre 2018, si è conclusa l'operazione di aggregazione tra le Società rimanendo I.P.S. titolare delle sole attività relative alla gestione del patrimonio immobiliare residuo del complesso denominato "Parco Doria".

A seguito di tale operazione IRE è divenuta titolare di n. 48.126 azioni su un totale di n. 50.193, pari al 95,88% del capitale sociale. Gli altri soci rimasti in I.P.S., che hanno richiesto ai sensi di legge di liquidare le proprie quote, sono i Comuni di Finale, Borghetto Santo Spirito, Loano, Pietra Ligure e Villanova d'Albenga.

Si evidenzia che, in ragione di tale situazione di controllo societario, la presente relazione Previsionale e Programmatica di I.R.E. S.p.A. contiene la RPP 2021 di I.P.S. S.c.p.A. (**Allegato sub "C"**)

Si informa che, atteso che la Società svolge le sole attività relative alla gestione finalizzata alla dismissione del patrimonio immobiliare residuo del complesso denominato "Parco Doria", e con la finalità di contenere ulteriormente i costi di funzionamento, con deliberazione dell'Assemblea dei Soci del 30.12.2020 la Società è stata posta in liquidazione.

Per quanto attiene agli indirizzi in materia di spese di funzionamento di cui alla DGR n. 293/2018, ed in particolare all'obiettivo di tendere ad una riduzione dell'incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione rispetto al valore dell'anno precedente, con valore minimo il suo mantenimento, si rileva per la controllata IPS un incremento dell'incidenza delle spese del preconsuntivo 2020 (104%) rispetto al bilancio 2019 (70%), mentre la previsione 2021 (81%) si presenta in riduzione rispetto al 2020 ma sempre in incremento rispetto al 2019. In proposito si evidenzia che tali incrementi derivano dalla riduzione del valore della produzione determinata dalle mancate alienazioni di immobili, causata dal generale rallentamento del mercato immobiliare nella nota situazione di pandemia da Covid-19 (si ricorda che i proventi di IPS derivano dalla gestione del processo di dismissione del residuo patrimonio immobiliare). Si sottolinea tuttavia la riduzione in valore assoluto delle spese di funzionamento 2020 rispetto al 2019, con previsione di ulteriore diminuzione nel 2021 grazie a ulteriore riduzione dei costi di struttura a seguito della messa in liquidazione della società.

POSSIBILI ULTERIORI OPERAZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE SOCIETARIA

Si segnala che la Regione Liguria, nel Piano di razionalizzazione approvato con D.G.R. n. 1198 del 28.12.2018, considerato che IRE e Sviluppo Genova svolgono attività simili, ha previsto la possibilità di fusione/incorporazione tra le Società, mentre la Nota di aggiornamento al DEFR 2019-2021 approvata con D.C.R. n. 28 del 21.12.2018 ha precisato che Regione intende verificare le determinazioni del Comune di Genova in merito a possibili azioni di aggregazione di Sviluppo Genova con altre società del perimetro pubblico, *“anche in considerazione della necessità di razionalizzazione delle Stazioni Uniche Appaltanti disegnata dal protocollo firmato in data 22 ottobre 2018 da regione Liguria, Comune di Genova, Città Metropolitana di Genova e le Prefetture, a fronte del quale possono essere valutate operazioni di fusione/incorporazione con I.R.E. S.p.A. in qualità di articolazione funzionale della SUAR regionale”*.

A settembre 2019 la Regione Liguria, d'intesa con il Comune di Genova, ha conferito mandato a FILSE di predisporre la verifica delle condizioni di fattibilità del progetto di aggregazione delle due Società. In data 31 dicembre 2019 FI.L.S.E. ha trasmesso a Regione Liguria ed al Comune di Genova il documento *“Verifica di Fattibilità del Processo di Aggregazione tra I.R.E. S.p.A. e Sviluppo Genova S.p.A.”*, elaborato in stretto raccordo e coordinamento con le stesse, finalizzato a fornire elementi conoscitivi e valutazioni di merito per la verifica delle condizioni di fattibilità dell'eventuale aggregazione, utili affinché Regione Liguria e Comune di Genova possano proseguire nell'iter decisionale di rispettiva competenza.

La Regione Liguria con la D.G.R. n. 737/2020 ha formulato l'indirizzo a FI.L.S.E. S.p.A. e I.R.E. S.p.A. di avviare le attività propedeutiche alla realizzazione del processo di integrazione tra Sviluppo Genova e I.R.E., secondo le modalità descritte nello studio di fattibilità allegato alla delibera, che prevede, in particolare, di procedere in una prima fase alla cessione del ramo d'azienda di Sviluppo Genova S.p.A. relativo alle attività tecniche, al valore determinato attraverso un'apposita *due diligence*. La Delibera ha inoltre dato mandato a FI.L.S.E. S.p.A. di presentare il progetto della seconda fase dell'integrazione, che prevede il conferimento ad I.R.E. da parte dei soci pubblici delle azioni dagli stessi detenute in Sviluppo Genova.

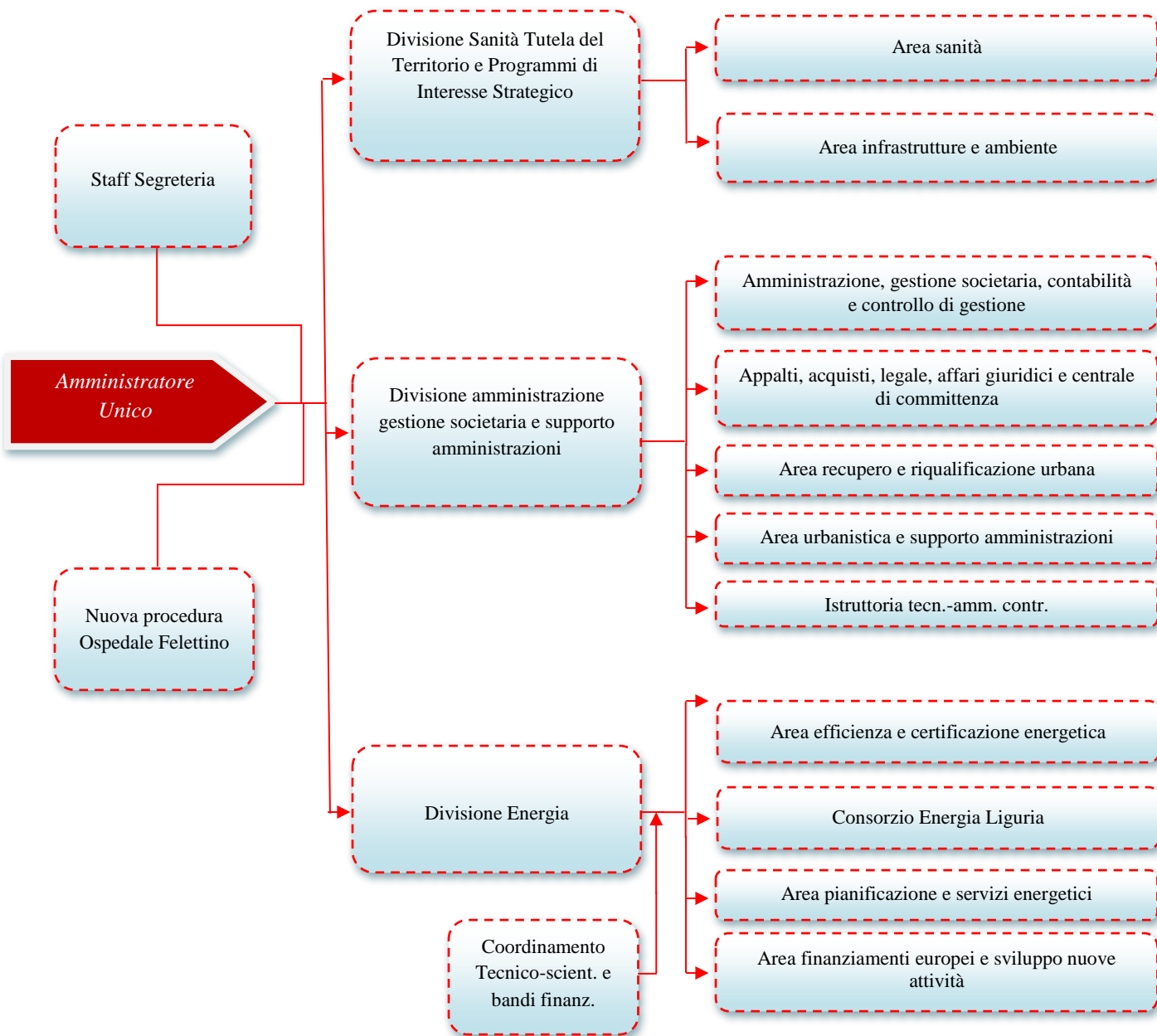
Il Comune di Genova con D.G.C. n. 122/2020 ha formulato l'indirizzo a Sviluppo Genova di procedere all'operazione di cessione del ramo d'azienda relativo alle attività tecniche, al valore determinato attraverso l'apposita *due diligence* disposta da un soggetto terzo indipendente. La Delibera ha inoltre dato mandato a FI.L.S.E. S.p.A. e Sviluppo Genova S.p.A. di presentare il progetto della seconda fase dell'integrazione sopra descritta.

Sulla base delle Delibere sopra citate, la *due diligence* è stata quindi affidata a qualificata società di revisione a fine novembre 2020 e sarà conclusa ad inizio 2021.

Si prevede pertanto che nel corso dell'esercizio, sulla base degli indirizzi assunti dai Soci in proposito, sia definito ed attuato il processo di aggregazione delle due Società.

LINEE GENERALI DI ORGANIZZAZIONE INTERNA

I.R.E. opera con la previsione dell'organigramma seguente, aggiornato a dicembre 2018 a seguito dell'aggregazione con I.P.S., da cui sono stati acquisiti 10 dipendenti, ed ulteriormente aggiornato a gennaio 2020. Nell'ambito dell'organigramma al 31.12.2020 sono inquadrati 3 dirigenti, 12 quadri e 28 impiegati (dei quali 2 a tale data a tempo determinato), oltre a 1 risorsa in distacco da altra società del gruppo Filse che viene assunta in IRE a partire dall'1.1.2021. Inoltre si segnala che 1 risorsa acquisita da I.P.S., sulla base di contratto preesistente all'aggregazione, è distaccata presso altra società pubblica. Nella tabella riportata in **Allegato sub "A"** viene rappresentato, sulla base dello schema fornito da Regione Liguria con nota prot. n. 130580/2018, il prospetto analitico dei flussi di personale in entrata e in uscita dell'anno 2020 e la previsione per l'anno 2021.



PREVISIONI ECONOMICHE PER L'ANNO DI RIFERIMENTO

Nel prospetto sottostante sono sintetizzate le previsioni economiche per il 2021, che vengono ulteriormente dettagliate nel prospetto di cui all'Allegato B secondo lo schema fornito da Regione Liguria con nota prot. n. 130580/2018 (Allegato sub "B").

| DATI PREVISIONALI ECONOMICI 2021 | BUDGET 2020 | Stima Consuntivo 2020 | BUDGET 2021 |
|--|------------------------|----------------------------------|------------------------|
| a.) Ricavi da prestazioni di servizi e variazione di lavori per commesse già acquisite o in fase avanzata d'acquisizione | 7.246.935 | 4.810.259 | 5.955.304 |
| b.) Costi diretti esterni relativi a voce a.) | 3.979.296 | 1.750.195 | 3.187.249 |
| Differenza (a - b) | 3.267.639 | 3.060.064 | 2.768.055 |
| a2) Ricavi da prestazioni di servizi e variazione dei lavori per commesse da acquisire | - | - | 420.678 |
| b2) Costi diretti esterni relativi a voce a2) | - | - | 95.048 |
| Differenza (a2 - b2) | - | - | 325.630 |
| a3) Ricavi da vendita/locazione immobili | 138.715 | 114.173 | 112.500 |
| b3) Costi diretti su immobili (compresi oneri finanziari diretti) | 131.774 | 86.334 | 80.800 |
| Differenza (a3 - b3) | 6.941 | 27.838 | 31.700 |
| c) Costi indiretti e spese generali | - | - | - |
| d) Valore netto Proventi - Oneri Diversi (straord.) | 20.000 | 29.312 | 5.000 |
| e) Valore netto Proventi - Oneri finanziari | 2.000 | 2.273 | 2.295 |
| Risultato lordo ante imposte | 29.352 | 8.350 | 11.725 |

La previsione di budget 2021 evidenzia una quota di ricavi derivanti da commesse che risultano ancora da acquisire o da individuare al momento della redazione della presente relazione. Si segnala, in particolare, che per il raggiungimento degli obiettivi di budget e per conseguire la piena copertura dei costi di struttura, risulta di particolare rilievo l'acquisizione, contemplata nel budget, delle seguenti commesse, già più sopra descritte:

- attività di stazione appaltante per la progettazione e realizzazione di opere di interesse regionale nei settori delle infrastrutture e ambiente;
- attività di stazione appaltante della nuova scuola politecnica dell'Università di Genova agli Erzelli;

- avvio della redazione del nuovo Piano Energetico Regionale, su incarico di Regione Liguria-Dipartimento Sviluppo Economico;
- definizione e avvio delle attività di supporto agli Uffici regionali nel settore della riqualificazione urbana, dell'edilizia scolastica, e dell'edilizia residenziale sociale, per l'anno 2021 su incarico di Regione Liguria-Settore Programmi Urbani Complessi;
- prosecuzione e rifinanziamento delle attività relative alla realizzazione della "Casa dei Cantautori" nell'Abbazia di S. Giuliano in Genova;
- rinnovo della convenzione per attività di supporto all'Autorità di Gestione ed agli uffici regionali per la gestione della programmazione POR FESR 2014-2020 e l'avvio della programmazione dei nuovi fondi strutturali, su incarico di Regione Liguria-Dipartimento Sviluppo Economico.

In generale, con riferimento alle commesse sopra rappresentate riguardanti opere ed attività di interesse regionale, si sottolinea la necessità, per dare attuazione al budget di previsione, che la Regione Liguria proceda all'**individuazione del programma per l'esercizio 2020 degli interventi di competenza di IRE ai sensi dell'art. 7 della l.r. n. 6/2011 e ss.mm.ii.**

Per quanto attiene agli indirizzi in materia di spese di funzionamento di cui alla DGR n. 293/2018, in forza dei quali le società controllate dalla Regione Liguria devono perseguire l'obiettivo dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale e devono tendere ad una riduzione dell'incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione rispetto al valore dell'anno precedente, con valore minimo il suo mantenimento, si rappresenta quanto segue:

- con riferimento all'obiettivo dell'equilibrio economico dell'esercizio 2021, se ne prevede il perseguimento secondo gli indirizzi regionali, ferma restando la necessità, per il raggiungimento di tali obiettivi, di raggiungere il target di commesse da acquisire previsto nel budget, con particolare riferimento alle commesse più sopra richiamate;
- con riferimento all'obiettivo della riduzione dell'incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione per l'anno 2021 rispetto all'esercizio precedente, si rileva che – depurando i dati di Conto Economico dagli acquisti di servizi e lavori per conto degli enti committenti come stabilito dalla DGR n. 181/2020 – l'indice rimane stabile (da 96,83 del preconsuntivo 2020 al 96,82 della previsione 2021), mentre si rileva una diminuzione rispetto al bilancio 2019 (che evidenzia un indice di 99,07 a seguito della riclassificazione).

PARAMETRI PER LA PREVENTIVAZIONE E CONSUNTIVAZIONE DEGLI INCARICHI IN HOUSE PER L'ANNO 2021

IRE opera mediante affidamenti in house da parte dei propri Soci ai sensi del combinato disposto degli artt. 5 e 192 del D.Lgs. 50/2016. Secondo gli indirizzi forniti dai Soci e nel rispetto dei principi statutari, IRE deve perseguire l'equilibrio economico della gestione, garantendo con la gestione delle attività l'integrale copertura dei propri costi; inoltre, secondo il principio alla base degli affidamenti in house, i corrispettivi riconosciuti alla Società nell'ambito degli affidamenti devono coprire i costi delle attività affidate nella misura atta a garantire l'equilibrio economico, senza però generare profitti.

Tenuto conto dei principi sopra illustrati, la convenzione sottoscritta il 12.12.2014 tra Regione Liguria e Fi.I.s.e. S.p.a. per l'esercizio del "controllo analogo a quello svolto sui propri servizi" su I.R.E. ai sensi della DGR 1408/2014 disciplina, all'art. 7, le modalità di determinazione dei corrispettivi da riconoscere ad IRE per gli incarichi affidati. Conseguentemente si rende necessario stabilire annualmente i parametri variabili per la determinazione dei corrispettivi, previsti nella citata convenzione, che discendono dal complessivo budget annuale della società, parametri che vengono di seguito illustrati e sottoposti all'approvazione dei Soci nell'ambito della Relazione Previsionale e Programmatica.

Ai sensi dell'art. 7 della citata convenzione RL/FILSE, il costo del personale dedicato ad attività di "amministrazione, legale, controllo" (d'ora innanzi "ALC") è quantificato secondo un principio di attribuzione "pro quota"; a tal fine, sulla base delle previsioni economiche contenute nella presente Relazione, l'incidenza del costo totale annuo del personale dedicato a tale attività sul costo totale annuo del personale è stabilita per l'esercizio 2021 nella misura del 17,40%. Tale parametro verrà quindi utilizzato per la preventivazione e la rendicontazione delle attività svolte nell'esercizio 2021.

Ai sensi dell'art. 7 della citata convenzione RL/FILSE le "spese generali" (denominate in convenzione "costi indiretti") sono "riconosciute in misura variabile in relazione al valore complessivo delle attività annuali, entro una percentuale massima del 30% dei corrispettivi". Si stabilisce che tale percentuale di attribuzione pro-quota delle spese generali sia applicata esclusivamente sul costo del personale, mentre nessun ricarico venga effettuato in relazione ai costi diretti esterni sostenuti per l'attuazione delle specifiche commesse e rimborsati dai committenti delle stesse. Pertanto, sulla base delle previsioni economiche contenute nella presente Relazione, l'incidenza percentuale massima delle spese generali sul totale del corrispettivo previsto è stabilita per l'esercizio 2021 nella misura massima del 18,70%. Tale percentuale corrisponde all'incidenza delle spese generali sul totale dei costi di struttura (composti dai due aggregati: personale + spese generali); pertanto la percentuale di spese generali per i corrispettivi relativi ad attività per le quali siano previsti costi diretti esterni specificamente rimborsati dal committente sarà conseguentemente ridotta.

**RICOGNIZIONE PERSONALE IN SERVIZIO E PROGRAMMAZIONE
FABBISOGNI**

| | ESERCIZIO | | | | | | PROGRAMMAZIONE | | |
|--------------------------------|-----------|--------|-------------|--------|--------|--------------|----------------|--------|--------------|
| | 2019 | | | 2020 | | | 2021 | | |
| | N. DIP | | LAV. | N. DIP | | LAV. | N. DIP | | LAV. |
| | T.D. | T.IND. | SOMM. TO | T.D. | T.IND. | SOMM. .TO | T.D. | T.IND. | SOMM. .TO |
| Numero dipendenti inizio anno: | 4 | 41 | | 4 | 42 | | 2 | 41 | |
| - di cui Dirigenti | - | 3 | | - | 3 | | | 3 | |
| - di cui Quadri | - | 9 | | - | 10 | | | 12 | |
| - di cui Impiegati | 4 | 29 | | 4 | 29 | | 2 | 26 | |
| Assunzioni | 2 | 1 | | - | - | | 1 | 3 | |
| Cessazioni | 2 | | | 2 | 1 | | 2 | 1 | |
| Numero dipendenti fine anno: | 4 | 42 | | 2 | 41 | | 1 | 43 | |
| - di cui Dirigenti | | 3 | | | 3 | | | 3 | |
| - di cui Quadri | | 10 | | | 12 | | | 12 | |
| - di cui Impiegati | 4 | 29 | | 2 | 26 | | 1 | 28 | |

Nota: Si segnala che è prevista l'assunzione di una risorsa utilizzata sino al 31.12.2020 in distacco dalla società Liguria International s.r.l.

Note: T.D. = tempo determinato; T.IND. = tempo indeterminato LAV. SOMM.TO: somministrazione di manodopera

ALLEGATO "B" – PROGRAMMAZIONE SPESE DI FUNZIONAMENTO EX D.G.R. N. 293/2018

| PROGRAMMAZIONE SPESE DI FUNZIONAMENTO | | | | | |
|--|---|------------------|------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| SOCIETA': Infrastrutture Recupero Energia I.R.E. S.p.A. | | | | | |
| CONTO ECONOMICO | | BILANCIO | | Stima Preconsuntivo 2020 | PROGRAM- MAZIONE 2021 |
| | | 2018 | 2019 | | |
| A | VALORE DELLA PRODUZIONE | | | | |
| 1 | Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 4.328.227 | 5.261.799 | | |
| 2 | Variazioni delle rimanenze prodotti | | | 5.010.259 | 6.075.982 |
| 3 | Variazione dei lavori in corso su ordinazione | - 741.755 | - 358.260 | | |
| 4 | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | - | - | - | - |
| 5 | Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio | 287.691 | 225.192 | 164.173 | 112.500 |
| | Totale Valore della produzione | 3.874.163 | 5.128.731 | 5.174.432 | 6.188.482 |
| B | COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | |
| 6 | per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 4.002 | 94.542 | 1.279 | 2.000 |
| 7 | per servizi | 1.305.294 | 2.103.547 | 2.216.098 | 3.229.799 |
| 8 | per godimento di beni di terzi | 170.666 | 167.178 | 153.921 | 157.333 |
| 9 | per il personale | 2.238.556 | 2.677.808 | 2.643.802 | 2.645.000 |
| | a) salari e stipendi | | | | |
| | b) oneri sociali | | | | |
| | c) trattamento di fine rapporto | | | | |
| | d) trattamento di quiescenza e simili | | | | |
| | e) altri costi | | | | |
| 10 | ammortamenti e svalutazioni | 38.469 | 80.793 | 71.062 | 69.500 |
| 11 | variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci | - | - | - | - |
| 12 | accantonamento per rischi | - | - | - | - |
| 13 | altri accantonamenti | - | - | - | - |
| 14 | oneri diversi di gestione | 51.735 | 54.069 | 47.723 | 42.130 |
| | Subtale B6+B7+B8+B9+B14 | | | | |
| | Totale Costi della produzione | 3.808.722 | 5.177.936 | 5.133.885 | 6.145.762 |
| | DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) | 65.441 | - 49.205 | 40.547 | 42.720 |
| C | PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | | | |
| 15 | proventi da partecipazioni | - | - | - | - |
| 16 | altri proventi finanziari | 2.753 | 2.433 | 7 | 5 |
| 17 | interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti | 47.246 | 35.890 | 32.204 | 31.000 |
| 17 bis | utili e perdite su cambi | - | - | - | - |
| | Totale (15+16-17+-17 bis) | - 44.493 | - 33.458 | - 32.197 | - 30.995 |
| D | RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE | | | | |
| 18 | rivalutazioni | - | - | - | - |
| 19 | svalutazioni | - | - | - | - |
| | Totale (18-19) | - | - | - | - |
| | RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D) | 20.948 | - 82.663 | 8.350 | 11.725 |
| 20 | imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | 10.605 | 3.781 | 7.300 | 9.000 |
| 21 | utile (perdite) dell'esercizio | 10.343 | - 86.444 | 1.050 | 2.725 |
| | SPESE DI FUNZIONAMENTO (voci B6+B7+B8+B9+B14) | 3.770.253 | 5.097.143 | 5.062.823 | 6.076.262 |
| | INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5) * 100 | 97,32 | 99,38 | 97,84 | 98,19 |
| | ACQUISTI BENI E SERVIZI PER ENTI (CENTRALE | 625.216 | 1.719.550 | 1.655.000 | 2.665.000 |
| | INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (al netto acquisti beni e servizi per Enti) | 96,80 | 99,07 | 96,83 | 96,82 |



RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA 2021

Insedimenti Produttivi Savonesi S.c.r.l. in liquidazione

Via Armando Magliotto 2 - Campus Universitario, Palazzina Locatelli - 17100 Savona
Tel. 019.2302085 - Fax 019.2303476 Posta certificata: segreteriaips@cert.ips.sv.it www.ips.sv.it
Partita Iva e Codice Fiscale: 00668900095 R.E.A. Savona n. 84084 – Capitale sociale € 50.193,00 i.v.

1. PREMESSE

La relazione previsionale e programmatica è redatta ai sensi dell'art. 6.5 dello Statuto della Società al fine di illustrare l'andamento previsto della gestione per l'esercizio 2021.

In data 30 dicembre 2020 la Società è stata messa in liquidazione anticipata volontaria.

2. ELEMENTI DELLA GESTIONE 2021

La società nel corso del 2021 si occuperà della gestione delle unità immobiliari del complesso produttivo denominato "Parco Doria".

Le attività saranno concentrate da un lato nella gestione delle cinque unità immobiliari locate e, dall'altro, nella alienazione dei lotti ancora inutilizzati.

Complessivamente residuano quattro lotti non utilizzati per una superficie produttiva di circa 1730 mq oltre a 830 mq a destinazione uffici.

Si procederà anche ad avviare le trattative per la dismissione delle unità immobiliari attualmente locate al fine di tentare la più rapida dismissione del patrimonio immobiliare ancora di proprietà.

Saranno avviate anche trattative con la Banca con la quale è acceso il mutuo – di debito residuo Euro 6,2 milioni circa – al fine di verificare le possibilità di alienazione dei lotti ove il valore di mercato non fosse più compatibile con il valore di carico a bilancio e/o la quota di debito insistente sullo stesso lotto nonché al fine di riscadenziare il rimborso delle quote in linea capitale in funzione dell'effettivo andamento delle vendite.

La gestione della Società sarà assicurata da un contratto di servizio con cui IRE garantirà a IPS il personale necessario allo svolgimento delle attività.

3. STRUTTURA ORGANIZZATIVA E PIANO DELLE ASSUNZIONI

Nel corso del 2021 non sono previste assunzioni o cessazioni di rapporto di lavoro dipendente.

5. ANDAMENTO ECONOMICO DELLA GESTIONE

Nel corso del 2021, sulla base delle trattative in corso, si prevede la alienazione di due lotti produttivi. I ricavi delle alienazioni sono previsti in Euro 860.000 circa. In considerazione delle condizioni del mercato immobiliare non si prevede si possano realizzare alienazioni a prezzi significativamente superiori al costo a bilancio. I ricavi per canoni di locazione sono stimati in Euro 188.000 interamente già contrattualizzati. I costi della produzione saranno limitati a costi di condominio del complesso produttivo, manutenzioni ordinarie, imposte sugli immobili e servizi rilasciati da IRE S.p.A. A questi costi si aggiungono gli oneri per gli organi amministrativi e di controllo della Società.

La trasformazione in società a responsabilità limitata e la messa in liquidazione consentiranno alcuni risparmi sull'organo di controllo – che si prevede venga nominato in forma monocratica – mentre gli altri costi di gestione sono già stati contratti nel tempo.

Sono quantificati in circa Euro 75.000 gli oneri finanziari sul mutuo.

La gestione economica della Società si prevede in perdita.

Il mutuo presenta un debito residuo di Euro 6.200.000 a fronte di un valore del compendio immobiliare, valutato al costo, di Euro 8.571.049.

| CONTO ECONOMICO | | | Preconsuntivo | RPP |
|--|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| A VALORE DELLA PRODUZIONE | | | | |
| 1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 3.019.570 | 138.000 | - | 860.000 |
| 2 Variazioni delle rimanenze prodotti | - 850.486 | - | - | - 838.000 |
| 3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione | - 1.684.037 | - | | |
| 4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | - | - | | |
| 5 Altri ricavi e proventi | 524.848 | 225.490 | 196.000 | 188.400 |
| Totale Valore della produzione | 1.009.895 | 363.490 | 196.000 | 210.400 |
| B COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | |
| 6 per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 20.000 | - | - | - |
| 7 per servizi | 301.036 | 177.961 | 150.630 | 119.657 |
| 8 per godimento di beni di terzi | 18.418 | - | - | - |
| 9 per il personale | 402.902 | - | - | - |
| 10 ammortamenti e svalutazioni | 40.437 | 9.332 | 230 | 230 |
| 14 oneri diversi di gestione | 137.339 | 75.407 | 52.750 | 50.653 |
| Subtale B6+B7+B8+B9+B14 | 879.695 | 253.368 | 203.380 | 170.310 |
| Totale Costi della produzione | 920.132 | 262.700 | 203.610 | 170.540 |
| DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) | 89.763 | 100.790 | - 7.610 | 39.860 |
| C PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | | | |
| 16 altri proventi finanziari | | 5 | - | - |
| 17 interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti | 94.321 | 81.567 | 77.700 | 75.200 |
| Totale (15+16-17+-17 bis) | - 94.321 | - 81.562 | - 77.700 | - 75.200 |
| D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE | | | | |
| 18 rivalutazioni | | | - | - |
| 19 svalutazioni | | | - | - |
| Totale (18-19) | | | | |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D) | - 4.558 | 19.228 | - 85.310 | - 35.340 |
| 20 imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | 11.835 | 5.773 | | |
| 21 utile (perdite) dell'esercizio | - 16.393 | 13.455 | | |

SPESE DI FUNZIONAMENTO

(voci B6+B7+B8+B9+B14)

| | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 879.695 | 253.368 | 203.380 | 170.310 |
| INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5) * 100 | 87% | 70% | 104% | 81% |

RELAZIONE PREVISIONALE ESERCIZIO 2021

ATTIVITA'

La Società continuerà a svolgere, attraverso Bandi Pubblici, l'attività di assunzione di partecipazioni temporanee e di minoranza a favore delle piccole e medie imprese liguri, di erogazione di strumenti di semi equity per contribuire alla realizzazione di programmi di sviluppo e di consolidamento aziendale che riguardino l'introduzione di innovazioni di processo, di prodotto o nuove tecnologie per la tutela dell'ambiente e per superamento delle problematiche relative alla pandemia Covid.

La società ha in gestione le seguenti misure del Fondo Strategico per risorse complessivamente assegnate di € 39.500.000

| | |
|--|--------------|
| 1. EX FONDI (OB2 e PMI E POR) Prestiti partecipativi, equity e semi equity | € 17.500.000 |
| 2. FONDO STRATEGICO 2017 equity e semi equity | € 1.500.000 |
| 3. FONDO STRATEGICO 2019 equity e semi equity start up early stage | € 5.000.000 |
| 4. FONDO STRATEGICO Rafforzamento PMI 2020 equity e semi equity | € 14.500.000 |
| 5. FONDO STRATEGICO WESTART UP 2020 semi equity Start up | € 1.500.000 |

Gli strumenti tecnici che verranno utilizzati da Ligurcapital, in attuazione dei bandi pubblici in gestione, saranno:

- sottoscrizione di azioni o quote di capitale di nuova emissione;
- sottoscrizione di prestiti obbligazionari;
- sottoscrizione di strumenti finanziari partecipativi.
- sottoscrizione di titoli di debito bullet a 7 anni

Nel portafoglio dei Fondi gestiti da Ligurcapital sono presenti 47 (tra finanziate e partecipate) aziende, che occupano oltre 1.000 dipendenti e rappresentano un fatturato complessivo di oltre 150 milioni di Euro.

Il taglio medio degli investimenti è pari a circa 400 mila Euro, mentre la quota di partecipazione media è pari a circa il 18%. Sotto il profilo dimensionale, il valore mediano dei dipendenti delle aziende oggetto di partecipazione risulta pari a circa 20, mentre quello relativo al fatturato si attesta intorno ai 3,5 milioni di Euro.

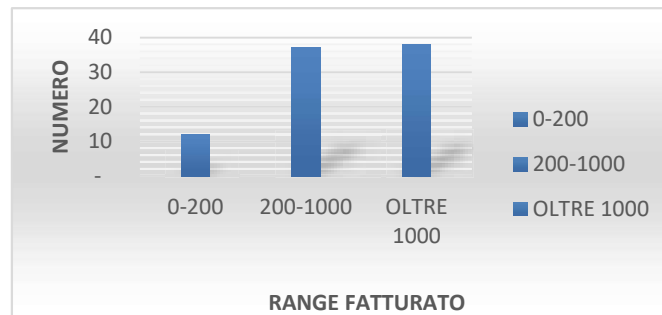
La previsione per il 2021, con le nuove dotazioni assegnate nel 2020 di 16.000.000, sarà di incrementare di 100/120 gli interventi in portafoglio, raggiungendo pertanto il rilevante obiettivo di 150/170 società.

A dicembre 2020 risultano pervenute sui due ultimi bandi (entrambe finalizzati a sostenere le aziende nelle difficoltà conseguenti all'emergenza Covid) domande da n. 104 aziende di cui 17 start up, per richieste complessive che già superano le disponibilità dei 16.000.000 messi a disposizione con gli ultimi bandi.



| FONDO STRATEGICO MISURE COVID | NUMERO DOMANDE PERVENUTE | AGEVOLAZIONE RICHIESTA |
|---|--------------------------|------------------------|
| WE START UP” Strumenti finanziari partecipativi destinati alle Start up della Regione Liguria per affrontare l'emergenza COVID-19 | 17 | 810.000,00 € |
| Interventi volti al rafforzamento patrimoniale delle MPMI liguri per affrontare l'emergenza COVID-19 | 87 | 15.869.100,00 € |

Qui sotto si specificano le classi dimensionali delle domande per le PMI



Il 2021 avrebbe dovuto essere l'anno dei disinvestimenti della maggior parte delle partecipazioni acquisite con il Fondo ex POR, anch'esso confluito nel 2017 nel Fondo Strategico Regionale. Alcune saranno comunque finalizzate, ma numerose sono state le richieste ricevute per far slittare in avanti in momento dello smobilizzo, in considerazione della necessità da parte dei soci delle partecipate (che normalmente rappresentano gli acquirenti delle nostre quote di partecipazione) di finalizzare le eventuali liquidità disponibili a sostegno diretto delle imprese piuttosto che a rilevare la nostra partecipazione. Laddove i bandi lo hanno reso possibile abbiamo quindi accordato delle proroghe e delle rinegoziazioni dei termini, venendo quindi incontro a dette esigenze e contestualmente salvaguardando il nostro investimento che se liquidato con riferimento ai dati di bilancio 2020 in piena pandemia, avrebbe comportato lo svilimento dell'intervento e la perdita di valore per il corrispondente fondo.

Dal punto di vista dell'operatività della struttura, come di seguito ripartita, il 90% andrà ad essere impegnata sulla gestione del Fondo Strategico e al 10% sull'attività di service.

1. ATTIVITA' INVESTIMENTO
2. ATTIVITA' DI MONITORAGGIO E GESTIONE
3. ADEMPIMENTI PUBBLICA AMMISTRAZIONE
4. ATTIVITA' LEGALE
5. ALTRI ADEMPIMENTI CONNESSI AL FONDO
6. CONTABILITA'
7. ATTIVITA' DI PROMOZIONE

CA

ATTIVITÀ DELLA SOCIETÀ SUL FONDO STRATEGICO

Anche per il 2021 verrà realizzata una costante attività di gestione e monitoraggio nei confronti delle società partecipate/finanziate organizzato in più fasi.

Prima fase

Presidio “operativo” sull’investimento che verrà effettuato in maniera costante e frequente, con cadenza almeno semestrale, mediante contatti, anche informali, con i principali esponenti delle società partecipate e mediante la partecipazione alle assemblee.

Per i Fondi in gestione ricevuti sino al 31/12/2019:

Ligurcapital parteciperà attivamente a più di 80/90 assemblee che saranno convocate dalle società in portafoglio. In tali occasioni sarà possibile svolgere un’attività di monitoraggio, pianificazione e controllo dell’azienda, sempre lasciando al socio imprenditore e/o al gruppo dirigente piena autonomia nella gestione operativa.

Per le partecipazioni acquisite a valere di tali fondi è poi spesso prevista la possibilità di designare congiuntamente ai nostri co-investitori un membro del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale che costituiscono un efficace strumento di monitoraggio aziendale. Laddove questo non è stato possibile, è stata prevista la possibilità per Ligurcapital di presenziare ai consigli di amministrazione con un uditore (normalmente un dipendente di Ligurcapital), ovviamente senza diritto di voto.

Per i Fondi “COVID” RAFFORZAMENTO E WESTART affidati in gestione nel 2020:

I bandi non hanno previsto la nomina da parte di Ligurcapital di consiglieri/sindaci, con l’obiettivo preciso di non generare nelle aziende beneficiarie costi aggiuntivi in considerazione delle difficoltà economiche causate dalla pandemia. In queste partecipate il monitoraggio sarà pertanto effettuato in forma diretta con la sola partecipazione alle assemblee.

Seconda fase

Una seconda fase dell’attività di monitoraggio sarà svolta semestralmente con la raccolta e l’analisi dei flussi periodici di informazioni.

In tale contesto LIGURCAPITAL ha definito degli strumenti di controllo sulle società partecipate per poi tradurli in un sistema di reportistica.

L’attività per il 2021 si esplicherà sinteticamente con:

- La predisposizione di un modello di report uniforme a tutte le partecipate mirato a perseguire le finalità di integrazione con i sistemi di valutazione interni;
- La predisposizione di una comunicazione inviata a tutte le società ai fini della richiesta dei bilanci e delle relative relazioni allegate, dei budget e, qualora i bilanci non fossero stati ancora approvati, dei preconsuntivi;
- La raccolta dei predetti documenti, delle relazioni di sindaci e amministratori e di valutazioni effettuate da società esterne sul rischio di credito aziendale;
- L’elaborazione del report finale che conterrà, oltre alla sintesi dei dati di bilancio ed al confronto con i risultati attesi, anche una relazione sullo stato dell’attività, dell’attuazione del progetto aziendale e di tutti gli elementi utili a valutare la rischiosità dell’operazione in vista dell’exit programmata.

Valutazione dei risultati

La misurazione delle performance delle attività e dei processi aziendali richiederà la definizione di un sistema di indicatori al fine di rappresentare, in un quadro unitario e prospettico, la capacità dell'impresa di perseguire i propri obiettivi di breve, medio e lungo periodo.

Per la valutazione dell'andamento delle proprie partecipate Ligurcapital utilizzerà principalmente:

1. Risultati economico-finanziari ricorrendo ai principali indicatori ricavabili dai dati della contabilità generale ed analitica (indicatori di economicità, redditività, di solidità patrimoniale, di liquidità).
2. Risultati occupazionali con particolare attenzione alle ricadute sul territorio regionale.
3. Risultati sociali in genere con il livello di soddisfazione dei partecipanti agli interventi, degli stakeholders, dei finanziatori e di tutti i soggetti coinvolti dall'attività aziendale.

Tra le performance di carattere generale verranno utilizzati gli indicatori più comuni quali ROE, EBITDA, EBITDA/RICAVI, PFN ecc. Per la loro elaborazione la struttura si avvarrà anche dei dati estrapolati da società di rating esterne (Cerved).

Altre attività di supporto per la gestione del Fondo

Nel 2021 la struttura svolgerà attività di supporto e di servizio in favore del portfolio companies con particolare riferimento a:

- supporto diretto attraverso la condivisione in sede assembleare delle scelte strategiche aziendali;
- supporto indiretto in termini di accesso al network di aziende e investitori coinvolti nelle operazioni di investimento.

Supporto diretto attraverso la condivisione delle scelte strategiche aziendali

A differenza delle tradizionali forme di finanziamento, come il ricorso al capitale di debito, la partecipazione al capitale di rischio richiede uno stretto e continuo rapporto di collaborazione tra l'imprenditore e l'investitore istituzionale che condivide il rischio di impresa.

Solitamente ogni fondo di investimento concentra la propria attività di investimento in settori economici di cui dispone ampia conoscenza in termini di business e sviluppo di mercato. Questo non vale peraltro per Ligurcapital i cui interventi seguono i criteri di gestione indicati nei bandi di riferimento, andando a sostenere aziende appartenenti a settori eterogenei che rappresentano quasi tutte le tipologie di realtà imprenditoriali della Regione.

La struttura svolgerà un supporto indiretto in termini di accesso al network di aziende e investitori coinvolti nelle operazioni di investimento

In relazione allo sviluppo delle imprese partecipate e del territorio locale, Ligurcapital collaborerà con associazioni di categoria e industriali al fine di rispondere alle richieste di informazione, formazione, ricerca e assistenza pervenute da entrambe le parti (aziende e associazioni). Ligurcapital ha aperto alle proprie partecipate la rete di contatti (finanziari e non) in ambito nazionale e, in alcuni casi, internazionale.

Disinvestimento/way out

Ligurcapital come ogni investitore istituzionale/finanziario rappresenta un socio temporaneo dell'imprenditore, interessato a monetizzare l'investimento effettuato con le risorse gestite e a realizzare un guadagno di capitale attraverso la vendita della partecipazione, una volta raggiunti gli

obiettivi prefissati o, come nel caso di Ligurcapital, una volta scaduto il termine di permanenza stabilito da Bando/Contratto. Il disinvestimento consiste nella cessione totale o parziale della partecipazione detenuta, la gestione del rimborso del finanziamento e smobilizzo di eventuali strumenti finanziari partecipativi sottoscritti. Il disinvestimento avviene in ottemperanza a quanto stabilito dai contratti di investimento e quindi al verificarsi di determinate condizioni contenute nei patti parasociali.

Ligurcapital, nel corso del 2021 lavorerà tramite il proprio settore legale alla dismissione prevista di 8 partecipazioni in scadenza, con rientri previsti per ca € 2.000.000 di Euro.

Anche al fine di massimizzare le possibilità di guadagno dalla dismissione delle operazioni, la struttura legale potrà, sempre previa delibera autorizzativa del consiglio di amministrazione, rinegoziare le exit di operazioni, soprattutto in considerazione delle difficoltà in essere a causa dell'emergenza Covid.

ADEMPIMENTI PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Qui di seguito un riepilogo dei principali adempimenti obbligatori:

Antimafia: procedura di richiesta rilascio della documentazione antimafia, comunicazione e informazione per le partecipate. Espletamento e aggiornamento delle procedure di accredito alle prefetture competenti.

Durc: immissione nel portale "durc on line" delle istanze di verifica di regolarità contributiva

RNA: immissione nel portale "Registro nazionale degli aiuti di Stato" delle informazioni relative alle concessioni emesse.

Assegnazione **CUP**

ATTIVITA' LEGALE NEI CONFRONTI DELLE PARTECIPATE

- ✓ Attività Legale contrattuale nella redazione dei set contrattuali di investimento ovvero nella modifica – come sopra esposto – dei set contrattuali in essere, in collaborazione anche con studi legali esterni. L'attività consisterà:
 - nell'analisi del quadro normativo e degli eventuali profili regolamentari e autorizzativi, compatibili con l'intervento pubblico, che l'azienda beneficiaria intende svolgere;
 - analisi dei profili della disciplina speciale ad esempio in materia di start-up innovative;
 - la predisposizione di tutta la contrattualistica aziendale;
 - stipula degli accordi che regolano i rapporti tra i fondatori, gli investitori e Ligurcapital, inclusa la redazione di accordi di investimento e patti parasociali;
 - supporto legale all'emissione di obbligazioni convertibili e di altri strumenti finanziari;
 - modifica dei contratti di investimento in essere, ad esempio a seguito dell'ingresso di nuovi investitori nelle società partecipate dal Fondo Strategico.

Da segnalare che relativamente agli investimenti a valere sui nuovi Fondi assegnati la società ha provveduto a far predisporre all'esterno set contrattuali standardizzati che consentiranno di velocizzare la negoziazione delle operazioni e di abbattere notevolmente i costi legali

associati a ciascun intervento, soprattutto per il Fondo 2020, snellendo e semplificando in modo rilevante i set documentali.

- ✓ Adeguamenti statuari relativi alla modifica del capitale sociale successivi alla costituzione del Fondo Strategico e in ottemperanza alle leggi Regionali.
- ✓ Attività di gestione dei rapporti con i rappresentanti aziendali di designati congiuntamente ai co-investitori, con monitoraggio compensi, deleghe, inizio e fine mandato.

ALTRI ADEMPIMENTI CONNESSI AL FONDO STRATEGICO

- ✓ Gestione Piattaforma Pubblica Amministrazione Trasparente con l'obiettivo di offrire un quadro dello stato della trasparenza amministrativa dell'ente e di adempiere agli obblighi di pubblicazione con particolare riguardo alla predisposizione dei prospetti partecipazioni, concessioni ed erogazioni del Fondo Strategico.
- ✓ Gestione Corrispondenza in entrata e uscita con catalogazione attraverso il programma FOLIUM.
- ✓ Archiviazione dei dati sia cartacea che informatica per la costituzione di una banca dati informativa delle società e dei soggetti che hanno intrattenuto rapporti con Ligurcapital, in particolare dati amministrativi, economico-patrimoniali, societari ed anagrafici.

CONTABILITA' DEL FONDO STRATEGICO

La tenuta della contabilità riguardo le movimentazioni imputabili alla gestione del Fondo Strategico interesseranno:

- ✓ erogazione degli interventi
- ✓ contabilizzazione degli interessi
- ✓ emissione delle fatture
- ✓ gestione dei rientri;
- ✓ stesura del bilancio del Fondo


ATTIVITÀ PROMOZIONALE E ISTITUZIONALE

Sul fronte dell'attività promozionale il settore Investimenti dovrà aumentare l'attività di comunicazione verso il mondo delle imprese e delle istituzioni finanziarie anche con webinar dedicati, con l'obiettivo di creare interesse sugli strumenti finanziari e illustrare le caratteristiche operative degli interventi di equity del Fondo di capitale appena assegnato che avendo strumenti innovati richiede più approfondite attività esplicative nei confronti delle aziende target che dovranno poterne apprezzare le caratteristiche.

Si riporta di seguito il **prospetto delle partecipazioni in portafoglio alla data del 22 dicembre 2020**, data di redazione della presente, precisando che non sono previste nuove acquisizioni e/o cessioni entro la fine del corrente anno. Complessivamente sono 36 partecipazioni di cui tre in liquidazione e una in fallimento. Tutte le partecipazioni sono detenute in relazione all'attività di gestione fondi affidati da Regione Liguria, senza alcuna partecipazione diretta di Ligurcapital al rischio d'impresa.

| NOME PARTECIPATA | CODICE FISCALE PARTECIPATA | ANNO DI COSTITUZIONE | SEDE | PROV | SETTORE ATTIVITA' | % PARTECIPAZIONE |
|---|----------------------------|----------------------|------------------|--------|-------------------|------------------|
| ACOESIS S.r.l. | 02588250999 | 2019 | Genova | Genova | 72.2 | 17,68% |
| ARMADIO VERDE (EX 4 BABY) S.r.l. | 02050360995 | 2011 | Genova | Genova | 47.91 | 3,64% |
| ASPERA S.p.A. fallita | 03688230105 | 1997 | Genova | Genova | 43.21.01 | 20,72% |
| Besd Srl | 02610940997 | 2019 | Genova | Genova | 25.11 | 24,99% |
| Chitè Srl | 09668960967 | 2017 | Genova | Genova | 62.01 | 9,00% |
| CIRCLE S.r.l. | 07869320965 | 2012 | Rozzano | Milano | 62.01 | 6,14% |
| DAURMAN S.r.l. in liquid | 02870040306 | 2016 | Udine | Udine | 72.19.09 | 23,68% |
| Do eat better Srl | 02334090996 | 2015 | Genova | Genova | 62.01 | 15,97% |
| DREXCODE S.r.l. | 08397190961 | 2013 | Milano | Milano | 77.29.1 | 11,95% |
| Endless Srl | 02659760991 | 2020 | Genova | Genova | 14.19 | 9,09% |
| ENJORE S.r.l. | 07451360726 | 2013 | Capurso | Bari | 62.09.09 | 15,43% |
| Excantia Spa | 11108030013 | 2014 | Torino | Torino | 62.01 | 6,54% |
| FERRALORO S.p.A. | 01730820998 | 2007 | Savona | Savona | 41.2 | 41,67% |
| Film Ferrania Srl | 01654480092 | 2013 | Cairo Montenotte | Savona | 20.59 | 20,00% |
| FNC Srl | 01654920089 | 2017 | Diano Marina | Savona | 62.01 | 23,00% |
| FREMSLIFE S.r.l. | 02329170993 | 2015 | Genova | Genova | 26.60.02 | 23,06% |
| GENOASTIRLING S.r.l. | 06780080963 | 2009 | Milano | Milano | 28.11.11 | 20,00% |
| GEO RENT SRL | 01997280993 | 2010 | Genova | Genova | 43.39 | 49,70% |
| HIMARC S.r.l. | 02396760999 | 2016 | Genova | Genova | 72.19.09 | 18,91% |
| IKRIX S.p.A. | 02225200993 | 2013 | Genova | Genova | 47.91.1 | 15,55% |
| ITALIAN FINE FOOD S.r.l. | 09987460962 | 2017 | Milano | Milano | 70.1 | 13,59% |
| La Marinella 1934 Srl | 02463330999 | 2017 | Genova | Genova | 55.1 | 24,00% |
| Letyourboat Srl | 02560230993 | 2018 | Genova | Genova | 63.12 | 4,84% |
| MOATECH S.r.l. | 01525250997 | 2004 | Genova | Genova | 56.10.11 | 24,40% |
| NATUR WORLD S.p.A. | 09410170964 | 2016 | Milano | Milano | 22.2 | 10,29% |
| Noisefeed Srl | 02432000996 | 2016 | Chiavari | Genova | 62.01 | 17,11% |
| Radiosa Srl | 11018890019 | 2013 | Torino | Torino | 73.11 | 6,23% |
| SAILSQUARE S.r.l. | 07860990964 | 2012 | Milano | Milano | 63.12 | 9,57% |
| SEA EAGLE IND. GROUP S.r.l. in liquidaz. | 02393540998 | 2016 | Recco | Genova | 23.42 | 20,59% |
| SEDAPTA S.r.l. | 02210950990 | 2013 | Genova | Genova | 62.01 | 9,14% |
| SESAMO S.r.l. | 02044400998 | 2011 | Genova | Genova | 26.70.12 | 15,00% |
| SHINY S.r.l. | 01097330094 | 1995 | Milano | Milano | 70.1 | 10,00% |
| SUNRISE S.r.l. | 01408630091 | 2005 | Cairo Montenotte | Savona | 46.46.3 | 24,50% |
| Toio srl | 02397570991 | 2016 | Genova | Genova | 46.42 | 33,33% |
| Viva Voce (ex ISC) S.r.l. | 09042260969 | 2015 | Genova | Genova | 85.59.9 | 21,93% |
| WECARE S.r.l. in liquid | 02310960998 | 2015 | Arenzano | Genova | 46.51 | 9,60% |

DATI PREVISIONALI

| PROGRAMMAZIONE SPESE DI FUNZIONAMENTO | | | | |
|---|-----------------|------------------|-----------------|----------------|
|  | | | | |
| CONTO ECONOMICO | Consuntivo | Consuntivo | PRECONSUNTIVO | PROGRAMMAZIONE |
| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| A VALORE DELLA PRODUZIONE | | | | |
| 1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 755.194 | 784.141 | 737.883 | 790.524 |
| 2 Variazioni delle rimanenze prodotti | | | | |
| 3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione | | | | |
| 4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | | | | |
| 5 Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio | 62.124 | 102.662 | 167.047 | 121.000 |
| Totale Valore della produzione | 817.318 | 886.803 | 904.930 | 911.524 |
| B COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | |
| 6 per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 1.276 | 76 | 1.078 | 3.000 |
| 7 per servizi | 234.260 | 309.924 | 161.867 | 181.837 |
| 8 per godimento di beni di terzi | 73.848 | 87.529 | 76.159 | 34.394 |
| 9 per il personale | 509.137 | 564.231 | 567.602 | 608.096 |
| 10 ammortamenti e svalutazioni | 28.716 | 32.261 | 32.000 | 32.000 |
| 11 variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci | | - | - | - |
| 12 accantonamento per rischi | | - | - | - |
| 13 altri accantonamenti | - | - | - | - |
| 14 oneri diversi di gestione | 25.503 | 26.635 | 19.384 | 25.000 |
| Totale Costi della produzione | 872.740 | 1.020.656 | 858.092 | 884.326 |
| DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) | - 55.422 | - 133.853 | 46.839 | 27.198 |
| C PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | | | |
| 15 proventi da partecipazioni | 116.158 | 24.105 | | |
| 16 altri proventi finanziari | - | - | | |
| 17 interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti | 11.544 | 9.965 | 11.159 | |
| 17 bis utili e perdite su cambi | - | - | - | - |
| Totale (15+16-17+-17 bis) | 104.614 | 14.140 | - 11.159 | - |
| D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE | | | | |
| 18 rivalutazioni | - | - | - | - |
| 19 svalutazioni | 28.000 | 1.707 | | |
| Totale (18-19) | - 28.000 | - 1.707 | - | - |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D) | 21.192 | - 121.420 | 35.679 | 27.198 |
| 20 imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | 4.080 | 25.899 | - | - |
| 21 utile (perdite) dell'esercizio | 25.272 | - 95.521 | 35.679 | 27.198 |
| SPESE DI FUNZIONAMENTO (voci B6+B7+B8+B9+B14) | 844.024 | 988.395 | 826.092 | 852.326 |
| VALORE DELLA PRODUZIONE ESCLUSO I PROVENTI STRAORDINARI | 817.318 | 886.803 | 904.930 | 911.524 |
| INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5) * 100 | 91,19 | 111,46 | 91,29 | 93,51 |
| recupero da differenziale C e D | 76.614 | 12.433 | - 11.159 | - |
| INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE compresa l'area finanziaria di cui ai punti C e D del c/economico (*) | 94,65 | 109,79 | 92,52 | 93,51 |

Note: con la DGR 181 del 6/3/2020 è stato deliberato che per Ligurcapital nel calcolo dell'incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione di debba tenere (*) conto anche delle voci di cui alle lettere C e D del conto economico, in aderenza all'attività svolta. Conseguentemente sono state riclassificati anche gli indici degli anni precedenti.

CP

In relazione al conto economico previsionale sopra delineato occorre circoscrivere con opportune indicazioni i ricavi ed i costi previsti per l'anno 2021 riferiti al Fondo Strategico (anche in relazione alla descrizione dell'attività).

DETTAGLIO COSTI/RICAVI

Per quanto attiene i costi, si possono riassumere le voci più significative in:

- | | |
|---|----------|
| • Organi societari | € 71.400 |
| • Leasing immobile | € 34.000 |
| • Spese generali gestione immobile (IMU TARI e Spese Amministrazione) | € 30.000 |
| • Spese altri servizi (commercialisti, utenze, software, banche dati ecc) | € 70.000 |

Con riferimento alle deliberazioni della Regione Liguria aventi oggetto gli indirizzi e obiettivi in materia di spese di funzionamento, comprese quelle per le controllate dalla Regione ai sensi dell'art 19, comma 5 del D.Lgs n.175/2016, è previsto che Ligurcapital nel 2021 confermerà il raggiungimento dell'equilibrio economico finanziario e patrimoniale, come si evince dai dati riportati nella previsionale, malgrado, in termini assoluti, si preveda un'incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione pari al 93.51%, in leggero aumento rispetto a quanto previsto dal previsionale 2020 (92.43%). L'incremento è riconducibile alla minor incidenza dei costi per servizi nel 2020, dal momento che, a seguito dell'emergenza Covid, è stato possibile realizzare delle economie dovute al ricorso allo smart working da parte della struttura, economia che allo stato non si ritengono - prudenzialmente - replicabili nel 2021, prevedendo un ritorno a regime parzialmente ordinario. Si conferma peraltro una riduzione rispetto ai dati del 2019 (109.79%) e 2018 (94.65%).

Per quanto attiene alla voce Ricavi, è composta dalle commissioni di gestione calcolate nel rispetto dei parametri dalla convenzione del Fondo Strategico e dalla convenzione sul controllo analogo, dagli interessi attivi sui depositi e da prestazioni di servizi e riaddebito costi.

Il pieno equilibrio tra costi e ricavi di funzionamento verrà comunque assicurato.

RICOGNIZIONE PERSONALE IN SERVIZIO E PROGRAMMAZIONE FABBISOGNI

SOCIETA':



| | ESERCIZIO | | | | | | PROGRAMMAZIONE | | |
|---|-----------|--------|---------|--------|--------|---------|----------------|--------|---------|
| | 2019 | | | 2020 | | | 2021 | | |
| | N. DIP | | LAV. | N. DIP | | LAV. | N. DIP | | LAV. |
| | T.D. | T.IND. | SOMM.TO | T.D. | T.IND. | SOMM.TC | T.D. | T.IND. | SOMM.TO |
| Numero dipendenti inizio anno: | - | 7 | - | - | 7 | - | - | 7 | - |
| - di cui Dirigenti | - | 1 | - | - | 1 | - | - | 1 | - |
| - di cui Quadri | - | 3 | - | - | 3 | - | - | 3 | - |
| - di cui Impiegati | - | 3 | - | - | 3 | - | - | 3 | - |
| Assunzioni | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Cessazioni | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Numero dipendenti fine anno: | - | 7 | - | - | 7 | - | - | 7 | - |
| - di cui Dirigenti | - | 1 | - | - | 1 | - | - | 1 | - |
| - di cui Quadri | - | 3 | - | - | 3 | - | - | 3 | - |
| - di cui Impiegati | - | 3 | - | - | 3 | - | - | 3 | - |
| Note: T.D. = tempo determinato; T.IND. = tempo indeterminato LAV. SOMM.TO: somministrazione di manodopera | | | | | | | | | |
| ECCEденZE DI PERSONALE | | | | 0 | | | | | |
| FABBISOGNO DI PERSONALE | | | | 0 | | | | | |

Genova, 22 dicembre 2020

Il Presidente

Giorgio Lamanna



**Liguria
International**
GRUPPO **Filse**



Relazione Previsionale Programmatica 2021

SCOPO DEL DOCUMENTO

La presente relazione è predisposta in coerenza con quanto previsto dall'art. 84 della L.R. 15/2002, dallo Statuto della Società e dall'Allegato A della D.G.R. n. 1008 del 30/11/2017 "Direttive relative al controllo analogo sulle società partecipate dalla Regione Liguria operanti in regime di *in house providing*".

In coerenza con i documenti sopra indicati la relazione, predisposta al fine di essere presentata alla Giunta Regionale, contiene le previsioni sui programmi di attività e sull'andamento delle variabili economiche, con il relativo conto economico previsionale, evidenziando le differenze con l'anno precedente.

La relazione dà evidenza del fabbisogno di personale e delle linee generali di organizzazione interna articolate negli specifici ambiti di intervento, nonché delle attività effettuate nello svolgimento dei compiti affidati dalla Regione Liguria, dagli altri Enti pubblici Soci, da altre persone giuridiche controllate dai Soci stessi ovvero da ulteriori soggetti terzi.

Si mette in evidenza che Regione Liguria con deliberazione del Consiglio Regionale n. 26 del 23 dicembre 2020 "Nota di Aggiornamento al Documento di Economia e Finanza regionale 2021-2023", relativamente agli "Interventi sulle partecipazioni societarie regionali" con specifico riferimento a Liguria International ha previsto: "Anche alla luce dei rilievi della Corte dei Conti mossi nei confronti di Liguria International in sede di giudizio di parifica dei rendiconti regionali con specifico riferimento alla presenza di altre società che svolgono analoghi compiti, si intende procedere nel corso del 2021 ad un'operazione di fusione della società con la capogruppo FI.L.S.E., a seguito di apposita intesa con le CCIAA socie". La Giunta regionale, con successiva deliberazione n. 1168 del 30 dicembre 2020, ha approvato la "Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute e la relazione sull'attuazione degli interventi di cui alla precedente D.G.R. n. 1186/2019, così come previsto dall'articolo 20 del D. Lgs. n. 175/2016". In particolare sulla base della ricognizione effettuata al 31.12.2019 ed alla luce della citata D.C.R. n. 26/2020, Regione ha deliberato di definire per Liguria International quale modalità di razionalizzazione, prevista dal portale del Ministero dell'Economia e delle Finanze, la "fusione della società per incorporazione in altra società". Tenuto conto di quanto sopra la Società, pertanto, proseguirà con lo svolgimento delle proprie attività di seguito illustrate, in qualità di soggetto attuatore delle politiche regionali in tema di internazionalizzazione del sistema produttivo ligure e di coordinamento delle iniziative progettate dai diversi attori del sistema economico locale e al contempo rimarrà a disposizione per le valutazioni di fattibilità che si rendessero necessarie circa le azioni di razionalizzazione che i soci, d'intesa tra loro, intenderanno intraprendere.

Con riferimento all'elenco delle Amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house istituito presso l'ANAC, Regione Liguria ha presentato domanda di iscrizione per Liguria International in data 4 aprile 2018 ed ANAC ha avviato la relativa istruttoria in data 01.04.2020.

La presente relazione costituisce uno strumento per l'esercizio del controllo preventivo sulla società, come previsto dalle direttive sulle società "in house" definite con la sopra indicata D.G.R. n. 1008/2017.

Le linee di azione prioritarie per l'anno 2021

La Società è soggetto attuatore delle politiche regionali in tema di internazionalizzazione del sistema produttivo ligure e di coordinamento delle iniziative progettate dai diversi attori del sistema economico locale, operando in stretta collaborazione con il Dipartimento Sviluppo Economico ed in raccordo con le altre politiche regionali riguardanti soprattutto l'agricoltura, il lavoro, il turismo, l'high tech e rispondendo alle diverse esigenze del territorio.

Tra le priorità, obiettivi e linee strategiche di azione di Liguria International su indirizzo e mandato di Regione Liguria, in particolare, si evidenzia la gestione di specifica progettualità a valere sui seguenti ambiti:

❖ **Gestione del Piano Attuativo annuale sui mercati esteri della Regione Liguria**

La L.R. n. 28 del 13 agosto 2007 prevede che Regione predisponga, con il supporto anche di Liguria International, un proprio Piano attuativo annuale sui mercati esteri. Nel suo ruolo di attuatore delle politiche di internazionalizzazione regionale, proseguirà pertanto sia la funzione di supporto e concentratore verso Regione delle istanze che pervengono dal territorio, sia il ruolo di principale attuatore delle iniziative che Regione Liguria, anche con il contributo della società stessa, ha ricompreso e ricompenderà nel proprio Piano. Particolare attenzione deve essere posta inoltre al **rafforzamento del suo ruolo di presidio territoriale ed interlocutore privilegiato** del sistema MAECI-ICE-Sace-Simest, anche alla luce degli strumenti straordinari attivati dal Governo per il rilancio dell'internazionalizzazione e la ripresa dell'export.

Non ultimo Liguria International è stata formalmente individuata nel 2020 da Regione Liguria quale **Organismo Intermedio** per la gestione delle azioni del Programma POR FESR Liguria 2014-2020 Tale individuazione costituisce il presupposto per la gestione di fondi del Programma e per l'assegnazione e gestione dei relativi bandi di agevolazione alle imprese ed agli Enti pubblici. In tale ambito Regione Liguria, infatti, ha assegnato a Liguria International compiti di gestione di uno specifico bando dedicato allo sviluppo di progettualità di internazionalizzazione.

❖ **Gestione e Sviluppo di progetti europei**

Liguria International proseguirà nelle attività di gestione e supporto di progetti europei con particolare riguardo agli aspetti internazionali degli stessi e quindi sia di gestione del partenariato che di sviluppo delle attività congiunte, anche con riferimento a quanto di impatto sulle imprese del territorio e loro internazionalizzazione. Inoltre potranno essere sviluppati progetti inerenti l'internazionalizzazione, supportando Regione stessa nella progettazione, predisposizione, rendicontazione e gestione dei progetti stessi.

❖ **Gestione Grandi Progetti**

Nel suo ruolo di coordinatore delle iniziative progettate dai diversi attori del sistema economico locale, operante in stretta collaborazione con il Dipartimento Sviluppo Economico ed in raccordo con le altre politiche regionali, proseguirà il ruolo della Società quale concentratore ed attuatore di Grandi Progetti regionali. In tal senso si potrà riconfermare il ruolo di Liguria International quale coordinatore dalla partecipazione del sistema economico regionale ad eventi come il Salone Nautico, Euroflora, Slowfish ed il ruolo di coordinatore delle esigenze operative ed organizzative legate alla possibile partecipazione del sistema economico regionale all'Esposizione universale Expo Dubai.

AMBITI DI INTERVENTO 2021

Piano Attuativo annuale sui mercati esteri della Regione Liguria - 2021

Così come previsto dall'art. 8 comma 2) L.R. 28 del 13 agosto 2007, Liguria International ha collaborato alla predisposizione del Piano attuativo annuale, formulando una specifica Proposta a Regione Liguria, in cui sono riportati anche le indicazioni fornite dalle Camere di Commercio e dalle associazioni di categoria liguri, dai sistemi portuali e dai rappresentanti degli altri principali organismi economici territoriali. Tale documento, fatte salve le eventuali azioni straordinarie da porre in essere a conclusione dell'Emergenza Covid-19, dovrà essere oggetto di approvazione con apposita delibera di giunta regionale, ed una volta approvato rappresenterà la linea di attività per la Società.

Il Piano, così come è stato impostato, è finalizzato ad una continuità con quanto realizzato nel corso delle annualità precedenti, le cui attività costituivano di fatto la declinazione del *Growth Act*, la legge sulla crescita che ha l'obiettivo di sostenere la crescita del sistema economico produttivo ligure, mettendo in atto una serie di strumenti come risorse per la crescita, agevolazioni fiscali, libertà d'impresa, e attrazione di investimenti produttivi.

Ai fini della formulazione del documento, la Società si è rimandata alle direttive prioritarie ricevute dal Dipartimento Sviluppo Economico e dal relativo Assessorato della Regione oltre a quanto manifestato dal Sistema camerale, ed in particolare:

- le attività che verranno svolte dovranno essere finalizzate al raggiungimento di precisi obiettivi e orientate a risultati;
- l'aggregazione di più soggetti interessati alla partecipazione ad uno stesso evento è considerato elemento prioritario nella valutazione e selezione dei progetti pervenuti alla società;
- la presentazione di una stessa iniziativa da parte di più soggetti comporta l'obbligo della aggregazione e della collaborazione di detti soggetti.
- La coerenza delle azioni poste in essere con la Smart Specialization Strategy di Regione Liguria.

Inoltre, le proposte sono state valutate secondo un logico e proporzionato coinvolgimento dei settori economici di punta indicati dalla Giunta Regionale, ossia: agroalimentare; alta tecnologia; nautica, cantieristica navale, tecnologie del mare, sistema portuale; scienze della vita; artigianato tipico, artistico e di qualità; floricolo; audiovisivo. Le iniziative rientranti nel Piano Attuativo 2021 saranno tese a sostenere il riavvio della internazionalizzazione dei suddetti settori.

Alla conclusione del processo di audizione ed incontro col territorio, Liguria International presenterà a Regione Liguria, in coerenza con quanto sopra esposto, un piano organico fatto di diversi progetti tra di loro collegati ed articolati su 7 macroattività, volte a sostenere:

- le **eccellenze del territorio**, sulla scia di quanto già realizzato nel corso delle annualità precedenti, un percorso di valorizzazione delle produzioni liguri che eccellono per la loro qualità, tipicità o innovazione in settori quali il florovivaistico, l'industria agroalimentare, l'artigianato di qualità. Nel corso degli anni si è resa molto forte e foriera di importanti risultati la collaborazione avviata in tale comparto.

- **l'economia del mare.** La necessaria attivazione di azioni di promozione anche in collaborazione con i principali stakeholder regionali volte a sostenere con particolare attenzione questo fondamentale asset dell'economia regionale e con particolare riguardo alle opportunità in ambito internazionale. Gli interventi in questo senso riguarderanno una pluralità di comparti/filiere del settore, coerentemente con la Smart Specialization Strategy di Regione Liguria ed con particolare riguardo a quelle più caratterizzanti per la nostra regione: porti e logistica; cantieristica navale; tecnologie del mare; ambiente marino.
- **il settore high tech,** con cui si intende sostenere e rilanciare progetti volti a proporre le eccellenze delle aziende del settore high tech del territorio, con particolare attenzione alle PMI innovative ed alle Start-Up in Europa e nel mondo, valorizzando le produzioni liguri che eccellono per la loro qualità, tipicità o innovazione. Nel corso dello scorso biennio sono state realizzate diverse iniziative a supporto del settore dell'alta tecnologia, con particolare attenzione ai settori che rientrano nella strategia di specializzazione intelligente della Regione Liguria (salute e scienze della vita e sicurezza e qualità della vita nel territorio, che a loro volta comprendono numerose filiere al loro interno quali cyber security, smart city, energie rinnovabili, fabbrica intelligente, biomedicale ecc.).
- **la promozione del "Brand Liguria",** con cui si intende promuovere e partecipare, in accordo con la Regione Liguria, a eventi nazionali ed internazionali presentando le eccellenze del Territorio in modo integrato ed innovativo, come tramite l'e-commerce ed i marketplace internazionali, e sostenere altresì i principali eventi che si realizzano sul territorio ligure con il fine di rendere il loro profilo sempre più internazionale. Inoltre nell'ambito della Strategia della Regione potranno essere create utili occasioni volte all'attrazione di Investimenti e finanziamenti esteri e l'insediamento di nuove Aziende sul territorio, anche tramite l'organizzazione e partecipazione ad eventi Internazionali che portino valore alla strategia di sviluppo dell'economia della Regione e del tessuto produttivo.
- **l'internazionalizzazione del sistema economico ligure** contribuendo allo sviluppo di una piena internazionalizzazione dei settori di punta della nostra regione e, in generale, agevolando la creazione di una struttura più solida e competitiva sul mercato globale. Il progetto prevede da un lato l'organizzazione di missioni incoming sia istituzionali che imprenditoriali provenienti dai principali mercati obiettivo, e dall'altro l'organizzazione di missioni istituzionali all'estero che, su specifica richiesta, potranno essere affiancate da delegazioni imprenditoriali, e che porranno le basi per una successiva collaborazione a livello economico, attraverso la stipula di specifici accordi e convenzioni. Il 2020 sarà dedicato alle attività finalizzate alla partecipazione della Regione Liguria a EXPO Dubai 2020
- **la Gestione di Azioni finanziate dal POR FESR 2014/2020,** volte a sostenere azioni regionali e/o singole progettualità di promozione all'export destinate a imprese. Nel corso dell'anno passato Regione Liguria aveva già individuato e indicato Liguria International quale proprio "Organismo Intermedio per la gestione di tali Azioni a valere sul Programma POR FESR. Si ricorda in tal senso la gestione della progetto regionale "La Liguria è un'altra cosa".Nel corso del 2020 la Società ha gestito, in quanto Organismo Intermedio, apposito bando a valere sull'Azione 3.4.1. del POR FESR con una dotazione complessiva pari ad Euro 646.000, destinato ad associazioni di categoria e volto alla realizzazione da parte loro di specifici progetti di internazionalizzazione. Nel corso del 2021 la Società presiederà la corretta attuazione delle azioni proposte, anche svolgendo un ruolo di capitalizzazione delle stesse in raccordo con le progettualità inserite nel PAT 2021 oltre a gestire, anche con l'ausilio della capogruppo FI.L.S.E., le rendicontazioni e necessarie attività di controllo.

- **l'Assistenza tecnica a Regione Liguria per l'attuazione delle iniziative straordinarie nazionali** volte al rilancio delle esportazioni e promozione del valore del "Made in Italy". In particolare, in ragione degli strumenti eccezionali avviati dal Governo a supporto dell'export, dell'internazionalizzazione e della promozione dei prodotti italiani nel mondo, risulta particolarmente strategico il presidio di tutte le linee di intervento poste in essere per sostenere la ripresa delle esportazioni e più in generale l'internazionalizzazione. In tal senso la Società sarà impegnata a supportare gli uffici regionali nel dare la più ampia e concreta attuazione sul territorio agli strumenti previsti quali la finanza agevolata per l'export, l'attività di comunicazione strategica ed integrata, le strategie di e-commerce, gli accordi con la GDO internazionale, i programmi di digitalizzazione per l'export delle PMI e del sistema fieristico e la partecipazione ai grandi eventi 2021-2022. In tale ambito sarà fondamentale il contributo di Liguria International quale interlocutore privilegiato con il sistema ICE-SACE-SIMEST anche per la capacità di garantire un adeguato recepimento del progetto sul territorio.

➤ *Gestione e Sviluppo di Progetti Europei*

Già a partire dal 2019 la Società ha sviluppato una particolare competenza nella gestione dei progetti europei, sia valorizzando le proprie capacità di gestione e rendicontazione di progetti complessi, sia contribuendo con il proprio personale alla gestione dei partenariati internazionali e all'attuazione di specifiche azioni internazionali con imprese. Anche per l'anno 2021 Liguria International sarà quindi impegnata nella realizzazione delle attività che derivano da apposite convenzioni a valere su progetti Interreg (ITALIA-FRANCIA MARITTIMO e ALCOTRA) e COSME, oltre ad individuare possibilità di nuove collaborazioni e progettazioni dedicate.

Per il 2021 la Società risulta già incaricata del supporto relativamente ai seguenti progetti:

EXTRA- SMEs (Improving policies to boost SME competitiveness and extraversion in EU coastal and rural areas where aquaculture is a driver of the regional economy)

Il progetto EXTRA – SMEs è stato presentato da parte di Regione Liguria in qualità di partner a valere sull'apposito bando del Programma Interreg Europe si propone di favorire l'espansione delle PMI rurali e costiere in mercati più ampi per la promozione dei loro prodotti, attraverso processi amministrativi più semplici e migliorati e tecnologie innovative. La Società supporta Regione Liguria con compiti di predisposizione di rendicontazioni semestrali, supervisione, controllo e invio. Il progetto terminerà nel 2021.

O.M.D. (Osservatorio Merci Pericolose)

Il progetto OMD appartiene alla famiglia dei progetti europei approvati sul recente avviso del Programma Interreg Marittimo relativi alla gestione dei rischi in ambiente portuale e al miglioramento congiunto della sicurezza marittima. Regione Liguria è Capofila del progetto OMD che riguarda in particolare all'attivazione di uno specifico osservatorio che potrebbe diventare perenne e addirittura essere esteso ad altri territori. La Società assiste Regione Liguria con compiti di organizzazione dei comitati di pilotaggio locali e attività di comunicazione. Il progetto terminerà nel 2022.

PAYS AIMABLES

La Società ha ricevuto incarico nel corso del 2020 da parte di Camera di Commercio della Riviera di supportarla nelle attività di gestione e comunicazione del progetto Pays Aimables presentato a valere Bando del Programma Interreg V A Italia - Francia Alcotra 2014-2020 e finalizzato alla valorizzazione e rafforzamento delle produzioni locali imperiesi. Il progetto che ha avuto uno stop nel 2020 a fronte dell'Emergenza Covid e degli eventi alluvionali che hanno colpito i territori del ponente a fine anno, nel corso del 2021 troverà la sua piena realizzazione con azioni e strumenti appositamente declinati.

Gestione Grandi Progetti

Nel suo ruolo di coordinatore delle iniziative progettate dai diversi attori del sistema economico locale, operante in stretta collaborazione con il Dipartimento Sviluppo Economico ed in raccordo con le altre politiche regionali, proseguirà anche per il 2021 il ruolo della Società quale concentratore ed attuatore di Grandi Progetti regionali. In tal senso si potrà riconfermare il ruolo di Liguria International come coordinatore dalla partecipazione del sistema economico regionale ai principali eventi di carattere internazionale al momento previsti per il 2021, quali :

❖ **Salone Nautico 2021**

Il sistema economico regionale, tutto, nel corso degli ultimi anni ha quindi trovato nel Salone di Genova non solo un necessario momento di presenza e partecipazione, ma anche di visibilità delle eccellenze liguri e di incontro e confronto tra queste ed il complesso sistema di esperti del settore, buyer internazionali ed aziende prospect che guardano al Salone di Genova come un momento importantissimo della loro politica commerciale. Si ricorda che il Salone Nautico 2020 è stata una delle poche manifestazioni internazionali a svolgersi in presenza nonostante l’Emergenza Covid-19.

❖ **Esposizione universale Expo Dubai 2020**

L’Expo 2020 (ufficialmente Expo 2020 Dubai, United Arab Emirates) è l’esposizione universale Il tema previsto per l’Esposizione è Connecting Minds, Creating the Future (collegare le menti, creare il futuro). Regione Liguria, al pari della altre regioni italiane, ha avviato già nel corso del 2019 con il supporto di Liguria International, forte anche della precedente esperienza avuta con Expo Italia 2015, le necessarie e idonee interlocuzioni con la struttura commissariale ai fini di valutare una idonea presenza. La manifestazione , inizialmente prevista e programmata presso la città emiratina di Dubai nel periodo fra il 20 ottobre 2020 e il 10 aprile 2021, è stata sospesa per Emergenza Covid - 19 con riprogrammazione al secondo semestre 2021.

❖ **Euroflora 2021**

Dal 24 aprile al 9 maggio 2021 è previsto il ritorno della principale manifestazione floreale d’Europa presso i Parchi ed i Musei di Genova Nervi. La manifestazione rappresenta una importantissima vetrina internazionale per le aziende florovivaistiche liguri ed un momento di incontro e confronto con i principali buyer e produttori mondiali, con una giornata interamente dedicata a loro.

❖ **Slow Fish 2021**

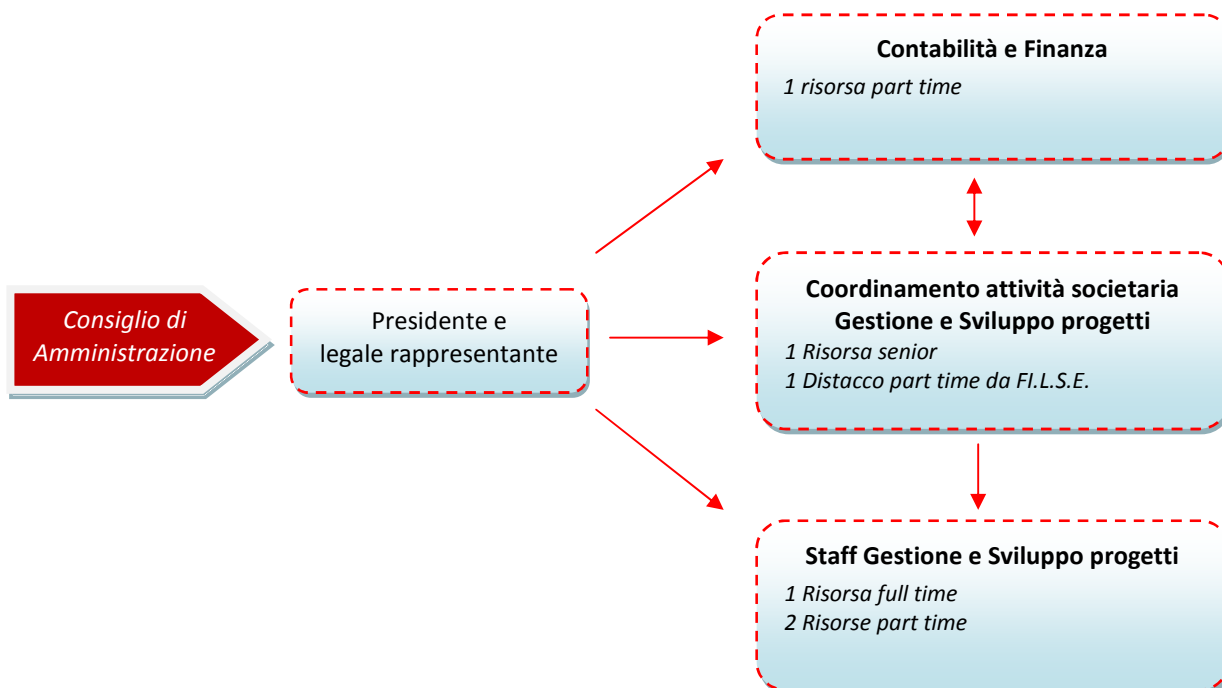
Nel mese di maggio è in calendario Slow Fish, il Salone della Pesca Sostenibile che si svolge a cadenza biennale, organizzato dalla Regione Liguria e da Slow Food. 4 giorni durante i quali il focus è il mondo ittico con le sue problematiche e la sua ricchezza. L’appuntamento si contraddistingue come momento molto importante durante il quale affrontare i grandi temi del mare: fonte di cibo, via di trasporto, fonte di energia ma anche e soprattutto elemento naturale fragile da curare e preservare.

Profili di Organizzazione interna

La Società opera con un organigramma pari a 5 unità a tempo indeterminato, di cui 2 risorse full time e 3 risorse in part-time. La struttura organizzativa, in particolare oltre a dover supportare la quotidiana operatività derivante dalla gestione delle attività precedentemente illustrate nella presente Relazione Previsionale Programmatica deve inoltre rispondere all'esigenza di garantire l'opportuna "segregazione" di funzioni, richiesta in particolare nell'ambito dei compiti e requisiti di "Organismo intermedio" in riferimento alla gestione dei fondi POR FESR. La molteplicità e varietà delle attività da espletare, i vincoli ed adempimenti normativi e le limitazioni derivanti dalla Spending Review impongono un utilizzo delle risorse flessibile, con sinergie fra i diversi ambiti della Società e più in generale del Gruppo.

In tal senso si evidenzia che una risorsa risulta da luglio 2020 in distacco part-time dalla Capogruppo con funzioni in generale di coordinamento dell'attività societaria, gestione e sviluppo dei progetti, oltre al ruolo di Responsabile Controlli così come definito all'interno dei compiti dell'Organismo Intermedio.

Anche in ottemperanza dei già richiamati vincoli e limitazioni derivanti dalla Spending Review, non è intenzione della Società procedere per il 2021 alla sostituzione delle risorse uscite nel corso del 2020, mentre potranno essere valutate eventuali variazioni di orario lavorativo e inquadramento in funzione dell'andamento societario e degli eventuali maggiori impegni che derivassero dalla ripresa della piena attività post Emergenza Covid-19.



Conto Economico Previsionale 2021

I dati economici Previsionali per l'anno 2021 di seguito illustrati riflettono le linee strategiche della Relazione Previsionale e Programmatica.

I dati risultano coerenti con gli indirizzi e gli obiettivi indicati dalla Giunta Regionale con propria Deliberazione n. 293/2018 come integrata con la Deliberazione n. 181/2020. In particolare in attuazione delle direttive regionali, si evidenzia che il rapporto di incidenza tra spese di funzionamento e valore sulla produzione registra per il terzo anno di fila, un valore in miglioramento con riferimento ai valori degli anni precedenti. Tale risultato è ottenuto dalla Società sia tramite l'avvio di una politica tesa ad un maggior contenimento dei costi generali di funzionamento, sia tramite il miglioramento del margine di intermediazione tra attività affidate e costi sostenuti. Anche sotto il profilo del costo del personale, dopo l'uscita nel 2020 di n. 2 risorse di cui una per quiescenza e l'altra a seguito della trasformazione del contratto di distacco in assunzione in capo alla Società distaccataria, la Società è avviata verso una "normalizzazione dei conti" anche grazie alla puntuale gestione del personale stesso.

| CONTO ECONOMICO | | ESERCIZIO | | | PROGRAMMAZIONE 2021 |
|-----------------|---|----------------|------------------|-----------------------|------------------------|
| A | VALORE DELLA PRODUZIONE | 2018 | 2019 | 2020 preconsuntivo | |
| 1 | Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 792.148 | 2.106.363 | 941.326 | 934.310 |
| 2 | Variazioni delle rimanenze prodotti | | | | |
| 3 | Variazione dei lavori in corso su ordinazione | | | | |
| 4 | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | | | | |
| 5 | Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contr. in conto eserc. | 65.557 | 51.798 | 55.000 | |
| 5A | contributi | 110.000 | 110.000 | 110.000 | 110.000 |
| | Totale Valore della produzione | 967.705 | 2.268.161 | 1.106.326 | 1.044.310 |
| B | COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | |
| 6 | per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 2.242 | 2.893 | 1.900 | 2.500 |
| 7 | per servizi | 589.755 | 1.854.138 | 677.052 | 744.238 |
| 8 | per godimento di beni di terzi | 11.188 | 11.188 | 12.600 | 12.000 |
| 9 | per il personale | 357.173 | 372.247 | 400.000 | 270.000 |
| 10 | ammortamenti e svalutazioni | 778 | 10.834 | 1.400 | 1.400 |
| 11 | variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci | | | | |
| 12 | accantonamento per rischi | | | | |
| 13 | altri accantonamenti | | | | |
| 14 | oneri diversi di gestione | 2.984 | 10.825 | 3.000 | 3.000 |
| | Subtote B6+B7+B8+B9+B14 | | | | |
| | Totale Costi della produzione | 964.120 | 2.262.125 | 1.095.952 | 1.033.138 |
| | DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) | 3.585 | 6.036 | 10.374 | 11.172 |
| C | PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | | | |
| 15 | proventi da partecipazioni | | | | |
| 16 | altri proventi finanziari | 38 | 139 | 22 | 28 |
| 17 | interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti | | | | |
| 17 bis | utili e perdite su cambi | | | | |
| | Totale (15+16-17+17 bis) | 38 | 139 | 22 | 28 |
| D | RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE | | | | |
| 18 | rivalutazioni | | | | |
| 19 | svalutazioni | | | | |
| | Totale (18-19) | - | - | - | - |
| | RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D) | 3.623 | 6.175 | 10.396 | 11.200 |
| 20 | imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | 2.684 | 4.810 | 7.797 | 8.512 |
| 21 | utile (perdite) dell'esercizio | 939 | 1.365 | 2.599 | 2.688 |
| | SPESE DI FUNZIONAMENTO (voci B6+B7+B8) | 963.342 | 2.251.291 | 1.094.552 | 1.031.738 |
| | VALORE DELLA PRODUZIONE ESCLUSO I PROVENTI STRAORDINARI | 967.705 | 2.268.161 | 1.106.326 | 1.044.310 |
| | INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE | 99,55 | 99,26 | 98,94 | 98,80 |

I dati relativi al 2021 sono stati elaborati sulla base delle informazioni allo stato disponibili. Sono state effettuate stime prudenziali su nuovi affidamenti ad oggi non prevedibili e di spese obbligatorie per legge o derivanti da eventi non prevedibili.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi da Attività già acquisite o in fase di acquisizione, assistenza tecnica e sviluppo pari ad € 1.044.310 che si riferiscono a:

- Euro 615.000 per attuazione e gestione del Piano Attuativo annuale sui mercati esteri della Regione Liguria per l'anno 2021;
- Euro 69.310 per la gestione dei progetti europei;
- Euro 250.000 per l'attuazione e gestione di Grandi Progetti regionali

Ai valori sopra indicati è da aggiungersi:

- Euro 110.000 contributo erogato dalle Camere di Commercio socie ad abbattimento dei costi di funzionamento

COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi per il 2021 ammontano ad euro 1.033.138 e sono così articolati:

- Euro 350.000 relativi a spese per servizi per prestazioni professionali e tecniche, legali direttamente imputabili alla gestione ed attuazione del Piano Attuativo annuale sui mercati esteri della Regione Liguria per l'anno 2020;
- Euro 28.000 relativi a spese per servizi per prestazioni professionali e tecniche, legali direttamente imputabili a commesse/progetti di europei affidati alla società
- Euro 240.000 relativi a spese per servizi e connesse alla partecipazione ad eventi con riferimento ai Grandi Progetti regionali
- Euro 14.500 relativi a fitti e canoni concessori passivi sedi e cancelleria e materiali di consumo per ufficio;
- Euro 270.000 relativi a spese per il personale, ivi inclusi costi per personale in distacco presso la società direttamente imputabili a commessa o progetto;
- Euro 1.400 relativi ad ammortamenti e svalutazioni;
- Euro 129.000 oneri diversi di gestione e spese generali, che comprendono organo amministrativo, privacy, odv, sicurezza, spese legali, postali e corrieri, telefoniche, altre spese diverse.

Ricognizione del personale in servizio e Conto Economico Previsionale 2021

| | ESERCIZIO | | | | | | PROGRAMMAZIONE | | |
|--------------------------------|---------------|--------|---------|---------------|----------------|---------|----------------|----------------|---------|
| | 2019 | | | 2020 | | | 2021 | | |
| | N° Dipendenti | | LAV. | N° Dipendenti | | LAV. | N° Dipendenti | | LAV. |
| | T.D. | T.IND. | SOMM.TO | T.D. | T.IND. | SOMM.TO | T.D. | T.IND. | SOMM.TO |
| Numero dipendenti inizio anno: | - | 7 | - | - | 7 | - | - | 6 | - |
| - di cui Dirigenti | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - di cui Quadri | - | 1 | - | - | 1 | - | - | 1 ^o | - |
| - di cui Impiegati | - | 6 | - | - | 6 | - | - | 5 | - |
| Assunzioni | - | - | - | - | 1 ^o | - | - | - | - |
| Cessazioni | - | - | - | - | 2 | - | - | - | - |
| Numero dipendenti fine anno: | - | 7 | - | - | 6 | - | - | 6 | - |
| - di cui Dirigenti | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - di cui Quadri | - | 1 | - | - | 1 ^o | - | - | 1 ^o | - |
| - di cui Impiegati | - | 6 | - | - | 5 | - | - | 5 | - |

^o Risorsa distaccata part-time da FI.L.S.E. SpA

RELAZIONE PREVISIONALE 2021

Liguria Ricerche S.p.A.

INTRODUZIONE

La presente Relazione si riferisce al periodo di gestione che va dal 1 gennaio al 31 dicembre 2021 in ragione di previsione di ricavi e costi che Liguria Ricerche potrà conseguire e sostenere sulla base della programmazione disponibile al momento della redazione della Relazione stessa.

La presente Relazione, redatta in coerenza con gli indirizzi espressi nei documenti di programmazione della Regione Liguria e contenente i programmi di attività e l'andamento delle variabili economiche, costituisce un documento attraverso il quale viene esercitato il "controllo preventivo" da parte dei Soci.

AREE TECNICHE

Liguria Ricerche S.p.A. come previsto nello Statuto all'art.4 "oggetto sociale", in house di Regione Liguria tramite FI.L.S.E. S.p.A., opera secondo il modello dell'"in house providing" stabilito dall'Unione Europea e dall'ordinamento interno a norma dell'articolo 16 del D.Lgs. n. 175/2016 e del D.Lgs. n. 50/2016 ed effettua attività strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali di Regione Liguria. La Società svolge, in coerenza a quanto previsto dalla Legge della Regione Liguria 21 gennaio 1998, n. 3, attività di ricerca sullo stato e sulle tendenze congiunturali e strutturali della Società e dell'economia ligure.

La struttura societaria è organizzata in Aree tecniche riprendendo quanto previsto dall'art.4 di cui

sopra:

Costituiscono oggetto dell'attività societaria i seguenti filoni di attività:

1. Analisi socio-economiche sullo stato dell'economia regionale
2. Assistenza tecnica, con particolare riferimento a:
 - predisposizione di studi di fattibilità relativi a programmi e progetti di investimento;
 - valutazione dell'impatto macroeconomico di programmi, piani e progetti;
 - effettuazione di attività di assistenza tecnica per la valutazione della programmazione settoriale;
 - definizione e sviluppo sistemi di controllo di gestione;
 - supporto tecnico e scientifico alla definizione delle manovre finanziarie regionali.
3. Attività di ricerca e sviluppo di progetti e iniziative nel settore marittimo-portuale con particolare riferimento a:
 - svolgimento di specifiche indagini nel settore dei porti, dei trasporti marittimi, intermodali e della logistica, dell'industria cantieristica navale;
 - svolgimento di specifiche indagini nel settore dei porti,
 - partecipazione a gare Europee con partners nazionali ed internazionali.


BUDGET DI PREVISIONE E PRECONSUNTIVO PER L'ANNUALITA' 2020

In data 24 gennaio 2020 il Consiglio di Amministrazione di Liguria Ricerche spa ha approvato la Relazione Previsionale e Programmatica 2020 (RPP 2020) secondo quanto previsto dall'art. 3 e dall'art. 4, lettera A) dall'Allegato A) alla D.G.R. n. 1008/2017 che disciplina in maniera specifica le modalità di esercizio del controllo analogo sulla Società. La Relazione Previsionale Programmatica, redatta in coerenza con gli indirizzi espressi nei documenti di programmazione della Regione Liguria e contenente pertanto i programmi di attività e l'andamento delle variabili economiche, costituisce un documento attraverso il quale viene esercitato il "controllo preventivo" da parte dei Soci.

Come evidenziato dalla nota di Regione Prot. PG/2019/341233 del 25.11.2019 la RPP 2020 contiene, altresì, i prospetti relativi all'incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione ed il

previsto fabbisogno del personale in coerenza con gli indirizzi e gli obiettivi deliberati dalla Giunta Regionale con D.G.R. n. 293/2018.

Di seguito si riportano i valori della RPP 2020 per macro voci:

Conto Economico 

| | 2017 | 2018 | preconsuntivo 2019 | programmazione 2020 |
|---|------------------|------------------|-----------------------|------------------------|
| A | | | | |
| VALORE DELLA PRODUZIONE | 2.255.590,00 | 2.420.712,00 | 2.552.287,00 | 2.453.195,00 |
| B | | | | |
| COSTI DELLA PRODUZIONE | 2.200.976,00 | 2.358.711,00 | 2.456.769,00 | 2.357.174,00 |
| DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) | 54.614,00 | 62.001,00 | 95.518,00 | 96.021,00 |

Di seguito si riporta lo stato dell'attuazione del 2020:

- a) Nell'ambito dell'Area di attività **Assistenza Tecnica**, la Società fornisce servizio di consulenza ed assistenza tecnica a sostegno dell'attuazione dei programmi regionali.

L'attività consiste nel sostenere le rispettive Autorità di Gestione nell'attuazione dei Programmi dotando l'amministrazione regionale di idonee competenze e supporti finalizzati al raggiungimento di adeguati livelli di efficacia, efficienza ed esecutività nell'utilizzo delle risorse dei programmi stessi per tutto il periodo di programmazione fino alla rendicontazione finale.

L'Area in questione è suddivisa tra Autorità di Gestione POR FESR, Autorità Ambientale POR FESR e Assistenza Tecnica del Programma Attuativo Regionale PAR FSC.

Nel 2020 sono proseguite le attività di Assistenza Tecnica sulle seguenti commesse :

- **Assistenza Tecnica all'Autorità di Gestione del POR FESR 2014/2020;**
- **PAR FSC;**
- **Assistenza Tecnica all'Autorità Ambientale Regionale per il periodo 2014/2020.**

In termini economici, nel periodo di riferimento, il valore della produzione per l'area AT è pari a euro migliaia: **758**

- b) Nell'ambito dell'Area di attività Economia e Finanza Pubblica, la Società si concentra sui diversi aspetti dell'economia industriale ligure, dell'impatto delle politiche economiche sui territori, sulle famiglie e sulle imprese e sullo studio dei diversi fenomeni connessi con le potenzialità e le trasformazioni del territorio. Per questa Area nel 2020 sono proseguite le attività di gestione delle

seguenti commesse:

- **Osservatorio regionale ed interregionale sui carburanti;**
- **Trasporto Pubblico Locale;**
- **Conti Pubblici Territoriali;**
- **Monitoraggi delle Politiche Regionali;**
- **Assistenza Tecnica a supporto della programmazione e pianificazione in materia di attività estrattive;**
- **Task force statistica**

In termini economici, nel periodo di riferimento, il valore della produzione per l'area Economia è pari a euro migliaia: **355**

c) L'Area di attività **Assistenza Tecnica Piano di Sviluppo Rurale**, è focalizzata sulle richieste di assistenza Tecnica all'Autorità di Gestione per il periodo 2016/2023 nell'ambito di quanto previsto dal Programma di co-finanziamento comunitario legato al Fondo Europeo Agricolo per lo Sviluppo Rurale (FEASR). All'interno dell'Area nel corso del 2020 si sono portate avanti le attività previste dalle commesse:

- Assistenza Tecnica all'ADG del Programma PSR 2014/20;
- Assistenza Tecnica all'AdG e dall'Ispettorato Agrario Regionale per le istruttorie delle misure a superficie e a capo del PSR Liguria 2014-2020, in particolare per quanto concerne la gestione delle anomalie che ostacolano la messa in pagamento delle domande;
- Supporto Siar (sistema informativo Agricolo Regionale) ;

In termini economici, nel periodo di riferimento, il valore della produzione per l'area PSR è pari a euro migliaia: **615**

d) L'Area di attività **"Assistenza Tecnica Progetti europei"** è focalizzata sull'assistenza tecnica e sul supporto gestionale alla Regione nei Progetti Comunitari riguardanti Programmi di cooperazione transnazionale, interregionale e transfrontaliera.

I temi fino ad oggi prevalentemente affrontati hanno riguardato la portualità e la logistica dei trasporti nel territorio, la sicurezza e la protezione ambientale marina e terrestre, l'impatto economico e sociale degli aspetti ambientali, la valorizzazione delle risorse e dei mestieri forestali, lo sviluppo dell'innovazione e dell'imprenditorialità per accrescere la competitività delle aree rurali e del turismo, percorsi connessi alla cooperazione transfrontaliera.

Nel corso del 2020 Liguria Ricerche ha seguito la gestione dei progetti seguenti:

- **Progetto Proteus;**
- **Progetto Bruxelles 1;**
- **Progetto Aer Nostrum;**
- **Progetto Primaas;**
- **Progetto Maregot;**
- **Progetto scoprire per promuovere;**
- **Progetto Rumble;**
- **Progetto Climaera;**
- **Progetto Informa Plus;**
- **Progetto Concerteaux;**
- **Programma Interreg Italia-Francia**
- **Progetto omd;**
- **Progetto Treno (Marittimo Italia – Francia);**
- **Progetto Mobimart "MOBILITA' INTELLIGENTE MARE TERRA" - PROGRAMMA INTERREG ITALIA-FRANCIA MARITTIMO 2014-2020**
- **Grittaccess;**
- **Ipla**
- **Racine**
- **I care smart**
- **Pon Governance**
- **Piter Aplimed coord com**
- **Piter alpimed mobil**
- **Mito 3**
- **Mare**
- **Po Fead**

In termini economici, nel periodo di riferimento, il valore della produzione per l'area PSR è pari a euro migliaia: **692**

L'area Progetti Comunitari segue costantemente nuove programmazioni di fondi comunitari afferenti tematiche di tipo Ambientale oppure Logistico. Più precisamente il team di lavoro dell'Area Progetti Comunitari segue :

1. individuazione dei programmi comunitari, attraverso l'elaborazione, trattamento e monitoraggio di candidature a programmi e iniziative europee

2. costituzione dei partenariati nazionali e transnazionali, attraverso la ricerca di partners per la partecipazione ai progetti promossi dai programmi europei, nazionali e regionali

3. stesura del progetto, preparazione della proposta per accedere al finanziamento e presentazione della domanda di contributo, corredata della documentazione ufficiale

4. gestione e coordinamento dei progetti finanziati, nelle diverse fasi di esecuzione (organizzazione del lavoro tra i partners, supporto alla gestione finanziaria, legale e contabile, predisposizione di pubblicazioni dedicate, supporto alla disseminazione dei risultati, realizzazione di studi, organizzazione di seminari, partecipazione alle riunioni di partenariato, ecc).

5. rendicontazione delle spese sostenute e valutazione di progetti europei, interna ed esterna.

L'Area Progetti Comunitari segue altresì specifiche attività, in ragione di precise richieste di Regione Liguria o altri committenti (così come prevede lo Statuto all'art.6), riguardanti materie tecniche che rientrano nella capacità professionale/operativa del gruppo di lavoro pur necessitando di un numero sempre adeguato di dipendenti in forza che, qualora già ben formati, consentono economie di scala ed efficienza operativa per l'adempimento delle attività da svolgere.

Nel corso dell'esercizio 2020, infine, è proseguito il servizio offerto da Liguria Ricerche SpA per le attività di Assistenza Tecnica all'Autorità di Certificazione per il Programma POR FESR 2014-2020. L'oggetto della fornitura è un servizio di Assistenza Tecnica alla Regione Liguria – AdC POR FESR presso il Settore Staff Sviluppo Economico a sostegno dell'attuazione del Programma di co-finanziamento comunitario legato al Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale POR ICO FESR 2014-2020 approvato dalla Commissione con Decisione C(2015) 927 del 12/02/2015. Per il periodo 01/04/2018 – 31/03/2020 tale attività sarà svolta da personale qualificato di Liguria Ricerche con il supporto dell'Area Amministrativa della società stessa. Nello stesso anno è partito anche un nuovo progetto di controllo CTE Alcotra.

In termini economici, nel periodo di riferimento, il valore della produzione per la Commessa Certificazione è pari a euro migliaia: **33**

BUDGET DI PREVISIONE PER L'ANNUALITÀ 2021

Di seguito riportiamo la situazione prevista per l'annualità 2021 come dati Previsionali dei componenti positivi di reddito:

- 1- Area di attività **Assistenza Tecnica**: euro migliaia **689**
- 2- Area **Economia** euro migliaia: **320**
- 3- Area **Progetti Comunitari** euro migliaia: **836**
- 4- Area **PSR** euro migliaia: **588**

5- **Certificazione** euro migliaia: **33**

Nel 2021 per l'Area **Assistenza tecnica** saranno attive le commesse seguenti già in portafoglio:

- Assistenza Tecnica Autorità di gestione (luglio 2020 – dicembre 2021)
- Assistenza Strategica alla Sostenibilità Ambientale regionale;
- Assistenza Tecnica PAR FSC che proseguirà fino a marzo 2021;
- Assistenza Tecnica Autorità Ambientale 2020/2021 riferita alla nuova Convenzione per il prossimo biennio;

Nel 2021 per l'Area **Economia e Finanza Pubblica**:

- Attività sul progetto "Conti pubblici Territoriali" in particolare, Progetto regionale per il rispetto delle nuove condizionalità – Delibera CIPE 48/2017;
- Supporto alla pianificazione delle attività estrattive.
- Osservatorio regionale ed interregionale carburanti;
- Protocollo di intesa per la Task force regionale;

Nel 2021 nell'Area Assistenza Tecnica ai **Fondi FEASR** (monitoraggio del piano di sviluppo rurale) le attività per assistenza tecnica al piano stesso ed inoltre continueranno le attività per il Sistema Informativo Agricolo e il Supporto specialistico in ambito di misure a superficie e a capo previste all'interno del piano di sviluppo rurale.

Nell'Area **Progetti Europei** andranno verso la fase conclusiva i seguenti progetti per attività riferite alla gestione ambientale , ecosistema forestale e progetti riferiti alla efficienza dei sistemi logistici portuali:

Continueranno i progetti seguenti:

- Rumble- rumore portuale;
- Treno;
- Mobimart;
- MOBIMART PLUS

- Progetto OMD;
- Supporto alle attività del referente territoriale, monitoraggio progetti, gestione contabile e rendicontazione sul Programma Interreg Italia-Francia Marittimo 2014/2020
- M.A.R.E.
- PON Governance;
- PON Fead;
- MITO 3;
- MITO 5;
- Pitem Salvaguardare;
- Pitem Far conoscere;
- Alpimed COORD COM
- Alpimed MOBIL
- Attività di supporto alla gestione amministrativa e finanziaria del Progetto RACINE (Interreg Italia-Francia Marittimo 2014-2020)

- PRIMAAS

- Extrasmes
- I care smart
- Scoprire per promuovere
- Grittaces
- Bruxelles

Si precisa che l'Area Progetti Europei sta anche lavorando per concludere l'acquisizione di altre commesse:

Progetti:

- integrazione commessa "Bruxelles"
- Prosol clip
- nuova programmazione 21-27

Infine la Commessa su **Assistenza Certificazione** proseguirà fino al 2023.

SPESE DI FUNZIONAMENTO

Nel rispetto delle direttive regionali in materia, ricordando che con la DGR n. 1008/2017 sono state definite Direttive relative al controllo analogo sulle società partecipate dalla Regione Liguria operanti in regime di "in house providing", prevedendo, all'articolo 3, che le società a partecipazione regionale presentino annualmente alla Giunta regionale una relazione previsionale sui programmi di attività e sull'andamento delle variabili economiche, con il relativo conto economico previsionale per l'anno di riferimento, il Bilancio Previsionale 2021 risulta avere un'incidenza delle spese di funzionamento pari al 94%, in linea con l'andamento storico degli ultimi anni. Il Bilancio pre-consuntivo relativo al 2020 presenta un indice in aumento rispetto al valore medio dei precedenti esercizi; tuttavia, tale scostamento verrà definitivamente determinato e quantificato in sede di approvazione del Bilancio 2020 della Società.

Alla sezione A, la voce: "Valore della Produzione" comprende i ricavi di commessa contabilizzati secondo il principio contabile della competenza in ragione dei Disciplinari di incarico stipulati con il Committente ed in vigore per l'anno di riferimento;

Alla sezione B, la voce: "Costi della Produzione" comprende i costi di:

- Materie prime sussidiarie e di consumo: formati dai costi di commessa (prestazioni tecniche, spese per missioni, altre spese per organizzazione eventi) contabilizzati in linea con i ricavi della sezione A;
- Per servizi: sono costi accesi a prestazioni concernenti specifiche consulenze di carattere amministrativo e per la gestione del personale, buoni pasto distribuiti ai dipendenti, acquisizione di servizi di fornitura energia elettrica , telefonia, vigilanza, pulizia degli uffici, assicurazioni, compensi agli Amministratori, al Collegio Sindacale e all'Organismo di vigilanza;
- Per godimento beni di terzi: sono i costi sostenuti per la locazione degli uffici della Società;
- Per il personale: sono tutti i costi che la Società sostiene per il personale dipendente compresi i costi riguardanti i contributi e gli accantonamenti Trattamento di fine rapporto;
- Per ammortamenti: sono i costi riferiti alle quote di ammortamento sulle immobilizzazioni di competenza del periodo.
- Per oneri diversi di gestione: sono costi accesi a spese generali (canoni e interventi sui macchinari elettronici, acquisti di banche date, cancelleria ecc.);

PROGRAMMAZIONE SPESE DI FUNZIONAMENTO

SOCIETA':



| CONTO ECONOMICO | approvato in cda | approvato in cda | approvato in cda | PRECONSUNTIVO | PREVISIONALE |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| A VALORE DELLA PRODUZIONE | | | | | |
| 1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 2.250.194 | 2.216.719 | 1.805.464 | 2.468.191 | 2.466.647 |
| 2 Variazioni delle rimanenze prodotti | | | | | |
| 3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione | | 107.551 | 735.096 | | |
| 4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | | | | | |
| 5 Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio | 5.397 | 96.442 | 11.727 | | |
| Totale Valore della produzione | 2.255.590 | 2.420.712 | 2.552.287 | 2.468.191 | 2.466.647 |
| B COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | | |
| 6 per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 549.445 | 374.242 | 520.409 | 548.762 | 492.587 |
| 7 per servizi | 181.938 | 202.558 | 239.309 | 200.000 | 205.000 |
| 8 per godimento di beni di terzi | 65.808 | 52.620 | 53.749 | 50.000 | 55.000 |
| 9 per il personale | 1.255.233 | 1.540.017 | 1.547.002 | 1.557.246 | 1.521.500 |
| a) salari e stipendi | | | | | |
| b) oneri sociali | | | | | |
| c) trattamento di fine rapporto | | | | | |
| d) trattamento di quiescenza e simili | | | | | |
| e) altri costi | | | | | |
| 10 ammortamenti e svalutazioni | 14.622 | 12.279 | 5.797 | 6.000 | 6.000 |
| 11 variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci | - | | | | |
| 12 accantonamento per rischi | 2.613 | | | | |
| 13 altri accantonamenti | 72.000 | 81.938 | 48022,81 | 24999 | 25000 |
| 14 oneri diversi di gestione | 59.317 | 95.058 | 42.480 | 45.000 | 50.000 |
| Subtote B6+B7+B8+B9+B14 | | | | | |
| Totale Costi della produzione | 2.200.976 | 2.358.711 | 2.456.769 | 2.432.007 | 2.355.087 |
| DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) | 54.614 | 62.001 | 95.517 | 36.184 | 111.560 |
| C PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | | | | |
| 15 proventi da partecipazioni | | | | | |
| 16 altri proventi finanziari | 350 | 673 | 539,56 | | |
| 17 interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti | 2.804 | 3.066 | 2.643,82 | | |
| 17 bis utili e perdite su cambi | | | | | |
| Totale (15+16-17+-17 bis) | - 2.454 | - 2.393 | - 2.104 | | |
| D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE | | | | | |
| 18 rivalutazioni | | | | | |
| 19 svalutazioni | | | | | |
| Totale (18-19) | | | | | |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D) | 52.160 | 59.608 | 93.413 | 36.184 | 111.560 |
| 20 imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | 14.165 | 49.323 | 46.309 | | |
| 21 utile (perdite) dell'esercizio | 37.995 | 10.285 | 47.104 | 36.184 | 111.560 |
| SPESE DI FUNZIONAMENTO | 2.111.741 | 2.264.494 | 2.402.949 | 2.401.008 | 2.324.087 |
| INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5) * 100 | 94% | 94% | 94% | 97% | 94% |

La voce A) Valore della produzione è comprensiva di circa 275.000 euro di Ricavi per *Convenzioni da acquisire*, che alla data del 19/01/2021 si prevede ragionevolmente di poter formalizzare nel 2021. Si tratta di Nuove Convenzioni che rientreranno in ciascuna delle 4 Aree operative di Liguria Ricerche.

RICOGNIZIONE DEL PERSONALE

Liguria Ricerche fornisce altresì la situazione della programmazione "RICOGNIZIONE PERSONALE IN SERVIZIO E PROGRAMMAZIONE FABBISOGNI".

Ad inizio 2021, non si prevedono variazioni per l'organico di Liguria Ricerche .

RICOGNIZIONE PERSONALE IN SERVIZIO E PROGRAMMAZIONE FABBISOGNI

SOCIETA':



| | ESERCIZIO | | | | | | | | | | | | RPP | | |
|--------------------------------|-----------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|
| | 2017 | | | 2018 | | | 2019 | | | 2020 | | | 2021 | | |
| | N. DIP | | LAV. | N. DIP | | LAV. | N. DIP | | LAV. | N. DIP | | LAV. | N. DIP | | LAV. |
| | T.D. | T.IND. | SOMM.TO | T.D. | T.IND. | SOMM.TO | T.D. | T.IND. | SOMM.TO | T.D. | T.IND. | SOMM.TO | T.D. | T.IND. | SOMM.TO |
| Numero dipendenti inizio anno: | 7 | 26 | - | 3 | 28 | 4 | 8 | 28 | 4 | 8 | 26 | 5 | 6 | 26 | 5 |
| - di cui Dirigenti | | | | | | | | | | | | | | | |
| - di cui Quadri | | | | | | | | | | | | | | | |
| - di cui Impiegati | 7 | 26 | - | 3 | 28 | 4 | 8 | 28 | 4 | 8 | 26 | 5 | 6 | 26 | 5 |
| Assunzioni | 2 | 3 | 4 | 6 | 0 | 0 | 7 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Cessazioni | 6 | 1 | - | 1 | 0 | 0 | 7 | 2 | 1 | 2 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Numero dipendenti fine anno: | 3 | 28 | 4 | 8 | 28 | 4 | 8 | 26 | 5 | 6 | 26 | 5 | 6 | 26 | 5 |
| - di cui Dirigenti | | | | | | | | | | | | | | | |
| - di cui Quadri | | | | | | | | | | | | | | | |
| - di cui Impiegati | 3 | 28 | 4 | 8 | 28 | 4 | 8 | 26 | 5 | 6 | 26 | 5 | 6 | 26 | 5 |

Note: T.D. = tempo determinato; T.IND. = tempo indeterminato LAV. SOMM.TO: somministrazione di manodopera

Con riferimento a quanto previsto dall'articolo 25 del D.Lgs. n. 175/2016 in materia di personale delle società a controllo pubblico, così come novellato dalla legge n. 8/2020, a seguito della ricognizione del personale in servizio alla data del 30 giugno 2020, non si individuano eccedenze

Iter di predisposizione e approvazione del provvedimento

Identificativo atto 2021-AC-507

| Compito | Completato da | In sostituzione di | Data di completamento |
|--|--------------------------|--------------------|-----------------------|
| Approvazione Amministratore proponente | Giovanni TOTI | | 25/05/2021 12:51 |
| Approvazione Amministratore proponente | Giacomo Raul GIAMPEDRONE | | 25/05/2021 12:45 |
| Approvazione Amministratore proponente | Andrea BENVEDUTI | | 25/05/2021 12:31 |
| * Approvazione Direttore generale/Vicedirettore generale (regolarità amministrativa tecnica e contabile) | Iacopo AVEGNO | | 25/05/2021 12:25 |
| * Approvazione Legittimità | Monica FOSSA | | 25/05/2021 12:24 |
| * Approvazione Dirigente (regolarità amministrativa tecnica e contabile) | Iacopo AVEGNO | | 25/05/2021 12:22 |
| * Validazione Responsabile procedimento (Istruttoria) | Emanuele CAMBIASO | | 25/05/2021 12:22 |

* La regolarità amministrativa, tecnica e contabile dell'atto è attestata da ciascun soggetto sopraindicato nell'ambito delle rispettive competenze.

Trasmissione provvedimento:
Sito web della Regione Liguria