

Marco Segni

nato a Genova,



Formazione

*Università degli Studi di Genova –
Facoltà di Economia e Commercio,
ottobre 1993*

Laurea in Economia e Commercio, 108/110

Tesi in Economia Industriale (Relatore: Prof. P. Genco) su “Aspetti strategici nell’attività di recupero dei centri storici per l’impresa di costruzioni”

*Liceo-Ginnasio Andrea d’Oria –
Genova, luglio 1988*

Diploma di maturità classica, 51/60

Lingue straniere

Inglese

Elementare

Francese

Elementare

Abilitazioni

da luglio 1999

Iscritto al Registro dei Revisori Contabili con D.M. del 27 /07/1999

da giugno 1995

Iscritto all’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili per la circoscrizione del Tribunale di Genova al n. 1000/A.

Servizio di Leva

agosto 1994-agosto 1995

Servizio civile presso il Comune di Vezzano Ligure (SP)

Esperienze professionali

*I.R.E. S.p.A. (Gruppo Fi.l.s.e. S.p.A.,
società in house della Regione Liguria,
Comune di Genova e altri enti pubblici
liguri)*

Ruolo: Direttore Amministrativo, con riporto al Direttore Generale

*marzo 2024 (post riorganizzazione
aziendale a seguito della incorporazione
di Sviluppo Genova S.p.A.) - presente*

I.R.E. S.p.A.

Ruolo: Direttore, con riporto all’Organo Amministrativo con funzioni:

giugno 2014 – marzo 2024

- Direzione amministrativa, finanziaria, personale, area appalti e centrale di committenza
- Direzione delle commesse relative allo sviluppo immobiliare di interventi di recupero e di edilizia residenziale sociale e scolastica, ai programmi complessi di rigenerazione urbana, alla valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico, agli aspetti economico-finanziari e gestionali di operazioni di partenariato pubblico-privato
- Programmazione e coordinamento di operazioni di

riorganizzazione aziendale e societaria (mediante fusione, scissione, cessione d'azienda)

- Da nov. 2016: Direzione aree Recupero e Riqualificazione urbana, Urbanistica, programmi e supporto amministrazioni

Principali progetti: dettaglio in pagina seguente

Ri.Genova s.r.l.
2015 - 2016

Presidente del Consiglio di amministrazione di Società avente la missione di realizzare e gestire iniziative di rigenerazione urbana nel centro storico di Genova e interventi di *social housing* sul territorio genovese mediante trasformazione e valorizzazione di patrimoni immobiliari pubblici e privati:

- Sviluppo e gestione di investimenti immobiliari *social oriented*, reperimento risorse finanziarie sul mercato e contributi, configurazione tecnica, gestionale ed economico finanziaria delle operazioni
- Definizione e gestione dell'operazione di scissione sino all'estinzione della società al 31.12.2016 con conferimento dei patrimoni a S.P.I.M. S.p.A. e I.R.E. S.p.A.

Agenzia Regionale per il Recupero edilizio S.p.A. (Gruppo Fi.l.s.e. S.p.A.)
- Genova, giugno 1996 - 2014

Ruolo: Direttore, con riporto al Presidente con funzioni:

- Direzione amministrativa, economico-finanziaria e del personale
- Responsabile del coordinamento tecnico-economico, amministrativo e finanziario delle attività di servizi e immobiliari della partecipata Ri.geNova s.r.l.
- Gestione economica e organizzativa e svolgimento dei contenuti economico-finanziari delle commesse

Percorso di carriera: qualifica di quadro nel settembre 2001, dirigente nel giugno 2007, direttore nel giugno 2009

Principali progetti: dettaglio allegato in pagina seguente

Agenzia Regionale per il Recupero edilizio S.p.A. (Gruppo Fi.l.s.e. S.p.A.)
- Genova, ottobre 1994 - maggio 1996

Consulenza relativa ad aspetti fiscali, agevolazioni e finanziamenti per il recupero edilizio e la riqualificazione urbana

Studio Rag. Milena Epifani
- Genova, dicembre 1993 - giugno 1994

Pratica in materia fiscale, fallimentare e societaria

Principali aree di competenza

- Direzione amministrativa, societaria ed economico-finanziaria aziendale
- Analisi economico finanziaria e giuridico-amministrativa applicata al partenariato pubblico-privato nell'ambito del Codice degli appalti *medio tempore* vigente, con riferimento in particolare all'edilizia sanitaria, all'edilizia residenziale sociale, al recupero edilizio e urbano
- Procedure di affidamento e gestione di Contratti Pubblici in genere, ivi comprese concessioni e altre forme di partenariato pubblico-privato
- Procedure di razionalizzazione e aggregazione società pubbliche (fusioni, scissioni, trasferimento rami d'azienda, newco)
- Definizione e gestione rapporti *in house providing* tra Enti pubblici e società partecipate

- Sviluppo immobiliare applicato al recupero edilizio e alla riqualificazione urbana
- Program e Project Management di programmi urbani complessi, interventi di recupero edilizio, operazioni immobiliari di riqualificazione urbana, interventi edilizi misti pubblico-privati e azioni di rivitalizzazione socio economica
- Gestione di Gruppi di Lavoro interdisciplinari nei settori dell'edilizia, della rigenerazione urbana, e dei lavori pubblici.

Allegato: Dettaglio Principali Progetti seguiti

<i>ASL5 Spezzino – Regione Liguria 2021-2025</i>	• Concessione per la progettazione, costruzione e gestione del nuovo Ospedale Felettino della Spezia: responsabile configurazione economico-finanziaria e gestionale del PPP, sviluppato in partenariato con CDP; gestione degli aspetti economico-finanziari del contratto di concessione (valore 450 Mil€)
<i>Committenti diversi 2022-2025</i>	• Centrale di committenza per l'affidamento di lavori con finanziamenti nazionali e PNRR: Acquisizione e coordinamento di commesse
<i>Comune di Sarzana-Comune di Sanremo-Regione Liguria 2021-2023</i>	• PINQUA (programmi innovativi qualità per l'abitare) del borgo di Marinella di Sarzana e del centro storico della "Pigna" di Sanremo – redazione programmi per richiesta finanziamenti (30 Mil€), supporto ai soggetti attuatori per lo sviluppo degli interventi: coordinamento delle attività
<i>Comune di Sarzana 2019-2023</i>	• Riorganizzazione patrimonio edilizia scolastica – sostituzione edilizia (protocollo Itaca) plesso scolastico Poggi-Carducci: direzione attività
<i>Agenzia del Demanio 2018 - 2019</i>	• Studio fattibilità per la valorizzazione dell'ex ex Convento PP. Agostiniani – Carceri di Savona: coord. attività
<i>Regione Liguria 2018 – 2019</i>	• Progetto per l'insediamento della Casa dei cantautori nell'Abbazia di S. Giuliano (GE): Responsabile procedure affidamento, coord. attività
<i>Regione Liguria 2017 – 2019</i>	• Redazione di scenari di intervento e masterplan nell'ambito del Programma di valorizzazione dell'isola Palmaria: Responsabile procedimento
<i>I.P.S. S.c.p.A.</i>	• Gestione di tutte le fasi dell'operazione di aggregazione societaria tra I.P.S. e I.R.E., articolata tramite un contratto di cessione d'azienda del ramo tecnico (10 dipendenti, conclusa dicembre 2018) e un aumento capitale riservato soci I.P.S. (concluso giugno 2019)
<i>Regione Liguria 2017 – 2018</i>	• Coordinamento della redazione del dossier di candidatura della R.L. al bando ENEA per insediamento centro di ricerca sulla fusione nucleare
<i>Comune Portovenere 2017</i>	• Valorizzazione e riuso per ERS ex scuola Fezzano: Responsabile procedura individuazione partner privati
<i>Comune Portovenere 2017</i>	• Project financing "Castelletto genovese": Responsabile procedura affidamento
<i>Regione Liguria 2017</i>	• Studi di fattibilità tecnico-economica, finanziaria e gestionale dei Programmi di Rigenerazione urbana, Edilizia residenziale sociale e Valorizzazione Patrimonio Pubblico (n. 10 programmi): coord. attività, redazione piani economico-finanziari
<i>Regione Liguria 2017</i>	• Perizia di stima del valore del compendio immobiliare e sportivo del Golf di Rapallo e di altri immobili regionali
<i>Regione Liguria 2016</i>	• Perizia di stima del valore dell'immobile Sede della Regione Liguria ai fini della procedura di acquisto da parte della stessa
<i>Ri.geNova s.r.l. 2016</i>	• Gestione di tutte le fasi dell'operazione di scissione societaria ex art. 2506 e ss. c.c. della società immobiliare pubblica Ri.geNova s.r.l., conclusa a dicembre 2016 con l'attribuzione del patrimonio alla società comunale S.P.IM. S.p.A. e alla società regionale I.R.E. S.p.A.

<i>Regione Liguria 2015</i>	• Studi di fattibilità tecnico-economica, finanziaria e gestionale dei Programmi di Rigenerazione urbana, Edilizia residenziale sociale e Valorizzazione Patrimonio Pubblico (n. 9 programmi): coord. attività, redazione piani economico-finanziari
<i>Regione Liguria 2014 – 2019</i>	• Supporto all'AG per la redazione e avvio attività del POR FESR 2014-2020 relative alle tematiche dell'Agenda Urbana (Asse Città) e per la relativa gestione: coord. attività
<i>Regione Liguria/Fi.l.s.e. s.p.a. 2014 - 2016</i>	• Svolgimento di procedure di gara per acquisto centralizzato di mezzi destinati alle Aziende del Trasporto Pubblico Locale: Responsabile del Procedimento
<i>Soc. per Cornigliano 2013 – 2014</i>	• Predisposizione Bando di concorso per la progettazione della riqualificazione di Via Cornigliano (GE): coord. attività
<i>Comune di Genova, 2012-2016</i>	• Assistenza tecnica per acquisizioni immobiliari e valorizzazione immobili nell'ambito del "Federalismo demaniale" - redazione Programmi di valorizzazione compendi "Magazzini del Sale", "Via Giustiniani 19", "Ex Caserma Gavoglio": coord. gruppo di lavoro, aspetti gestionali ed ec.-fin.
<i>Regione Liguria 2011 – presente</i>	• Studi di fattibilità tecnico-economica per la valorizzazione di compendi immobiliari pubblici con finalità di edilizia residenziale sociale o specialistica: coord. gruppo di lavoro, redazione piani economico-finanziari
<i>Ri.geNova s.r.l. 2010 – 2016</i>	• Iniziative immobiliari di recupero abitativo a Genova (2 immobili di proprietà ecclesiastica): sviluppo immobiliare, acquisizione e gestione finanziamenti e contributi, commercializzazione
<i>Regione Liguria 2010 – 2014</i>	• Sviluppo in Liguria dei Fondi immobiliari per l'edilizia residenziale sociale: analisi esperienze e attori nazionali, supporto per la definizione delle azioni regionali, analisi delle proposte di iniziative immobiliari da parte di soggetti pubblici e privati
<i>Soc. per Cornigliano 2010 – 2014</i>	• Bando per la riqualificazione facciate Genova-Cornigliano: redazione bando, coord. istruttoria e liquidaz. contributi
<i>Fi.l.s.e. s.p.a. 2010 – presente</i>	• Istruttoria e monitoraggio in fase di attuazione programmi regionali di edilizia residenziale sociale (Programmi locali per la Casa di Social Housing 2009, Programmi di riqualificazione urbana ed edilizia residenziale sociale nei Piccoli Comuni 2012, Programmi di rigenerazione urbana, edilizia residenziale sociale e valorizzazione patrimonio pubblico 2014 e 2016): coord. attività
<i>Comuni diversi 2009 – 2011</i>	• Configurazione e avvio iniziative di realizzazione nuovi plessi scolastici mediante valorizzazione edifici scolastici dismessi nei comuni di Mezzanego (Ge) e Bolano (Sp)
<i>Comune di Genova 2009 – 2011</i>	• Supporto operativo per la fattibilità degli interventi del Progetto Integrato Territoriale "Genova-Maddalena" (POR FESR 2007-2013): acquisizione immobili privati, acquisizione finanziamenti
<i>Regione Liguria e Comuni diversi, 2009 – 2011</i>	• Supporto per la configurazione delle varianti urbanistiche per la casa ex l.r. 38/07: stima del fabbisogno abitativo, definizione della quota economicamente sostenibile da riservare a ERP negli interventi costruttivi, meccanismi di premialità per la promozione dell'ERS
<i>Comuni diversi, 2009</i>	• Configurazione Programmi di Riqualificazione Urbana a Canone Sostenibile a Sarzana e Bonassola (Sp) e Cogorno (Ge)
<i>Regione Liguria, 2009</i>	• Coordinamento assistenza Comuni per partecipazione bando

	FAS "Riqualificazione urbana"
<i>Regione Liguria, Comune di Genova, ARTE, 2008 – presente</i>	• Programma di recupero nel centro storico "Abitare giovane a Genova": coord. tecnico-economico e gestionale del programma, acquisizione finanziamenti, definizione rapporti tra enti attuatori e finanziatori
<i>Ri.geNova s.r.l. 2008 – 2016</i>	• Programma per la valorizzazione e riconversione di ex scuole comunali con finalità di edilizia residenziale sociale: sviluppo immobiliare, acquisizione e gestione finanziamenti e contributi
<i>Regione Liguria, 2008 – 2009</i>	• Supporto per la configurazione di programmi di ricettività diffusa nei borghi dell'entroterra ligure
<i>Regione Liguria, 2008 – 2014</i>	• Definizione modalità funzionamento Fondo garanzia locazioni a canone moderato e Agenzie sociali per la casa, supporto a Regione e Comuni in fase attuativa, monitoraggio
<i>Regione Liguria, 2008</i>	• Definizione modalità attuative Fondo regionale per il partenariato pubblico-privato (art.11 l.r. 31/07)
<i>Comuni diversi, 2008 – 2009</i>	• Configurazione iniziative in PPP di Social Housing nei Comuni di Cogoleto (Ge) e Alassio (Sv): piani economico finanziari e modalità scelta contraente
<i>Regione Liguria, 2007 – 2014</i>	• Progetto di costituzione e gestione dell'Osservatorio Regionale del Sistema Abitativo: coord. gruppo di lavoro
<i>Comune di Sanremo, 2007</i>	• Supporto per la definitiva configurazione di iniziative private di Social Housing: analisi economico finanziaria e definizione del tasso di socialità delle iniziative immobiliari private
<i>Ri.geNova s.r.l./CCIAA di Genova, 2007 – 2016</i>	• Patto per lo sviluppo locale della Maddalena (GE) - Iniziative immobiliari di recupero locali piani terra finalizzate alla rivitalizzazione dell'ambito (7 unità immobiliari): sviluppo immobiliare, acquisizione e gestione finanziamenti e contributi, commercializzazione. Promozione adesione soggetti privati.
<i>Regione Liguria, 2006 – 2007</i>	• Modello di intervento di recupero del patrimonio edilizio residenziale degradato dei centri storici dell'entroterra con finalità di valorizzazione turistico-ricettiva: configurazione modalità tecnico-gestionali attuative della "ricettività diffusa" nell'entroterra ligure
<i>Regione Liguria, 2006 – 2007</i>	• Studio di fattibilità di nuovi strumenti finanziari per l'edilizia abitativa: coord. gruppo di lavoro
<i>Regione Liguria, 2006</i>	• Supporto ai Comuni liguri per la presentazione di programmi di Social Housing: coord. gruppo di lavoro, analisi fattibilità tecnico economica e finanziaria programmi e singole iniziative
<i>Comune di Genova, 2006</i>	• Proposte di Contratti di Quartiere III del Comune di Genova: assistenza tecnica uffici comunali e configurazione contenuti dei programmi di riqualificazione urbana
<i>Ri.geNova s.r.l., 2005 – 2016</i>	• Iniziative immobiliari di recupero commerciale finalizzate alla rivitalizzazione nel centro storico di Genova (varie unità commerciali): sviluppo immobiliare, acquisizione e gestione finanziamenti e contributi, commercializzazione
<i>Comune di Genova, 2005 – 2019</i>	• Gestione azioni sperimentali e interventi edilizi misti pubblico-privati Contratto di Quartiere II centro storico "Ghetto" (GE): Program e project management, assistenza tecnica agli uffici comunali, coord. gestione rapporti pubblico-privati e R.U.P. appalti, progettazione definitiva ed esecutiva azioni socio-economiche e programma sperimentazione, reporting a Ministero Infrastrutture
<i>Commessa interna/Ri.geNova s.r.l., 2004 – 2007</i>	• Iniziative immobiliari di recupero abitativo nel centro storico di Genova (2 fabbricati di proprietà ecclesiastica): sviluppo immobiliare, acquisizione e gestione finanziamenti e contributi,

	commercializzazione
<i>Privato, 2004 - 2007</i>	• Mandato per il recupero e la commercializzazione di ex albergo nel centro storico (GE): promozione del restauro delle parti condominiali del fabbricato, commercializzazione con finalità di riqualificazione/ rivitalizzazione
<i>Comune di Genova, 2004</i>	• Redazione Contratto di Quartiere II centro storico "Ghetto" (GE): assistenza tecnica agli uffici comunali, gestione adesione privati, redazione aspetti economico-finanziari e gestionali, sviluppo azioni socio-economiche e programma sperimentazione
<i>Comune di La Spezia, 2004</i>	• Redazione Contratto di Quartiere II Quartiere Umbertino (SP): coord. gruppo di lavoro, redazione aspetti economico-finanziari e gestionali, sviluppo azioni socio-economiche e programma sperimentazione
<i>Comune di Imperia, 2004</i>	• Redazione Contratto di Quartiere II di Imperia (IM): redazione aspetti economico-finanziari e gestionali, sviluppo azioni socio-economiche e programma sperimentazione
<i>Fi.l.s.e. S.p.A., 2004-2006</i>	• Gestione pratiche contributi recupero prima casa per giovani coppie: coord. gruppo di lavoro
<i>Regione Liguria, 2003 - 2004</i>	• Progetto transnazionale europeo Interreg IIB "Centri di Valutazione Territoriale": coord. gruppo di lavoro
<i>Regione Liguria, 2003</i>	• Definizione modalità attuative Programma di edilizia abitativa "20.000 abitazioni in affitto"
<i>Regione Liguria, 2003</i>	• Definizione modalità attuative programmi di recupero "Contratti di Quartiere II"
<i>Provincia di Savona, 2003</i>	• Redazione progetto integrato "Sistema Ambientale di Poggiogrande" (Misura 3.3.A "Infrastrutture turistiche" Obiettivo 2 2000-2006)
<i>Regione Liguria, 2002 - 2004</i>	• Redazione III fase Prezzario per il recupero edilizio: supporto al coord. gruppo di lavoro
<i>Regione Liguria, 2002 - 2004</i>	• Programmi di recupero di interesse regionale (Brugnato, Taggia, Balestrino, Pieve di Teco): coord. gruppo di lavoro, redazione aspetti economico-finanziari e gestionali
<i>Comune di Genova, 2002</i>	• Programma Organico di Intervento ambiti "Pozzo e Monachette" (GE): gestione adesioni privati proprietari, redazione aspetti economico-finanziari e gestionali
<i>Comune di Genova, 2001 - 2008</i>	• Programma di interventi di recupero proprietà miste pubblico private ambito "Pozzo" (GE): Program e project management, promozione iniziative private di recupero, coordinamento relazioni pubblico-privato, gestione compravendite immobiliari
<i>Comune di Vado Ligure, 2001 - 2002</i>	• Programma Organico di Intervento II fase Vado Centro (SV): redazione aspetti economico-finanziari e gestionali
<i>Comune di Zuccarello, 2001 - 2002</i>	• Programma Organico di Intervento Zuccarello Centro Storico (SV): redazione aspetti economico-finanziari e gestionali
<i>Regione Liguria, 2001</i>	• Aggiornamento delle stime del fabbisogno abitativo sul territorio regionale ai fini del P.Q.R. 2001-2004: coordinamento del gruppo di lavoro
<i>Fi.l.s.e. S.p.A., 2001</i>	• Redazione P.I.C. URBAN II Genova Centro Storico e complemento di programmazione: analisi e sviluppo azioni di riqualificazione urbana e socio-economica, pianificazione finanziaria, analisi di impatto ex ante
<i>Commesse interne, 2000 - 2005</i>	• Iniziative immobiliari di recupero commerciale finalizzate alla rivitalizzazione nel centro storico di Genova (3 unità

	commerciali): sviluppo immobiliare, acquisizione e gestione finanziamenti e contributi, commercializzazione
<i>Comune di Genova, 2000 - 2002</i>	Assistenza tecnica Programma di Riqualificazione Urbana e Sviluppo Sostenibile del Territorio di Genova: coord. gruppo di lavoro, monitoraggio tecnico economico interventi, reporting a Ministero LL.PP.
<i>Comune di Genova, 1999 - 2006</i>	Aspetti sperimentali e di sviluppo urbano del Contratto di Quartiere di Giustiniani-Porta Soprana-San Donato (GE): redazione aspetti gestionali ed economico-finanziari, coord. aspetti di edilizia sperimentale
<i>Comune di Vado Ligure, 1999</i>	Programma Organico di Intervento Vado Centro (SV): redazione aspetti economico-finanziari e gestionali
<i>Regione Liguria, 1998 - 1999</i>	Redazione e gestione Progetto transnazionale europeo "P.E.R.S.O.N.A.E." per il recupero delle facciate dipinte a Levanto (SP): coord. gruppo di lavoro, aspetti tecnico finanziari e gestionali, reporting all'U.E.
<i>Comune di Genova, 1998 - 2004</i>	Redazione e gestione Programma Organico di Intervento dei Giustiniani (GE): coord. gruppo di lavoro, aspetti economico-finanziari e gestionali, ideazione e sviluppo azioni di rivitalizzazione commerciale (Incubatore di imprese centro storico)
<i>Comune di Toirano, 1997</i>	Redazione Programma Organico di Intervento centro storico di Toirano (SV): aspetti economico-finanziari e gestionali
<i>Regione Liguria, 1996 - 2002</i>	Banca dati informatizzata sui finanziamenti per il recupero: ricerca, analisi, sistematizzazione e divulgazione informazioni su agevolazioni, finanziamenti e contributi
<i>Regione Liguria, 1996 - 1998</i>	Redazione II fase Prezzario per il recupero edilizio: supporto al coord. gruppo di lavoro
<i>Regione Liguria, 1996 - 1997</i>	Redazione Programma di riferimento per il recupero dei Giustiniani (GE): aspetti fiscali e gestionali

Dichiaro e attest la veridicità delle informazioni contenute nel presente documento ai sensi dell'art 46 e 47 del DPR 445/2000

Autorizzo al trattamento dei miei dati personali, ai sensi del Reg. UE 679/2016 c.d. GDPR e del D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 c.d. Codice Privacy (come novellato dal D. Lgs. 10 agosto 2018, n. 101)

Genova, maggio 2025